

L'ÉDUCATION EST LA CLEF DU SUCCÈS DES NATIONS

FONDATION
ARBOUR



RAPPORT ANNUEL 2018

CRÉATION DE LA FONDATION

Le capital de la Fondation Arbour provient du don que M. Arbour a fait de sa société privée, Alkebec Inc., d'une valeur de 9 millions de dollars au 30 décembre 2005. La Fondation fut créée le 30 décembre 2005 en vertu de l'article 149(1)(f) de la Loi de l'impôt sur le revenu.

MISSION DE LA FONDATION

La mission de la Fondation est d'accorder des bourses d'études à des étudiants méritants ayant besoin d'aide financière au niveau de la maîtrise et du doctorat dans trois domaines susceptibles de favoriser la croissance économique du pays : **Le Génie, l'Informatique et l'Administration des Affaires.**

DÉCLARATION SOLENNELLE DE LA FONDATION ENDOSSÉE PAR LES BOURSIERS

« Je m'engage à agir avec honnêteté et avec intégrité tout en respectant les droits et la dignité de la personne. Je m'efforcerai de créer une prospérité durable et je m'opposerai à la corruption et à l'exploitation d'autrui. En respectant ces principes, j'aurai une conscience en paix et une réputation sans tache».

LA FONDATION

TABLE DES MATIÈRES

| | |
|---|----|
| LA FONDATION | 1 |
| HOMMAGE À NOTRE FONDATEUR | 3 |
| LE MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION | 5 |
| LE MOT DE LA PRÉSIDENTE DIRECTRICE GÉNÉRALE | 9 |
| LE CONSEIL D'ADMINISTRATION | 13 |
| INDICATEURS DE PERFORMANCE | 15 |
| NOS BOURSIERS | 23 |
| LES BONS COUPS DE NOS BOURSIERS | 24 |
| TÉMOIGNAGES & REMERCIEMENTS | 25 |

CRÉDITS : Page de couverture : Peinture sur toile de Cassette. Graphisme : www.annalemasson.com



Pierre Arbour était un homme remarquable, plein de vie, d'idées et de générosité. Il est né dans le sud de Shawinigan en 1935.

Pendant son adolescence, il est envoyé par ses parents comme pensionnaire au Collège de Montréal. En 1956, il obtient son diplôme de l'Université de Montréal (séminaire de philosophie) et devient par la suite l'un des premiers Canadiens-français à fréquenter l'Université McGill, où il apprend l'anglais et obtient un baccalauréat en commerce en 1959.

Pierre commence sa carrière comme courtier d'assurance pour la London Life, qui deviendra Industrial Life en 1960. En 1962, il rejoint Morgan, Ostiguy & Hudon Ltd en tant qu'analyste financier. C'est à la suite d'une rencontre avec Jacques Parizeau que Pierre se joint en 1966 à la Caisse de dépôt et placements du Québec (CDPQ), une institution financière nouvellement créée par le gouvernement libéral de Jean Lesage. Pierre est alors le gestionnaire fondateur du portefeuille d'actions ordinaires. Au cours de son mandat à la Caisse, il est élu au conseil d'administration des entreprises suivantes : M Loeb, Provigo, Horne & Pitfield, National Drug and Chemical Ltd, la Place Desjardins, Société d'Investissement Industriel (SDI) du Québec.

À la suite du décès de son mentor Claude Prieur, ancien chef de la direction de la Caisse, Pierre quitte celle-ci en 1980 et fonde Alkebec Inc., une entreprise spécialisée dans l'exploration pétrolière et gazière et les abris fiscaux, avec un investissement de 30 000 \$. En 1984, Alkebec Inc. devient une société de capital de risque qui investira dans plusieurs sociétés en croissance, tant publiques que privées, à travers le Canada.

Entre 1979 et 1993, Pierre est également président et chef de la direction de Monterey Capital Inc, une société cotée en bourse, spécialisée dans la distribution d'équipements industriels. Entre 1980 et 1989, il est membre du conseil d'administration de Consolidated Bathurst Inc, une entreprise canadienne de pâtes et papiers, vendue à Stone Container pour 2,6 milliards de dollars en 1989. En 1993, Pierre publie «Quebec Inc, and the Temptation of State Nationalism» dans lequel il écrit au sujet de ses expériences à La Caisse, exposant des cas présumés de contamination croisée politique et nationaliste dans le processus de prise de décision d'investissement.

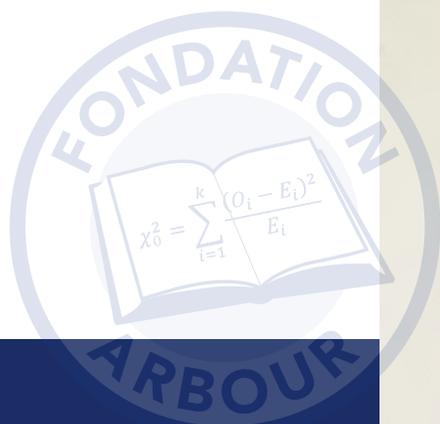
En 2005, Pierre utilise la majorité de son capital accumulé et démarre "La Fondation Universitaire Pierre Arbour"- maintenant "Fondation Arbour" - qui offre des bourses d'excellence aux étudiants à la maîtrise et au doctorat de l'Université de Montréal, l'Université du Québec à Montréal, McGill, Polytechnique, HEC, l'ÉTS, l'Université Concordia et l'Université de Sherbrooke, dans des domaines que Pierre croyait propices à la croissance

HOMMAGE À NOTRE FONDATEUR

économique et au développement de la province de Québec, soit l'informatique, l'ingénierie et l'administration des affaires. Douze ans après sa création, la Fondation Arbour a fait passer son actif de 9,0 millions de dollars à 16,0 millions de dollars, et octroyé 230 bourses d'études pour une valeur totale de 3,2 millions de dollars.

Le don et la volonté de Pierre d'encourager activement l'éducation supérieure des jeunes reflétaient non seulement son immense générosité, mais également ses qualités de visionnaire pour la société québécoise dans son ensemble. En effet, la vive intelligence ainsi que la sagesse de Pierre lui permettaient souvent d'avoir une longueur d'avance. Il était ainsi maître dans l'art de repérer les secteurs et les projets prometteurs pour la société québécoise dans le contexte d'une économie globalisée.

Que ce soit au cours de sa carrière professionnelle ou au travers de la Fondation qu'il créa à la fin de sa vie, Pierre contribua grandement à la croissance économique de la société québécoise par l'entremise de l'entrepreneuriat et l'emphase sur l'éducation. Il sut mettre sa réussite au service des autres. Pierre fut ainsi de ces hommes extraordinaires qui ont la capacité de changer le destin de ceux qui ont la chance de les croiser.



LE MOT...

LE MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



C'est avec le cœur gros que je vous écris mon premier message en tant que président du Conseil de la Fondation Arbour. Notre fondateur, mon père Pierre Arbour, est décédé le 14 juillet 2018. Sur le plan émotionnel, son départ demeure très difficile pour moi. Mon père Pierre était aussi un grand ami et mon héros d'enfance ; je l'ai beaucoup aimé et je ne l'oublierai jamais. Il m'appartient désormais de raconter à ma fille Sienna, née dix semaines avant sa mort, l'homme exceptionnel qu'était son grand-père paternel. Il y a maintenant 13 ans que la Fondation a été établie suite à la suite d'un don personnel très généreux de Pierre de 9.0 millions de dollars. Plusieurs ne savent pas que le montant donné représentait la vaste majorité de sa fortune personnelle. Pierre avait toujours cru en l'importance de l'éducation. Quand Pierre partagea avec moi l'idée de son projet en 2005, il voulait établir une fondation qui aurait comme but d'aider les étudiants méritants à financer leurs études au niveau de la maîtrise et du doctorat dans des domaines qu'il jugeait propice au développement économique du Québec, notamment le génie, l'informatique et l'administration des affaires. Peu après cette conversation, la Fondation devint réalité. Il est clair dans mon esprit que Pierre avait raison quant à l'importance de l'éducation: qu'il s'agisse

d'études de doctorat ou d'une formation professionnelle, l'éducation de qualité est la clef du succès personnel et professionnel, et par extension notre succès collectif et de celui des nations. Nous avons plus que jamais besoin de gens qualifiés et compétents pour faire fonctionner notre société, et pour trouver des solutions aux défis actuels. Chacun d'entre nous doit jouer son rôle, en commençant par faire preuve de compétence et de persévérance dans ce que l'on entreprend afin de ne pas ajouter à la liste de problèmes qui doivent être abordés. Cette idée se rattache au *sophisme de la vitre cassée* de Frédéric Bastiat. Ensuite, il faut voir à ce que les nouvelles solutions contemplées ne nuisent pas le statu quo, surtout quand nous visons à remplacer des systèmes existants qui fonctionnent relativement bien. Finalement, nous devons reconnaître que les solutions d'aujourd'hui feront presque inévitablement émerger les défis de demain.

Mais depuis le siècle des Lumières, c'est une application continue de l'échange intellectuel, de la science, de l'opposition à la superstition et à l'intolérance qui a graduellement mené à une incroyable amélioration de la condition humaine. Il faut parfois s'arrêter et constater la vitesse à laquelle cette amélioration s'est produite. Homo Sapiens existe déjà depuis environ 350,000 ans, soit environ 14,000 générations. Constatons les gains qui ont été faits au cours des huit dernières générations depuis la révolution industrielle, et voir même les trois dernières générations depuis la fin de la Deuxième Guerre mondiale. Tout ce progrès ahurissant est la conséquence directe des legs intellectuel et scientifique du siècle des Lumières, grâce à tous les intellectuels, les inventeurs, les hommes d'affaires et les chercheurs qui se sont engagés à raisonner. Très peu de gens aujourd'hui vous diront que leur vie et leur situation personnelle sont moins aisées que celles de leurs grands-parents. Et cette très récente amélioration de la qualité de vie, relative à l'existence de l'être humain, est inouïe.

Mais l'histoire démontre aussi qu'il ne faut pas prendre pour acquis les gains de l'humanité issus des luttes scientifiques menées par nos ancêtres penseurs et intellectuels. Nous devons demeurer conscients de l'existence du ravin qui est derrière nous, même si nous ne le voyons pas toujours. L'éducation perd sa valeur et son utilité si le contenu et le processus de génération du contenu, ainsi que le mécanisme de transmission des connaissances sont compromis par une quelconque forme de propagande. Quand on regarde l'atmosphère actuelle sur certains campus universitaires américains et canadiens, il apparaît

clairement que certains groupes d'étudiants activistes essaient de décourager l'échange intellectuel et de suffoquer le dialogue ou la transmission de certaines idées ou de faits qui vont à l'encontre de leurs idéologies activistes. De nos jours, en milieu universitaire, il importe à tout prix de continuer à privilégier les libertés de pensée et d'expression si difficilement gagnées. Les administrateurs d'université, les professeurs et les étudiants éveillés ont tous un devoir et une responsabilité éthique et morale de protéger les valeurs et les principes fondamentaux qui découlent du siècle de Lumières. L'éducation de qualité en dépend. Le silence collectif nous rapproche du ravin.

Le débat intellectuel, la liberté d'expression, la logique et la science sont les outils dont chacun peut se servir pour tester ses hypothèses de façon désintéressée, tirer ses conclusions et faire valoir ses points et tout cela ouvertement, sans crainte de représailles. Ces outils représentent tout ce dont nous disposons dans notre recherche pour la vérité ou du moins, d'un compromis face aux revendications concurrentes. Les étudiants doivent absolument être exposés aux arguments et aux débats qui font partie du processus intellectuel, lequel est au cœur d'une éducation de qualité. Ce n'est pas tant l'éducation générique comme telle qui est précieuse autant que le contenu, le processus de raisonnement et d'apprentissage qui, dans l'ensemble, servent à former des êtres intelligents, qualifiés et compétents; des êtres qui pourront ensuite se servir d'outils cognitifs et de leur propre raisonnement afin de tirer des conclusions nuancées face à la pluralité des arguments présentés. Les activistes sont aussi invités à utiliser ces mêmes plateformes pour faire valoir leurs points, mais ils doivent apprendre à respecter la diversité d'opinions qui caractérisent les sociétés démocratiques libres. L'idéologie et la science sont irréconciliables.

Le processus d'échange intellectuel aide non seulement à munir les étudiants d'un sens critique, d'une maturité et honnêteté intellectuelle, mais il sert à faciliter l'épanouissement personnel. De plus, ces qualités représentent des prérequis afin de pouvoir faire une contribution positive sur le marché du travail et pour la société. Nous devons tous nous opposer aux concepts des « safe spaces », « trigger warnings », et du « de-platforming » qui ne font qu'infantiliser les étudiants au lieu de créer de jeunes adultes compétents. Nous ne pouvons pas nous permettre de demeurer silencieux quand nous sommes confrontés à ce type de dérives. La valeur de l'éducation en dépend. L'université étant l'épicentre de la transmission du savoir, son utilité ainsi que son intégrité dépendent entièrement des principes qui découlent du siècle

des Lumières. La Fondation, elle, s'engage à respecter et promouvoir ces principes ad vitam aeternam.

La Fondation a fait du chemin depuis sa création en 2005 : les actifs sous gestion ont augmenté de 9 à 16 millions de dollars et nous avons donné plus de 4.0 millions de dollars en bourses pour un total de 370 bourses. Depuis le départ inattendu de Pierre, nous avons maintenant réorganisé la Fondation en commençant par la création du poste de Présidente-directrice générale, une position comblée par Marine Hadengue, elle-même ancienne boursière de la Fondation. Nous avons aussi renforcé la structure de gouvernance avec la création d'un comité des finances ainsi que la nomination de Diane de Champlain, ancienne Présidente-directrice générale de la Fondation et de l'Association des Diplômés de Polytechnique, au conseil. J'assume finalement la présidence du Conseil de la Fondation afin d'en assurer sa pérennité.

Malgré les changements structurels mentionnés ci-dessus, la mission de la Fondation reste inchangée, et nous allons continuer à financer les étudiants performants dans des domaines académiques qui peuvent propulser davantage l'essor du Québec. Nous ne travaillerons qu'avec des universités qui s'engagent à maintenir des standards académiques rigoureux, à respecter la liberté d'expression et qui se porteront garants des principes qui découlent du siècle des Lumières. Notre continuerons de donner en basant notre sélection sur le mérite des récipiendaires : nous ne finançons que les meilleurs candidats.

C'est avec honneur et humilité que je prends possession du flambeau de la Fondation qui porte le nom de mon père ainsi que le mien, et ce, dans le but d'en faire un grand succès pour le bénéfice des Montréalais et des Québécois, ainsi que pour l'Homo sapiens, pour des générations à venir. Au nom de tous les Montréalais et des Québécois, je veux te remercier Pierre pour ta générosité et ton humanité. Merci de m'avoir impliqué dans ce merveilleux projet qu'est la Fondation et je peux t'assurer que celle-ci est entre de bonnes mains. Repose en paix.

PHILIPPE ARBOUR

LE MOT...

LE MOT DE LA PRÉSIDENTE - DIRECTRICE GÉNÉRALE



Chers boursiers, chères boursières,
Chers et chères partenaires,
Chères amies et chers amis,

L'année 2018 a été marquée par le décès de notre cher fondateur, Pierre Arbour. C'est donc à cet homme hors du commun que je souhaite dédier mes premiers mots en tant que nouvelle présidente-directrice générale de la Fondation.

Grand homme au sens propre comme au sens figuré, Pierre était un visionnaire et un homme d'affaires aguerri. Ayant eu une carrière professionnelle remarquable, il aspirait à contribuer au développement de l'économie de sa province et de son pays. Pour lui, cela passait d'abord et avant tout par une éducation supérieure de qualité. C'est en 2005 qu'il créa alors la Fondation, organisme voué à reconnaître et à soutenir les meilleurs étudiants en génie, en informatique et en administration des affaires, via l'attribution de bourses prestigieuses.

La reconnaissance alliée à la sécurité financière que représente une bourse de la Fondation, permet à ces étudiants de redoubler d'efforts, d'être encore meilleurs et de devenir demain, les acteurs clés du développement de l'économie et de la société québécoise et canadienne. En effet, une bourse Arbour couvre en moyenne plus de 40% de la totalité des frais de subsistance et de scolarité d'un étudiant québécois à la maîtrise ou au doctorat. La Fondation Arbour est, en outre, l'une des rares Fondation au Canada à offrir des bourses aux étudiants internationaux. Pour ces derniers, dont les frais de scolarité sont souvent plus élevés, une bourse couvre tout de même plus de 25% de la totalité de leurs dépenses tout au long de leur cursus.

La générosité sans égal de Pierre a permis, à ce jour, de financer plus de 350 étudiants méritants à la M.Sc., au MBA et au Ph.D. pour un montant total supérieur à 4 millions de dollars. Ces récipiendaires ont maintenant la responsabilité de «créer une prospérité durable pour la province et pour le pays, d'agir avec honnêteté et intégrité tout en respectant les droits et la dignité de la personne, de s'opposer à la corruption et à l'exploitation d'autrui». Tel est l'engagement moral et étique que Pierre souhaitait que prennent les boursiers.

Étant l'une d'entre eux, je serai à jamais redevable à la Fondation. C'est d'ailleurs à l'occasion de mon entretien pour l'obtention d'une bourse de doctorat, il y a maintenant 8 ans, que j'ai rencontré Pierre pour la première fois. En effet, Pierre prenait le temps de rencontrer chacun des candidats un par un, pratique que nous continuons d'honorer. En 2015, il m'a offert le privilège de devenir administratrice de la Fondation, puis en 2017, celui d'être nommée directrice du comité de sélection. Pierre avait, avec le Conseil, très récemment souhaité me confier la fonction de présidente-directrice générale d'ici fin 2019. Il n'aura malheureusement pas eu le temps de m'accompagner dans cette transition. À la suite de sa disparition en juillet dernier, c'est avec beaucoup d'humilité que j'ai prématurément accepté ce rôle. Soutenue et encadrée par un excellent conseil d'administration présidé par Phillippe Arbour, le fils de notre fondateur, je suis heureuse de vous communiquer ma dévotion et mon enthousiasme. Je les remercie pour leur confiance. J'aimerais également souligner le travail de ma directrice administrative, Chelsea

Craig. Travaillant à la Fondation depuis 2014, sa grande connaissance des rouages de celle-ci représente un atout précieux.

Pour nous, administrateurs et officiers de la Fondation, il incombe maintenant de pérenniser l'œuvre de Pierre. C'est certes une grande responsabilité, mais également un immense honneur. Nous avons travaillé avec détermination à réorganiser et à développer la Fondation tout en nous appliquant à préserver l'essence de cette belle institution.

J'aimerais tout d'abord souligner avec fierté le rapprochement qui a été effectué entre la Fondation et ses huit Écoles et Universités partenaires. Le travail conjoint réalisé avec les responsables administratifs et les professeurs de ces Écoles et Universités a fortement contribué à faire rayonner les activités de la Fondation. Ceci a eu comme conséquence directe une augmentation drastique du nombre d'étudiants ayant postulé pour une bourse en 2018. En effet, si en 2016 seulement 40 étudiants ont soumis une demande, ils ont été plus de 200 l'an dernier, ce qui représente une augmentation de 500%. Quarante-cinq d'entre eux ont été sélectionnés par la Fondation pour recevoir une bourse. Ces étudiants ont tous des qualités communes : l'excellence, mais aussi la persévérance et la détermination. Ils peuvent être fiers de faire maintenant partie de la grande famille des boursières et boursiers de la Fondation Arbour !

Pour soutenir cette croissance impressionnante du nombre d'étudiants postulant à notre concours, nous avons mis en place un ensemble de règles de bonne gestion permettant à nos investissements de prospérer. Aussi, nous formons aujourd'hui de nouveaux partenariats avec des entreprises et des organisations pour offrir de nouvelles bourses prestigieuses. Cette année, nous avons créé un nouveau partenariat avec Mitacs, la plus grande plateforme canadienne d'innovation universitaire coopérative offrant des programmes de recherche et de formation avancés au Canada et à l'étranger. Bénéficiant des ressources et de la grande expérience de Mitacs, la Fondation Arbour finance donc maintenant l'entrepreneuriat technologique universitaire en soutenant des étudiants à la maîtrise ou au doctorat et dont les activités de recherche sont intrinsèquement liées à une entreprise en croissance ou en formation. Nous croyons

en effet que l'entrepreneuriat universitaire est l'une des clés de développement de notre économie. J'aimerais aussi mentionner le grand succès qu'a rencontré l'initiative de mentorat mise sur pied par la Fondation cette année. En 2018-2019, 15 de nos boursiers ont eu la chance d'être mentorés par nos administrateurs. À la suite de la diffusion d'un récent sondage d'évaluation du programme, nous pouvons confirmer que tous ces étudiants ont bénéficié d'un accompagnement sur le plan personnel et professionnel leur permettant d'exceller encore davantage. Ils ont également pu jouir du précieux réseau de nos administrateurs, ce qui a permis à certains de trouver des emplois ou des stages dans de prestigieuses organisations. Nous nous efforcerons de continuer à leur offrir ces opportunités.

Participant à cet effort, et dans le cadre des partenariats que nous sommes actuellement en train de construire avec les entreprises, nous travaillons à coupler certaines de nos bourses avec des stages. En effet, nous croyons à la nécessité pour nos boursiers à la maîtrise - mais aussi et surtout - au doctorat, d'avoir une expérience en entreprise au cours de leurs études. Il est clair que le monde académique et celui de l'entreprise sont parfois trop déconnectés. Cette réalité a pour effet direct la sous-exploitation de la recherche et de l'innovation développée à l'université, mais aussi, et plus particulièrement, le manque de mise à profit des compétences de nos PhDs dans la société. Nous croyons ainsi qu'une intégration plus précoce de ces étudiants dans le monde de l'entreprise pourrait être bénéfique pour tous.

Bien que la disparition de notre fondateur, Pierre Arbour, fût une terrible nouvelle pour sa famille, ses proches ainsi que ses amis et marqua la fin d'une ère pour la Fondation, cette dernière n'en est pourtant qu'à ses débuts. Nous sommes tous déterminés à la faire croître encore davantage et lui assurer un futur hors du commun. Tout cela au bénéfice de nos brillants étudiants et, par voie de conséquence, de notre nation.

MARINE HADENGUE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



PHILIPPE ARBOUR M.SC., C.F.A

PRÉSIDENT DU CONSEIL

Philippe Arbour est directeur général depuis 2013 chez Palamon Capital Partners, un groupe de « private equity » se spécialisant en investissements majoritaires dans des sociétés européennes. Avant Palamon, il fit carrière pendant 10 ans au sein de Lloyds Banking Group. En 2010, il fit un stage chez 3i PLC, un groupe britannique de capital risque. Philippe possède le titre de CFA et a obtenu une maîtrise en finance de l'Université Durham (UK) ainsi qu'un diplôme en affaires de l'Université Bishop's (Honours Economics).

MARINE HADENGUE B.ING., M.SC., PH. D.

SECRÉTAIRE DU CONSEIL

Ancienne boursière de la Fondation, Marine a un doctorat en management de l'innovation. Elle est actuellement chercheuse postdoctorale à Polytechnique Paris, ainsi qu'au Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO). Ses recherches portent sur l'évolution récente des processus d'innovation dans le contexte de la globalisation et plus spécifiquement sur le phénomène de l'innovation inverse. Diplômée en génie mécanique et en génie industriel de Polytechnique Montréal, Marine est également titulaire d'une maîtrise en politique internationale de l'Université de Montréal.

ME. MICHEL BRUNET

Michel Brunet exerce le droit commercial et des sociétés au bureau de Montréal de Dentons Canada S.E.N.C.R.L. Sa pratique est axée sur les acquisitions et les ventes d'entreprises, ainsi que sur le financement de celles-ci. Me Brunet a occupé divers postes au sein de la haute direction de Fraser Milner Casgrain (FMC), un des cabinets fondateurs de Dentons, dont celui de chef de la direction pour le Canada.



MICHEL BOLDUC

Michel Bolduc est un développeur immobilier bien connu de Montréal. Entre autres projets, il vient de parachever le condo de luxe appelé ORO situé en face du Musée des Beaux-Arts de Montréal.

DIANE DE CHAMPLAIN

Diane de Champlain a œuvré la majeure partie de sa carrière dans le monde des communications et de la philanthropie. Bachelière de l'Université de Montréal et de HEC Montréal, elle fut présidente de l'Association des parents du Collège Jean-de-Brébeuf et membre de son conseil d'administration. Alors qu'elle occupe le poste de directrice générale de l'ADP, on lui confie les rennes de la Fondation de Polytechnique à titre de présidente directrice-générale dont le mandat est de recueillir 100 millions \$ pour Polytechnique dans le cadre de la campagne Campus Montréal. L'objectif étant dépassé avec 111 millions \$ récoltés, elle décide à la fin de la Campagne, en octobre 2017, de tirer sa révérence afin de se vouer à d'autres causes qui lui tiennent à cœur.

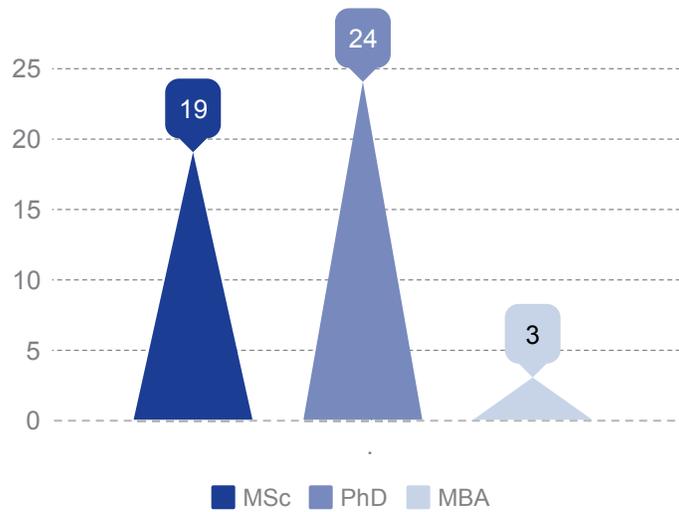
ANDRÉ LAURIN

André Laurin était Président de BrainBank, une société qui crée des logiciels qui gèrent la technologie pour des clients comme Verizon, Nestlé et Bridgestone. Ses logiciels sont maintenant déployés à grande échelle parmi les sociétés de Fortune 500 et de Global 1000. Après avoir vendu sa société fondée en 1999, André est maintenant investisseur privé. Il détient un baccalauréat de l'Université Concordia.

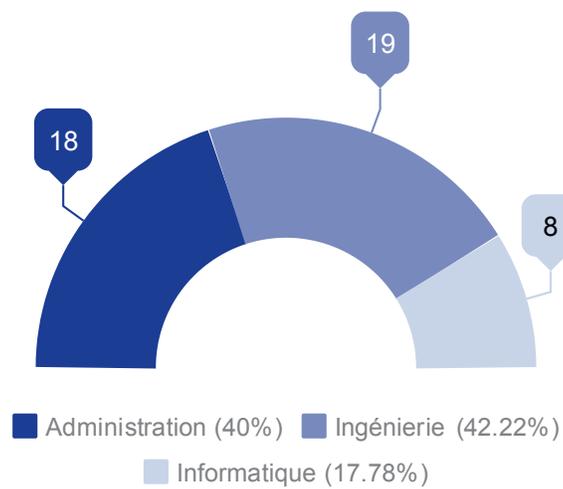
ANDRÉ MONETTE

Diplômé de l'École Polytechnique de Montréal, de McGill et de Harvard, André Monette a fait carrière chez Johnson & Johnson, Trust Royal, Banque Laurentienne et Les Placements T.A.L. Ltée. Il a travaillé au Canada, en France et en Suisse. Il a siégé pendant six ans au conseil d'administration d'Investissement-Québec. M. Monette agit comme conseiller en gestion auprès de sociétés actives dans les sciences de la vie. Il siège sur des comités d'investissement du Fonds de Solidarité et d'Amorchem.

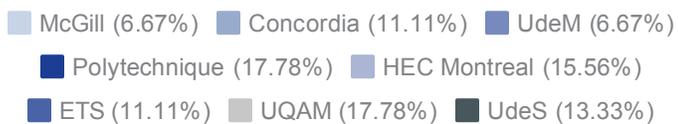
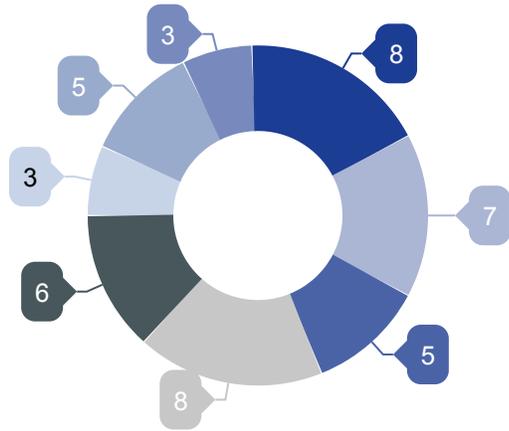
NOMBRE DE BOURSES OCTROYÉES PAR DIPLÔME EN 2018



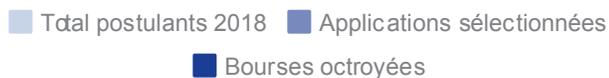
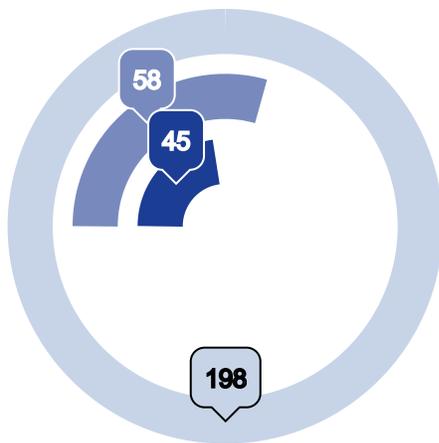
BOURSES ACCORDÉES EN FONCTION DE LA DISCIPLINE EN 2018



BOURSES ACCORDÉES PAR UNIVERSITÉ EN 2018



UNE SÉLECTION SÉVÈRE



45

C'est le nombre de bourses accordées sur 58 demandes pour un montant total de

614 000 \$

77.5%

Taux d'étudiants acceptés

32%

C'est la croissance par rapport à 2017 en terme de nombre de bourses octroyées

19

C'est le nombre d'étudiants étrangers financés par la Fondation Arbour en 2018 (vs 4 en 2017)

+25%

C'est l'augmentation du nombre de postulants à la Bourse Arbour entre 2016 et 2018

Un grand merci à nos universités et écoles partenaires pour leur travail de présélection.

Un grand merci également à nos administrateurs pour leur participation aux entrevues de sélection finale.

INDICATEURS DE PERFORMANCE



370

Bourses octroyées depuis la création de
la Fondation en 2006

4 040 000 \$

Montant total versé en bourses
depuis la création de la Fondation

40% À 25%

Pourcentage annuel de renouvellement (depuis 2014)

13 000 \$/9 000 \$

Montant de la bourse au MBA (HEC / UdeS)

10 000 \$

Montant de la bourse à la MSc en 2018

17 000 \$

Montant de la bourse au PhD en 2018

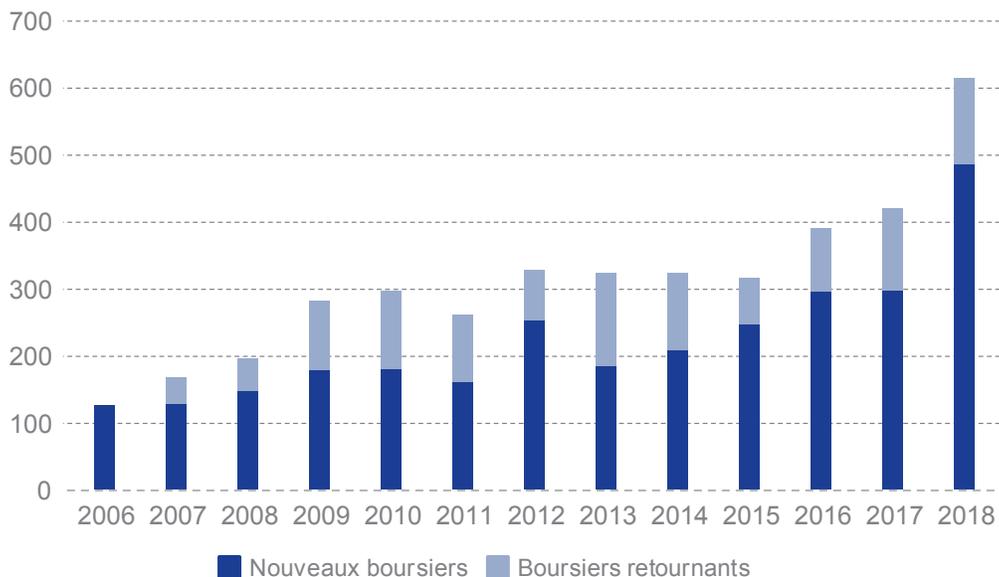
+11%

Augmentation du montant de la bourse de MSc en 2018
(9 000 \$ en 2017)

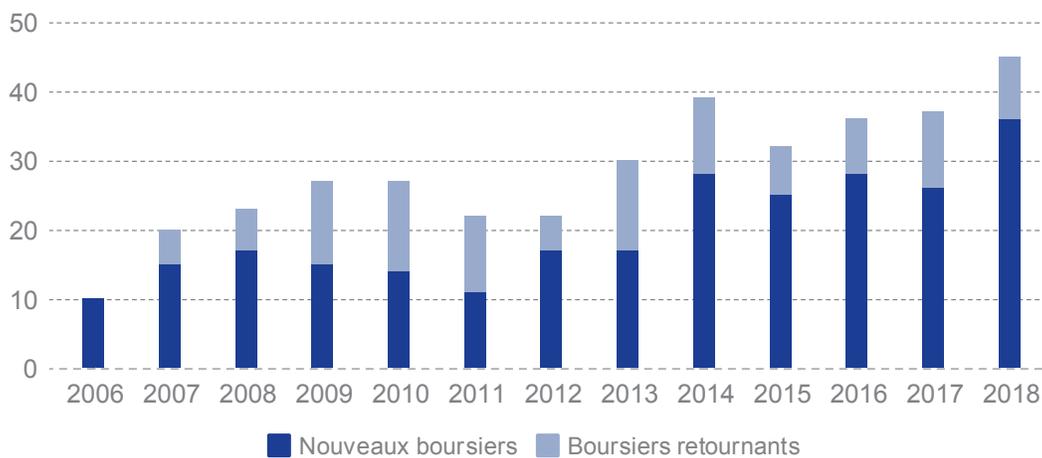
+13%

Augmentation du montant de la bourse de PhD en 2018
(15 000 \$ en 2017)

MONTANT VERSÉ EN BOURSES PAR ANNÉE (EN K\$)



NOMBRE DE BOURSES ACCORDÉES PAR ANNÉE



6

C'est le nombre de nouveaux dossiers par université autorisé par la Fondation en 2018 (contre seulement 5 en 2017)

Polytechnique est en tête avec

75

bourses, suivi par l'UQAM (67) et Concordia (58) depuis la création de la Fondation

Presque

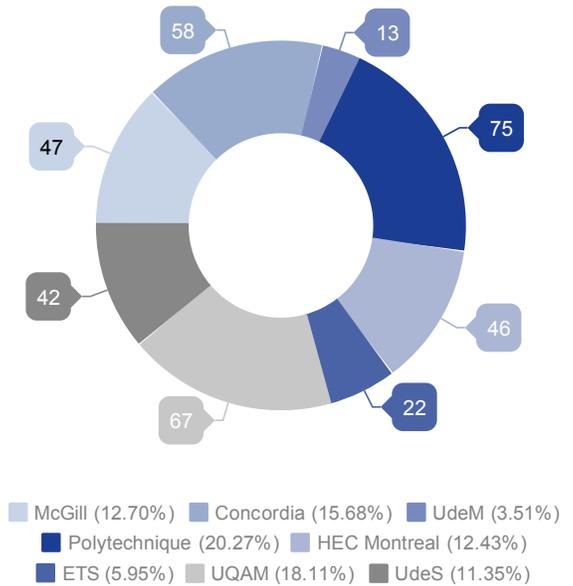
50 %

de femmes boursières

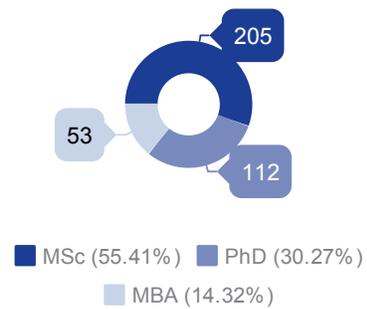
80%

de nos boursiers peuvent s'exprimer en français

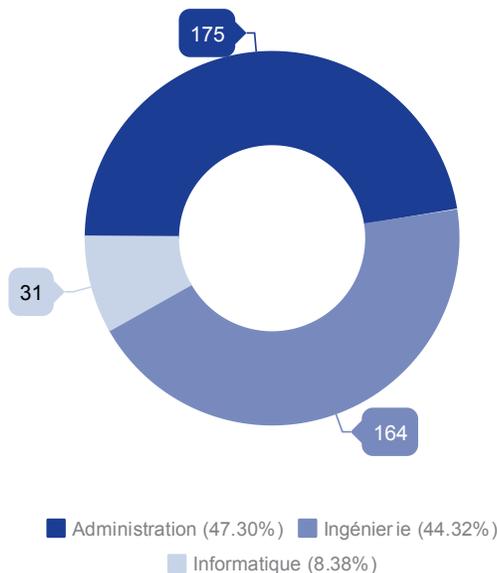
NOMBRE DE BOURSES ACCORDÉES PAR UNIVERSITÉ DEPUIS LA CRÉATION DE LA FONDATION



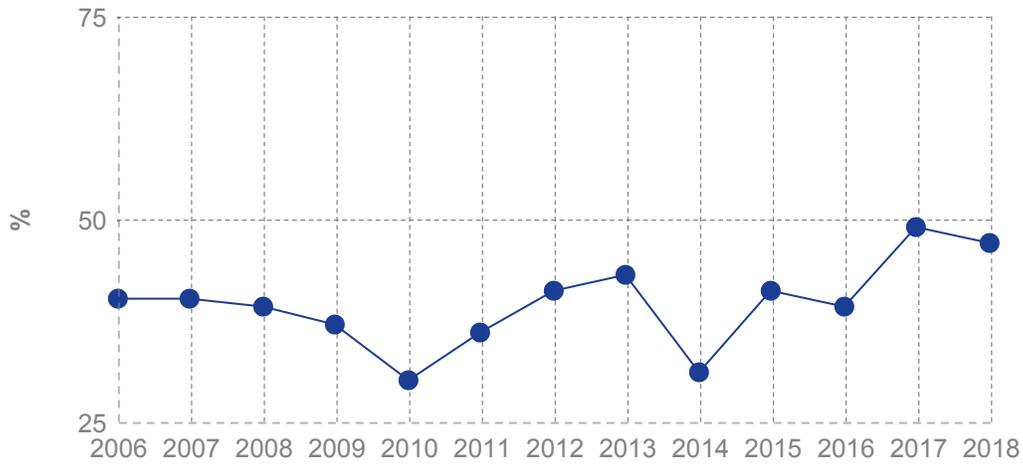
BOURSES ACCORDÉES DEPUIS LA CRÉATION DE LA FONDATION



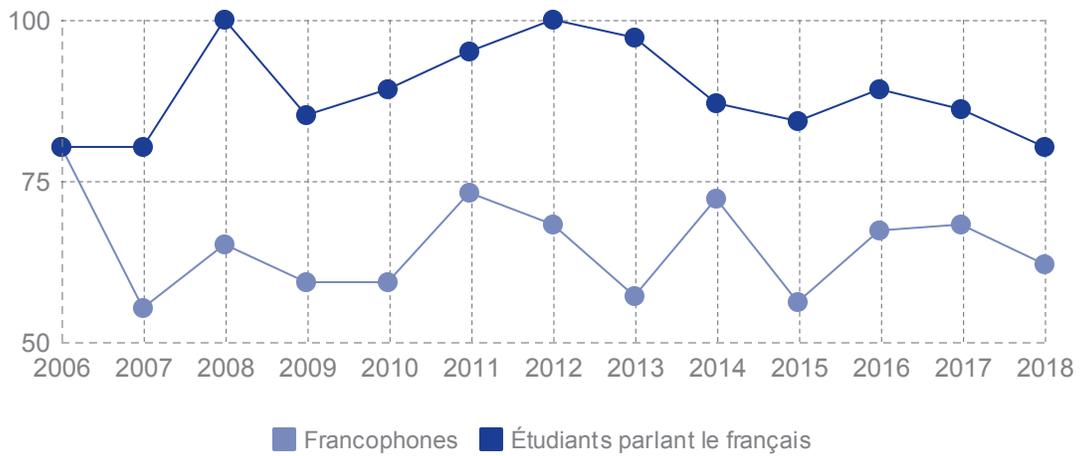
NOMBRE DE BOURSES ACCORDÉES EN FONCTION DES DISCIPLINES DEPUIS LA CRÉATION DE LA FONDATION



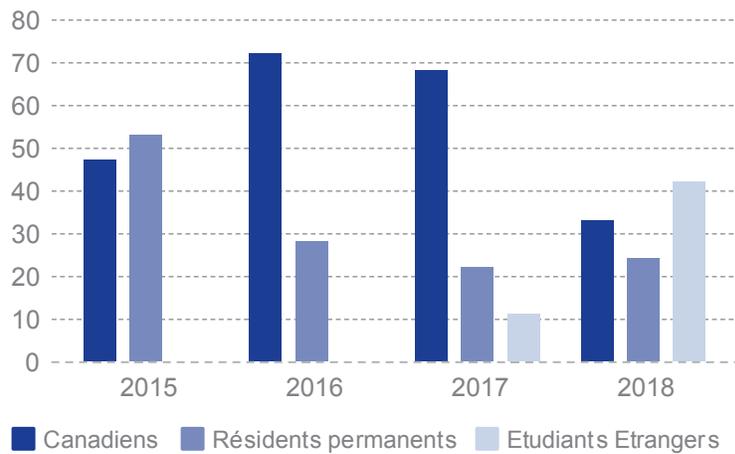
% DE FEMMES BOURSIÈRES SUR LE TOTAL DES BOURSES ACCORDÉES CHAQUE ANNÉE



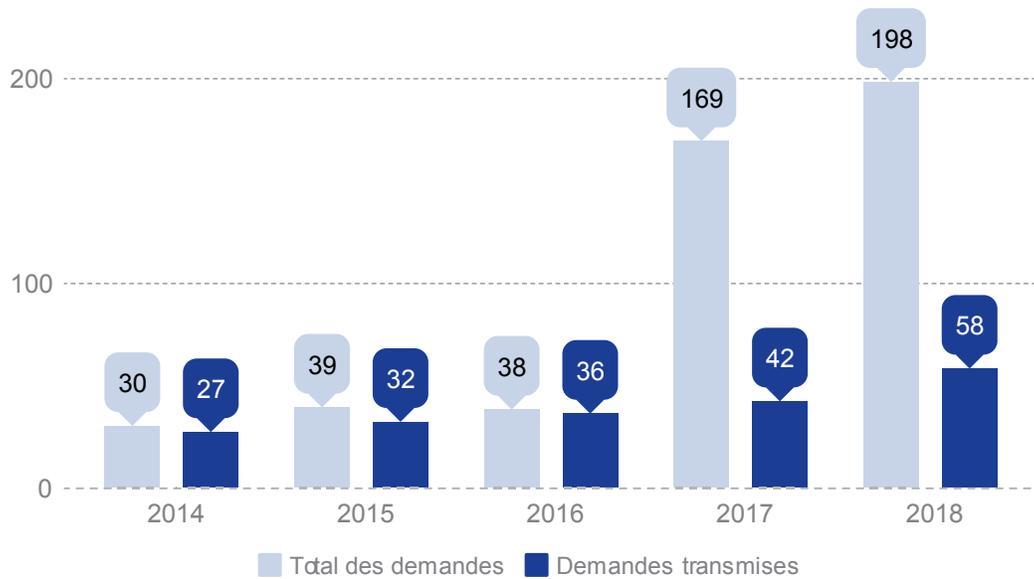
% DE NOS BOURSIERS AYANT LE FRANÇAIS COMME LANGUE MATERNELLE ET % DE NOS BOURSIERS POUVANT PARLER LE FRANÇAIS



% D'ÉTUDIANTS ÉTRANGERS PARMIS NOS BOURSIERS



NOMBRE TOTAL DE DEMANDES REÇUES PAR LES UNIVERSITÉS VS NOMBRE DE DEMANDES TRANSMISES À LA FONDATION



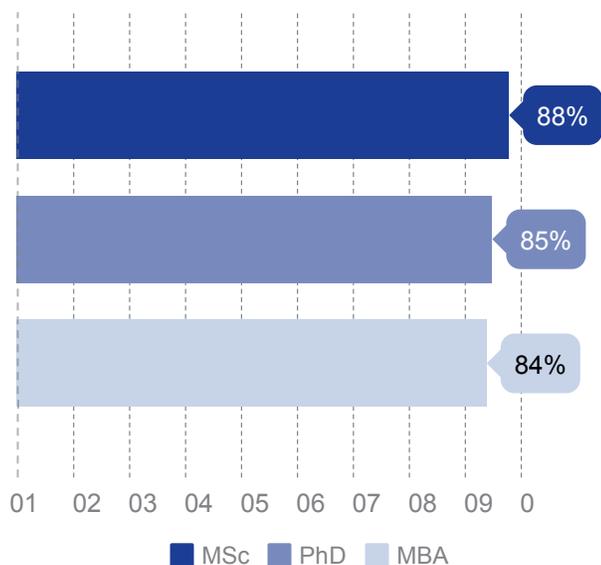
NOMBRE DE DEMANDES PRÉSELECTIONNÉES VS NOMBRE DE BOURSES ACCORDÉES



ÉVOLUTION DU POURCENTAGE DE REFUS



% D'ANCIENS BOURSIERS
(AYANT TERMINÉ LEURS ÉTUDES)
ÉTANT RESTÉS TRAVAILLER
AU CANADA



198

Nombre total de postulants à la bourse Arbour en 2018

29%

Pourcentage des demandes présélectionnées
par les universités en 2018
pour être ensuite transmises à la Fondation.
(versus 97% en 2016)

58

Nombre d'entrevues menées en 2018 par la Fondation
pour faire la sélection finale des candidats

22%

Pourcentage de dossiers refusés par la Fondation en 2018
(versus 3 % en 2016)





RAPPORT DE BOURSE 2018-2019 13^È ANNÉE

| UNIVERSITÉ | NOM DE L'ÉTUDIANT | DIPLÔME | MONTANT |
|--|-------------------------------|----------|------------------|
| NOUVELLES DEMANDES | | | |
| UNIVERSITÉ DE SHERBROOKE | Marcel Masineau Tadzong Kenne | DBA | 17 000\$ |
| | Nancy Youssef | DBA | 17 000\$ |
| | Mebrahtom W Beraki | Doctorat | 17 000\$ |
| | Thierno M Diallo | Doctorat | 17 000\$ |
| | Pierre Grandjean | Doctorat | 17 000\$ |
| UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL | Zoe Desborough | Doctorat | 17 000\$ |
| | Philippe Lacaille | Doctorat | 17 000\$ |
| | Vijaya Sai Krishna Gottipati | Maitrise | 10 000\$ |
| UNIVERSITÉ CONCORDIA | Brindha Shree A | Maitrise | 10 000\$ |
| | Muhammad Akbar | Maitrise | 10 000\$ |
| | Rabiah Alqudah | Maitrise | 10 000\$ |
| ÉCOLE DE TECHNOLOGIE SUPÉRIEURE (ETS) | Khalid El Ghaoui | Maitrise | 10 000\$ |
| | Stéphanie Allogba | Doctorat | 17 000\$ |
| | Gabrielle Crétot-Richert | Doctorat | 17 000\$ |
| | Hussein Slim | Doctorat | 17 000\$ |
| | Roseline Agomma | Doctorat | 17 000\$ |
| UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À MONTRÉAL (UQAM) | Anabelle Dagenais | Maitrise | 10 000\$ |
| | Amir Mohamed Bourathou | Maitrise | 10 000\$ |
| | Mélanie Bonello | Maitrise | 10 000\$ |
| | Yann Vuillermoz | Maitrise | 10 000\$ |
| | Joanie Lachapelle | Maitrise | 10 000\$ |
| ÉCOLE POLYTECHNIQUE DE MONTRÉAL | Tanguay Artz | Maitrise | 10 000\$ |
| | Kwassi Degue | Doctorat | 17 000\$ |
| | Marcel Kaufmann | Doctorat | 17 000\$ |
| | Mayani Garcia-Bernard | Doctorat | 17 000\$ |
| | Isabelle Courteau | Maitrise | 10 000\$ |
| | Emilie Thibault | Maitrise | 10 000\$ |
| UNIVERSITÉ MCGILL | Julian Skirzynski | Maitrise | 10 000\$ |
| | Brenden Moeun | Doctorat | 17 000\$ |
| | Hyacinth Ali | Doctorat | 17 000\$ |
| HEC MONTRÉAL | Lamia Senhaji | Maitrise | 10 000\$ |
| | Nadia Belaribi | Maitrise | 10 000\$ |
| | Dmitri Kharitidi | MBA | 13 000\$ |
| | Jessica Drolet | MBA | 13 000\$ |
| | Dongkyu Kim | Doctorat | 17 000\$ |
| | Achref Ajroudi | Maitrise | 10 000\$ |
| RENOUVELLEMENTS | | | |
| UNIVERSITÉ DE SHERBROOKE | Serges Martial Pouani Kameni | DBA | 17 000\$ |
| UNIVERSITÉ CONCORDIA | Aoran Zhang | Doctorat | 17 000\$ |
| | Negar Salimzadeh | Doctorat | 17 000\$ |
| UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À MONTRÉAL (UQAM) | Marie-Claude Savard | Doctorat | 17 000\$ |
| | Audrey Bourgouin | Maitrise | 5 000\$ |
| | Adote Atialété Tounou-Akué | Maitrise | 5 000\$ |
| ÉCOLE POLYTECHNIQUE DE MONTRÉAL | Armstrong Tita Foundjem | Doctorat | 17 000\$ |
| | Anne-France Bolay | Doctorat | 17 000\$ |
| HEC MONTRÉAL | Ella Dias Saraiva-Patelli | Doctorat | 17 000\$ |
| MONTANT TOTAL POUR 45 BOURSIERS | | | 614 000\$ |

NOS BOURSIERS ET LEURS BONS COUPS

BRAVO À NOS BOURSIÈRES ET BOURSIERS

ROSELINE OLORY AGOMMA

pour son prix obtenu dans le cadre du *McGill Dobson Cup 2019 powered by National Bank*. L'entreprise Gynoteck, co-fondée par Roseline, obtient la deuxième place dans la catégorie *Health Sciences Track 2019 Winners powered by National Bank*.

THIERNO MAMOUDOU DIALLO

pour sa publication :

Diallo, T. M., Pougoué Mbeunmi, A. B., El-Gahouchi, M., Jellite, M., Arvinte, R., Azizyan, M. R., ... Boucherif, A. (2019). «Hybrid epitaxy technique for the growth of high-quality AlInAs and GaInAs layers on InP substrates». *Journal of Vacuum Science & Technology B*, 37(3), 031208.

STEPHANIE ALLOGBA

pour l'obtention de la Bourse Substance de diffusion de la recherche, 2019 et sa présentation à la compétition « Best Paper Competition », tenue à la conférence *Asia Communications and Photonics Conference (ACP)*, du 26 au 29 Octobre 2018.

Et pour ses communications :

S. Allogba et C. Tremblay, "K-Nearest Neighbors Classifier for Field Bit Error Rate Data" presented (in the "Best Paper Competition"), *Asia Communications and Photonics Conference (ACP)*, Hangzhou, China, October 26-29 2018.

C. Tremblay, S. Allogba et S. Aladin, "Quality of Transmission Estimation and Performance Predictino of Lightpaths using Machine Learning", *45th European Conference an Optical Communication (ECOC)*, Dublin (2019).

OLIVIER GOUGEON

pour sa communication :

C. Masse, O. Gougeon, D.-T. Nguyen, and D. Saussie, "Modeling and Control of a Quadcopter Flying in a Wind Field: A Comparison Between LQR and Structured H_∞ Control Techniques," in *2018 International Conference on Unmanned Aircraft Systems (ICUAS)*, Dallas, TX, USA, 2018, pp. 1408–1417.

NADIA BELARIBI

pour sa nomination au tableau d'honneur de HEC Montréal, en ingénierie financière.

LAMIAE SENHAJI

récipiendaire du Prix Relève de la CDPQ !

KWASSI HOLALI DEGUE

Lauréat en Amérique du Nord (USA et Canada) d'une bourse d'excellence de la German Academic Exchange Service (DAAD).

Et pour ses communications :

K. H. Degue, J. Le Ny. "On Differentially Private Gaussian Hypothesis Testing" *Proceedings of the 56th Annual Allerton Conference on Communication, Control, and Computing (Allerton)*. October 2018. Monticello, IL, USA.

K. H. Degue, D. Efimov, J. Le Ny and E. Féron. "Interval Observers for Secure Estimation in Cyber-Physical Systems". *Proceedings of the 2018 IEEE Conference on Decision and Control (CDC)*. December 2018. Miami Beach, FL, USA.

Chers membres de la Fondation Arbour,

J'aimerais vous faire part de mes remerciements sincères pour avoir été sélectionné pour une bourse Arbour. Cette bourse est pour moi tellement plus que du financement. Ce prix représente une opportunité de faire ce que j'aime, de redonner à ceux qui en ont besoin, et de contribuer aux sciences thérapeutiques.

Grâce à l'appui de la bourse Arbour de la Fondation, je pourrai travailler sur une nouvelle méthode de fabrication d'un pancréas bioartificiel pour le traitement permanent du diabète de type 1. Spécifiquement, cette bourse servira à financer les efforts envers la conception d'un dispositif de transplantation d'îlots grâce à la bioimpression, c'est-à-dire l'impression 3D de cellules vivantes. Les tissus artificiels bioimprimés qui sont obtenus pourraient augmenter la survie des îlots suite à la transplantation pour créer un environnement plus biomimétique favorisant leur fonction et donc l'efficacité à long terme de la greffe.

J'ai hâte de passer une année pleine de travail et de découvertes. Merci encore pour la bourse très généreuse; je voudrais vous assurer que je vais conduire mon travail avec passion, professionnalisme, et intégrité.

Cordialement,
Brenden N. Moeun

Dear Arbour Foundation Scholarship Donors,

As the recipient of the 2018-19 Arbour Foundation Scholarship, I would like to express my sincere gratitude for the Arbour Foundation. I am very honored to be selected for this scholarship and I am very appreciative to your support. This scholarship will reduce my financial barriers and will allow me to focus all my efforts on my PhD research and career development goals.

Currently, I am pursuing PhD in Electrical Engineering at the University of Sherbrooke. My research focuses on developing smaller, efficient and better performing power electronic converters for sustainable transportation. This will enhance the widespread of efficient electric and hybrid vehicles resulting in reduced emissions, calm environment due to noise reduction and reduced dependence on fossil fuels. Furthermore, the research results are targeted to benefit electric mobility and renewable energy integration, which are essential application areas to sustainable development. I will focus to gain the necessary skills and practical experience to become a successful professional in the sustainable transportation sector.

Thank you again for Foundation Arbour. I greatly appreciate your generosity in supporting my Ph.D. studies and career development. I will work hard with much more dedication to honor your support and commitment.

Sincerely,
M. Beraki

Chères Chelsea, Marine et cher Philippe,

Ce matin a eu lieu la cérémonie de remise des bourses de la Fondation Arbour à HEC Montréal. Cet évènement, conjugué avec la soirée de célébration de M. Pierre Arbour, et l'approche des fêtes me font me sentir reconnaissante. C'est pour vous exprimer cette reconnaissance que je vous écris.

La célébration de la vie de Pierre Arbour a été un évènement plus marquant que prévu pour moi. Un de ces évènements que l'on n'oublie pas. Cette soirée m'a marquée premièrement parce que je me suis rendu compte que, pour vous tous, distribuer des bourses était une affaire personnelle, importante et généreuse. Je trouve que vous faites votre travail avec de l'intérêt du respect et de l'amour pour votre

TÉMOIGNAGES ET REMERCIEMENTS

prochain et ça m'a beaucoup touchée. Ce qui a aussi été important pour moi a été d'entendre la vie de Pierre. J'ai trouvé qu'il avait l'air tellement courageux et sans peur, ça m'a inspirée.

Recevoir deux bourses de la part de la Fondation m'a été utile, premièrement pour des raisons financières, évidemment, mais surtout ça m'a permis de construire une confiance en moi (et ça, c'est quelque chose !). Ça m'a aussi donné confiance en l'humain en général. Savoir que des gens comme Pierre, comme vous, existent a embelli ma perception du monde. Vous m'avez enseigné les bienfaits de la générosité et je vous promets de transmettre cette leçon à d'autres.

Je souhaite que cette lettre participe à vous encourager à continuer votre beau travail : aider les gens travailleurs, et méritants avec besoin financier. Merci pour tout. Sachez que je garde toujours une pensée pour Pierre Arbour.

Ella DS Patelli

Chers membres du conseil d'administration,

Je tiens à remercier de tout coeur les membres du conseil d'administration de la Fondation Arbour de m'avoir choisie comme lauréate. J'en suis très honorée et reconnaissante. La bourse que vous m'avez octroyée m'est d'un grand support. En effet, un montant de cette envergure ne peut qu'avoir un réel impact sur la vie d'une étudiante dans ma situation! Grâce à celle-ci, je peux me concentrer pleinement sur ce qui me tient le plus à coeur et qui me passionne énormément : une carrière de docteur en génie chimique. J'ai maintenant le privilège de subvenir à mes besoins sans être obligée de travailler donc j'ai quitté mon emploi de serveuse en restauration tout en conservant mon emploi au département du recrutement de Polytechnique Montréal. Je me concentre sur mes activités scolaires : recherche, enseignement et promotion de la formation d'ingénieur auprès des jeunes, particulièrement en ciblant la gent féminine.

L'obtention de la bourse de la Fondation Arbour m'a incitée sans équivoque à passer de la maîtrise au doctorat. Le fait de me consacrer pleinement à mes études m'a fait réaliser que je souhaitais aller au maximum de mes capacités. Ma recherche me passionne énormément et je veux réellement faire une différence pour les générations futures et pour le Québec. Je sens que mon doctorat a le potentiel de faire changer les choses dans le domaine des pâtes et papiers. L'avenir de ce secteur est prometteur si tous les intervenants collaborent étroitement pour atteindre une vision globale : le développement durable.

Depuis plusieurs années maintenant, je participe fièrement à plusieurs événements qui font la promotion du génie et des sciences en général. Je partage sincèrement les valeurs de la Fondation Arbour et j'en fais mon devoir de promouvoir la science auprès des générations québécoises futures. Celles-ci ont un réel potentiel de transformer le monde tel qu'on le connaît aujourd'hui et de l'innover. Pierre Arbour était un grand visionnaire qui a su voir le potentiel créatif, technologique et économique des québécois(e)s et a grandement investi dans celui-ci. Je tiens à prouver qu'il avait raison de le faire.

L'obtention de cette bourse m'a permis d'atteindre un équilibre de vie qui, jusque-là ne m'était pas accessible dû au nombre d'heures que je devais consacrer à travailler pour payer mes subvenir à mes besoins. Je peux maintenant vivre pleinement mes passions. Outre ma recherche, je partage de bons moments avec ma famille et amis, je me suis inscrite à un défi-vélo, je fabrique une gamme de savons, je vais nager plus régulièrement, etc.

Finalement, je tiens à vous réitérer que je suis très fière d'avoir remporté cette bourse de la Fondation Arbour. En être récipiendaire fut un élément fort motivateur pour moi, en plus de catalyser mon désir d'excellence et d'approfondissement de ma recherche. Également, la Fondation m'a octroyé le privilège d'être mentorée par Diane de Champlain. Cette collaboration avec ma mentore m'a permis d'élargir mes horizons, mon entourage et mes ambitions. Je la remercie du fond du coeur du temps qu'elle me consacre et des conseils qu'elle me prodigue.

Veuillez agréer, chers membres du conseil d'administration, mes sentiments les plus reconnaissants.
Émilie Thibault

FONDATION ARBOUR
1434 rue Sherbrooke O
Bureau 300
Montréal (QC) H3G 1K4

514-844-5990
fondationarbour@gmail.com
www.fondationarbour.ca

