Plus les hommes seront éclairés,
et plus ils seront libres.

Voltaire

Fondation Arbour

Sapere aude!

Rapport Annuel 2019

« Tout au long de sa vie, Pierre avait à cœur de stimuler le développement économique et la compétitivité du Québec et reconnaissait le rôle clé de l'éducation supérieure dans cette équation. Cet héritage qu'il laissera par le biais de sa fondation continuera d'encourager la réussite dans les études supérieures au Québec. »

Philippe Arbour, fils de Pierre et Président du Conseil

CRÉATION DE LA FONDATION

Le capital de la Fondation Arbour provient du don que M. Pierre Arbour a fait de sa société privée, Alkebec Inc., d'une valeur de 9 millions de dollars au 30 décembre 2005. La Fondation fut créée le 30 décembre 2005 en vertu de l'article 149(1)(f) de la Loi de l'impôt sur le revenu.

MISSION DE LA FONDATION

La mission de la Fondation est d'accorder des bourses d'études à des étudiants méritants ayant besoin d'aide financière au niveau de la maîtrise et du doctorat dans trois domaines susceptibles de favoriser la croissance économique du pays : le génie, l'informatique et l'administration des affaires.

DÉCLARATION SOLENNELLE DE LA FONDATION ENDOSSÉE PAR LES BOURSIERS

« Je m'engage à agir avec honnêteté et avec intégrité tout en respectant les droits et la dignité de la personne. Je m'efforcerai de créer une prospérité durable et je m'opposerai à la corruption et à l'exploitation d'autrui. En respectant ces principes, j'aurai une conscience en paix et une réputation sans tache. »

Table des Matières

Présentation de la Fondation	1
Nos Valeurs	4
Le Mot du Président du Conseil d'Administration	6
Le Mot de la Présidente-Directrice Générale	10
Le Conseil d'Administration	14
La Famille s'agrandit : Les Nouveaux Officiers	16
Nos Programmes de Bourses	17
Nos Partenaires	18
Nos Boursiers 2019 - 2020 et leurs Sujets de Recherche	19
Le Prix Honorifique Pierre Arbour	22
Encourager l'Entrepreneuriat	23
Aller au-delà du Soutien Financier	24
Évènements Organisés par la Fondation	25
Les Bons Coups de nos Boursiers	26
Les Témoignages des Boursiers	30
Indicateurs de Performance	32
Rapport du Comité de Sélection	35
Nos Donateurs	36

CRÉDITS

Page de couverture et intérieur : Details de la peinture d'Anicet Charles Gabriel Lemonnier, Lecture de la tragédie « L'orphelin de la Chine » de Voltaire dans le salon de madame Geoffrin, Collection Chateau de Malmaison. Photo © RMN-Grand Palais - Daniel Arnaudet

Graphisme : www.anna-le-masson.com

Nos Valeurs

Préambule

La Fondation Arbour s'engage à financer et à soutenir des étudiants méritants, tant sur le plan de leurs capacités intellectuelles que de leurs valeurs morales, eu égard aux difficultés qu'ils auraient pu surmonter.

La Fondation Arbour s'engage à défendre les principes des Lumières et les valeurs qui en découlent, à savoir le partage des connaissances, , l'élévation de la raison et la promotion de la science et de l'humanisme.

Selon la Fondation Arbour, les principes des Lumières sont des piliers axiomatiques pour une éducation de qualité. Ils sont à l'épreuve du temps et transcendent les frontières nationales. La Fondation Arbour tient à ce que ses partenaires universitaires défendent ces valeurs.

La Fondation encourage les étudiants à découvrir les principes des Lumières en prenant connaissance et en réfléchissant à l'énoncé des valeurs de la Fondation Arbour.

Énoncé de nos valeurs

Valeur 1 : Diversité d'opinions / liberté de parole et d'expression

La Fondation Arbour :

• soutient activement la diversité d'opinions et la liberté de parole et d'expression de chaque individu. Ceux qui tentent de réprimer le débat devraient être confrontés. Le corollaire au droit à la liberté d'expression est le droit des individus d'écouter les idées des autres, afin de se forger une opinion nuancée en fonction des arguments multiples et divergents présentés;

• encourage les échanges menés de bonne foi, les débats civilisés, et les dialogues pour mieux comprendre l'autre et renforcer les domaines de la connaissance qui requièrent davantage de compréhension et d'échanges;

• soutient le maintien d'un dialogue visant à établir un discours scientifique par le biais de l'évaluation et de la hiérarchisation des revendications concurrentes selon une analyse objective;

• considère tous les domaines de la connaissance et de la recherche scientifique, en considérant que chacun d'eux peut contribuer à une meilleure compréhension de la condition humaine et des phénomènes complexes;

• encourage ses partenaires universitaires à adopter les **Principes de Chicago**. Selon ces principes, aucun débat ne peut être proscrit en raison d'idées jugées « contrariantes, offensantes, déplacées, immorales ou erronées »; et

• estime que les individus devraient être respectueux des choix de chacun tant et aussi longtemps que ceux-ci n'entravent pas la liberté d'autrui.

Valeur 2 : Pour une pensée rationnelle

La Fondation Arbour :

• encourage la pensée logique, séculière et objective et son application systématique de manière impartiale et désintéressée dans le but de discerner les faits de l'idéologie, puisque cette dernière entrave presque toujours la quête de vérité;

• soutient que la raison et les connaissances basées sur un classement ordonné scientifique de revendications concurrentes doivent prévaloir sur les idéologies et que les connaissances ne devraient jamais être supprimées. Il est indispensable d'affiner les idéaux pour être davantage en adéquation avec les faits, incluant les fondements de la nature humaine et les aspects pratiques de la vie courante;

• défend la méthode scientifique et propose l'adoption d'une approche bayésienne pour incorporer de nouvelles informations afin d'affiner les formulations, les idées et d'améliorer les théories, ainsi que pour identifier et éliminer les idées fausses, toujours dans le but d'accroitre le corpus des connaissances. Il convient d'être agnostiques vis-à-vis des résultats, qu'ils soient conformes aux attentes ou non; et

• soutient que tous les domaines d'étude pouvant être évalués de manière scientifique devraient être prêts et déterminés à soumettre leurs prémisses et leurs revendications à la vérification empirique.

Valeur 3 : Pour une mise en action judicieuse de la connaissance

La Fondation Arbour :

• encourage l'utilisation des vérités et des faits découverts à bon escient, ainsi que l'application de ceux-ci pour résoudre les problèmes et améliorer la condition humaine ainsi que le monde dans lequel nous vivons;

• reconnait et accepte que toute nouvelle action ou changement du statu quo mène inévitablement à une situation de compromis. L'approche scientifique est d'identifier, de quantifier de tels compromis et de considérer avec attention les effets pervers; et

• encourage la révision critique du bien-fondé des politiques et des plans d'action si l'évidence scientifique ne les soutient pas.

Valeur 4 : Responsabilité individuelle, méritocratie et égalité des chances

La Fondation Arbour :

• juge l'individu au mérite, sans tenir compte de caractéristiques telles que l'ethnicité, le genre ou la religion;

• considère que chacun doit assumer sa responsabilité individuelle et agir selon le libre arbitre et que l'action témoigne de l'intention;

• estime qu'il faut un effort concerté pour éliminer les obstacles qui entravent les principes de libre arbitre et d'égalité des chances; et

• considère que les propos qui visent à l'égalité des résultats sont incompatibles avec les concepts d'égalité des chances et de méritocratie.

Le Mot du Président du Conseil d'Administration

Depuis le décès de mon père Pierre Arbour en juillet 2018, nous avons fait d'énormes efforts pour professionnaliser l'infrastructure de la Fondation Arbour afin d'en assurer sa pérennité : (1) les règlements et statuts ont été révisés, toujours dans l'idée de perpétuer la volonté de Pierre; (2) nous avons renforcé la direction de la Fondation avec la création du poste de président exécutif ainsi que la structure de gouvernance, complémentée par des indicateurs de performance qui favorisent la prise de décisions; (3) nous avons créé le conseil des finances et une politique de placements qui favorise l'évaluation et la bonne gestion des activités de nos gestionnaires externes d'investissements; (4) nous avons travaillé à rétablir un équilibre entre le type de bourses accordées pour les programmes de M. Sc., Ph. D. et MBA; (5) nous avons établi une carte de pointage (scorecard) pour établir des critères de sélection clairs et objectifs afin de sélectionner les nouveaux boursiers, incluant une proportion d'étudiants étrangers qui ont exprimé une sérieuse intention de demeurer au Québec après leur graduation; (6) nous avons forgé des partenariats avec Mitacs pour encourager l'entrepreneuriat scientifique et mis en place d'autres projets afin de promouvoir l'entrepreneuriat en général; (7) nous avons forgé des liens avec des entreprises du secteur privé afin de pouvoir offrir des stages à certains de nos boursiers; et finalement, et très important pour moi, (8) nous avons créé et établi une série de valeurs qui représentent l'ADN de la Fondation Arbour.

Les valeurs de la Fondation Arbour ont été grandement inspirées par le legs du siècle des Lumières (« Les Lumières »), c'est-à-dire par l'utilisation de la connaissance et du savoir pour lutter contre l'irrationnel, l'arbitraire, l'ignorance et la superstition. L'héritage des Lumières est la progression des droits individuels et collectifs, le partage et la transmission du savoir et ultimement l'humanisme. Le legs des Lumières vise le progrès et la recherche de solutions aux problèmes auxquels fait face l'humanité. Selon la Fondation Arbour et particulièrement dans un contexte académique, les valeurs qui découlent des Lumières sont des piliers axiomatiques qui transcendent les frontières et sont également à l'épreuve du temps.

En résumé, la Fondation Arbour (1) défend le droit de liberté d'expression et le discours ouvert et la liberté de mener des enquêtes scientifiques et tient à ce que ses partenaires universitaires fassent de même; (2) soutient la pensée rationnelle et scientifique avant tout, afin de discerner les faits de l'idéologie qui n'a pas sa place dans le milieu universitaire; (3) soutient l'application et mise en action judicieuse du savoir à bon escient afin de résoudre les problèmes auxquels fait face l'humanité, tout en prenant en compte les compromis et les risques posés par le changement du statu quo; et (4) croit en l'égalité des chances et en la méritocratie, et non aux systèmes qui visent à engendrer des résultats arbitraires ou préconçus, ou qui

mettent une pondération principale davantage axée sur des facteurs qui ne sont pas liés aux compétences personnelles et intellectuelles des individus. Ces valeurs guideront la sélection de nos boursiers – les étudiants les plus méritants – et des partenaires universitaires avec lesquels nous collaborons, ad vitam aeternam.

L'année universitaire 2019/2020 est une histoire à deux tomes. Nous avions commencé l'année de façon très régulière avec la sélection de 38 boursiers, représentant un taux d'acceptation de 62 % et l'autorisation d'un montant donné de 488 500 $. Au mois de décembre, la Fondation a coparrainé un événement de réseautage sur l'intelligence artificielle avec Ruben Caballero, ancien VP ingénierie chez Apple. Dans le même mois, nous avons aussi accordé les deux premiers très prestigieux prix honorifiques Pierre Arbour, d'une valeur de 15 000 $ chacun, à la mémoire de mon père.

Et seulement quelques mois plus tard, comme le monde a changé. En date d'écrire cette lettre (fin mai 2020), il y a le tiers de la population mondiale qui est en mode confinement forcé à cause de la pandémie de Covid-19. Les cas confirmés dépassent les 5,5 millions, incluant 350 000 morts. Il n'y a aucun doute que l'impact émotif est énorme pour les familles affectées. L'ampleur de cette pandémie représente un phénomène nouveau pour tout le monde sauf peut-être pour certains rares centenaires qui étaient jeunes enfants durant la crise de la grippe espagnole laquelle, selon les estimés, infecta près de 500 millions et tua près de 10 % des malades sur une période de près de deux ans. Ceux qui s'intéressent à l'histoire sauront déjà que la pandémie de Covid-19 est relativement bénigne du point de vue de la mortalité. Ceci dit, la Covid-19 a pu devenir en très peu de temps une pandémie globale non seulement à cause de son infectiosité, mais aussi à cause de la tendance d'urbanisation et de globalisation qui facilite les voyages d'individus et par conséquent la transmission du virus, surtout que le tiers des personnes infectées sont asymptomatiques.

L'autre nouveauté par rapport à 1918, c'est qu'il n'existait que 22 démocraties à cette époque-là contre une centaine en 2019. Et donc, le fait que le tiers de la population mondiale soit ou a récemment été sous confinement en 2020 n'est pas un testament d'un recul du point de vue des libertés personnelles, mais plutôt un testament du fait que la valeur de la vie humaine n'a jamais été aussi privilégiée. Les statistiques supportent mon affirmation : selon les statistiques du Imperial College à Londres, le taux de mortalité cumulatif d'un pays représentatif de l'ouest tel l'Angleterre pour les effets de la pandémie de Covid-19 est d'environ 0,35 % (soit 35 personnes sur 10 000 infections) pour les gens âgés de moins de 70 ans, un taux qui augmente à environ 0,70 % pour les gens de moins de 80 ans et qui s'élève à environ 1 % sur l'ensemble de la population (contre 10 % dans le cas de la grippe espagnole et 15 % pour le SRAS en 2003-2004). Ceci veut dire que la Covid-19 est entre 7-10 fois plus mortelle que l'influenza saisonnière, quoique le taux de mortalité de la Covid-19 est fortement biaisé envers les patients âgés qui ont des conditions de santé sous-jacentes. Je voudrais préciser que le taux cumulatif de mortalité n'est que de 0,11 % sur l'ensemble de la population en âge de travailler (les moins de 60 ans), ce qui veut dire 11 personnes sur 10 000 infections.

Malgré le taux relativement modeste de mortalité de cette pandémie, les forces démocratiques et la pression politique que nous tenons souvent pour acquises ont assuré une réponse des gouvernements démocratiquement élus axée sur la préservation de la vie, alors que dans les pays non démocratiques tels que la Chine, c'est la combinaison d'un désir d'un accès continu aux marchés des capitaux, les relations de libre-échange ainsi que la pression internationale qui servent comme principaux incitatifs pour préserver la vie humaine. L'autre incitatif plutôt utilitaire pour tous les gouvernements est la réduction du volume des hospitalisations afin de protéger la capacité des systèmes de santé.

En même temps, les compromis sont très lourds et pèsent davantage de jour en jour : en moins d'un mois depuis le début des périodes de confinement, il y a près de 15 % des Américains qui avaient perdu leur emploi (une augmentation de l'ordre de 25-30 fois par rapport au résultat de février 2020), surpassant la crise de 2008-2009 ainsi que celle de 1983, et on prédit une possibilité d'atteindre les niveaux de la Grande Dépression des années 1930. Sur l'autre rive de l'océan atlantique, l'An-

gleterre fait face à la pire récession en 300 ans. La sévérité de l'impact est similaire ailleurs dans le monde. Il faut comprendre que de nombreuses entreprises de toutes les tailles dans tous les pays auront généré des revenus de zéro (ou du moins des réductions massives de revenus) depuis la deuxième moitié de mars 2020 jusqu'à ce que les gouvernements relaxent les indications de confinement. Mais même quand ceci aura eu lieu, les économies vont seulement commencer à reprendre lorsque les consommateurs auront regagné la confiance afin de pouvoir recouvrir des niveaux d'activité quotidiens normalisés, remettant ainsi les niveaux de dépenses de consommation sur une trajectoire prévisible. Entre temps, c'est donc la crise de liquidité pour la grande majorité des entreprises qui ont dû urgemment entreprendre l'exercice de réduire leur base de coûts pour étendre ce qu'elles disposent en termes de liquidité, qui une fois asséchée forcera plusieurs entreprises à devoir déclarer faillite suite à leur incapacité à payer leurs obligations (salaires, loyers, etc.) quand celles-ci sont dues. Au risque de dénoncer l'évidence, la situation actuelle n'a donc aucun lien avec des excès structurels qui normalement précèdent les récessions comme, par exemple, les excès de levier corporatif et de mauvais prêts hypothécaires que nous avions vus en 2006-2007. C'est plutôt l'action des gouvernements qui entraîne cette crise économique synthétique.

Bien que les gouvernements aient forcé le confinement avec comme résultat des conséquences économiques néfastes, ils ont au moins essayé d'en assumer leur part de responsabilité : les gouvernements incluant celui du Canada, des États-Unis, de l'Angleterre et plusieurs autres ont proposé des programmes de liquidité et de financement pour les entreprises de l'ordre de dizaines de mille milliards de dollars – du jamais vu. Par exemple, plusieurs gouvernements (et donc les contribuables des pays respectifs) assumeraient 75-80 % des obligations salariales des entreprises (jusqu'à concurrence d'un certain seuil relativement modeste) durant une période initiale de 3 mois (se terminant initialement à l'été 2020, maintenant avec possibilités d'extension) et nous voyons aussi des prêts bancaires qui sont garantis par les gouvernements – toujours dans le but de faire parvenir de la liquidité aux entreprises qui en ont besoin. Ces programmes seront peut-être étendus pour les pays qui croient pouvoir se le permettre.

Mais plus la période de confinement se poursuit, plus il y aura d'entreprises qui auront dépensé toutes leurs liquidités malgré les actions extrêmes déjà prises et feront faillite. Ceci entraînera nécessairement l'augmentation en flèche du taux de chômage et nous risquons non seulement une récession, probablement la plus importante de l'histoire moderne (voire une dépression), mais une autre très longue période d'austérité pour repayer les interventions gouvernementales qui consistent en l'absorption des pertes et des dettes d'entreprises. Avec les dépressions viennent beaucoup de malheurs et de conséquences secondaires et tertiaires qui peuvent être difficiles à prévoir. Nous devons faire tout notre possible pour adoucir la chute et ceci veut dire identifier une approche sophistiquée et équilibrée qui mène à la sortie d'une période de confinement et au redémarrage de l'idée d'une société fonctionnant normalement.

En temps de guerre, nous devons nous unir pour combattre l'ennemi. Dans le cas de la présente crise, il y a deux principaux ennemis, et les deux sont invisibles : un virus qui s'avère très contagieux d'une part et une possible dépression économique de l'autre. À court terme, c'est le virus qui se montre plus menaçant. À moyen et long terme, ce sont les conséquences économiques qui deviennent plus pernicieuses.

Il est certain que nous vivons une période extraordinaire qui aura son propre chapitre dans les livres d'histoire. Dans le monde des marchés financiers et de l'économie : un cygne noir. Pour les étudiants ainsi que nos boursiers, ceci est une période de grande incertitude et d'anxiété. Que l'on soit étudiant ou sur le marché du travail, nous sommes tous dans le même bateau et voulons revenir à une période de normalité afin de vivre en société – à laquelle nous nous sommes accoutumés. Pour les boursiers de la Fondation Arbour en particulier, je veux souligner que nous sommes là pour vous appuyer durant cette période de grande incertitude. Cependant, je veux aussi vous rappeler qu'en tant que leaders, chercheurs, entrepreneurs, inventeurs de demain, votre responsabilité dans la présente situation est que la société compte sur votre contribution et votre expertise pour trouver des réponses sophistiquées aux périodes de confinement qui ravagent les bases de notre

économie et de notre futur.

La mission de la Fondation Arbour demeure d'encourager les étudiants méritants dans des domaines d'étude propices à la croissance économique du Québec. Sans croissance économique, il sera difficile pour la Fondation Arbour de remplir sa mission, certainement dans les volumes d'intervention philanthropique que nous avons connus durant les dernières années. Il faut une croissance économique afin d'absorber les étudiants - capital intellectuel - que nous finançons.

Fin mai 2020, il y n'y avait pas moins de 115 candidats de vaccins en évaluation mondialement – le niveau de coopération scientifique transfrontalière n'a jamais été si élevé. Il y a aussi plusieurs traitements thérapeutiques en évaluation qui serviraient à augmenter les chances de chacun contre ce virus. Cependant, les experts prédisent que, au plus tôt, nous ne verrons arriver un vaccin approuvé sur le marché qu'en septembre ou octobre 2020 (et le consensus semble être plutôt d'ici 18 mois). Mais il n'est pas certain que les vaccins aient les effets protecteurs désirés. Et même si les prédictions les plus optimistes s'avèrent, ce vaccin va devoir être fabriqué par milliards de doses, ce qui prendra du temps. Voici l'inévitable conséquence d'une telle prédiction : les gouvernements et les contribuables n'auront pas les poches suffisamment profondes pour financer la survie des entreprises pour beaucoup plus longtemps sans endettement dangereux. Nous devons donc essayer d'agir tout de suite pour sortir des périodes de confinement et éviter le désastre économique.

Dans un premier temps, il faut commencer par examiner ce qu'ont fait les pays affectés et apprendre de façon empirique là où nous le pouvons. Les tests à grande échelle semblent un bon point de départ : les gens qui sont confirmés négatifs (ou ceux qui auront acquis une immunité) et qui ne sont pas à risque peuvent retourner au travail tout en faisant preuve de prudence sanitaire et en respectant une distanciation sociale.

Mais cette suggestion n'est qu'un point de départ. Nous avons donc urgemment besoin de l'expertise de chacun afin de trouver des solutions aux divers problèmes posés par la Covid-19 et de permettre la reprise de l'activité économique tout en nous assurant de ne pas mettre les gens inutilement à risque avant l'arrivée d'un vaccin. Malheureusement, nous devons accepter qu'il est inévitable que l'on considère un équilibre imparfait entre l'urgence sanitaire, celle de l'économie et des libertés individuelles. Il y a plus d'un côté à la médaille.

Comme l'avait prédit Bill Gates en 2015, les pandémies représentent le plus grand risque au monde moderne et il avait bien raison. Nous n'avons dorénavant plus d'excuses pour ne pas privilégier la prévention et la prévoyance. La Covid-19 ne représente qu'un chapitre parmi les multiples futures pandémies. Nous devons nous mettre à l'œuvre pour améliorer notre réponse à ces évènements ponctuels, mais très éprouvants pour l'ensemble de l'humanité. Nous ne pouvons pas nous permettre que les mesures extrêmes de confinement que nous vivons deviennent la norme malgré la sévérité d'une pandémie, surtout quand les taux de mortalité cumulatifs pour la population en âge de travailler sont de 0,11 %.

J'encourage tous nos boursiers à réfléchir aux domaines dans lesquels ils pourraient faire une contribution. Il y a des centaines de projets dans lesquels nos boursiers peuvent s'impliquer pour sortir de la crise. Le manuel 'pandémie' doit être actualisé pour les générations futures et vous avez tous une chance d'en devenir les co-auteurs.

En temps de guerre, nous devons contribuer à la victoire qui, dans le cas présent, signifie recouvrer notre mode de vie, lui-même résultant d'une lutte contre la pestilence, la tyrannie, l'ignorance et l'entropie durant des milliers d'années. L'effort de guerre est un acte collectif, mais ce sont ultimement les individus talentueux qui peuvent changer la donne d'une guerre.

Nous lançons donc un appel afin de découvrir les individus qui peuvent contribuer à la création de solutions pour limiter les impacts négatifs de cette pandémie, et ainsi poursuivre le legs des Lumières pour revenir à une vie qui mérite d'être pleinement vécue et de corédiger le guide pratique pour les futures pandémies.

PHILIPPE ARBOUR

Le Mot de la Présidente-Directrice Générale

Chères amies, chers amis,

La Fondation Arbour a connu une très belle année 2019. Au-delà de tous les succès mentionnés par le Président du Conseil comme l'amélioration de notre processus de sélection ou le vote d'une réelle politique de placement, j'aimerais plus particulièrement souligner notre réussite quant à la construction d'une véritable communauté de la Fondation Arbour.

Tout d'abord, je suis ravie que nous comptions maintenant parmi nous madame Joëlle Dorais, nouvelle adjointe à la direction de la Fondation. À ce jour, Joëlle est une alliée formidable, toujours motivée et souriante. Bienvenue Joëlle et merci pour cette énergie positive!

Nous avons agrandi notre famille en accueillant Hussein Slim (boursier de la Fondation depuis 2018) comme conseiller en communications ainsi qu'Émilie Thibault (également boursière depuis 2018) comme conseillère en relations publiques. Un immense merci à eux pour leur travail et leur engagement. Joëlle, Émilie, Hussein et moi travaillons ensemble afin d'assurer le rayonnement de la Fondation mais aussi la construction de la communauté Arbour.

En effet, bien que la Fondation offre des bourses depuis maintenant presque 15 années consécutives, il nous était jusqu'à récemment difficile de rassembler les boursiers pour qu'il se crée un réel sentiment d'appartenance à une communauté Arbour. Notre ambition était claire : mettre sur pied un solide réseau d'anciens et de nouveaux récipiendaires qui pourraient se soutenir tout au long de leur carrière professionnelle. Dans notre environnement complexe et interconnecté, l'établissement et le maintien d'un éventail diversifié de relations sont en effet des éléments clés pour assurer la réussite professionnelle et personnelle de nos boursiers. Nous souhaitions ainsi que la Fondation Arbour soit un tremplin pour leur

permettre d'établir, ou tout au moins débuter, la construction d'un tel réseau – et ce particulièrement pour les étudiants internationaux qui arrivent souvent au Québec avec un réseau très réduit.

Pour offrir plus que des bourses, nous nous sommes ainsi attelés à créer des opportunités pour nos boursiers. Grâce à deux évènements de réseautage d'envergure sur l'entrepreneuriat et sur l'intelligence artificielle, nous avons rassemblé plus de 400 personnes appartenant à toutes les sphères : des étudiants, des professeurs, ainsi que des professionnels et des responsables universitaires. Ce fut une très belle occasion pour nos boursiers de tisser des liens entre eux, mais aussi avec des professionnels aguerris.

Nous nous sommes appliqués à renforcer notre programme de mentorat. Presque un tiers de nos boursiers ont donc eu la chance de bénéficier d'un accompagnement sur le plan personnel et professionnel, leur permettant d'exceller encore davantage dans leurs activités. Grâce à ce programme, certains étudiants ont même pu trouver des emplois ou des stages dans de prestigieuses organisations. Le taux de satisfaction, évalué grâce à un sondage anonyme, a été encore plus haut que l'année dernière. Les commentaires des étudiants, dont certains ont été retranscrits plus loin dans le rapport, témoignent de la valeur de ce programme.

Toujours dans l'optique de créer des opportunités pour nos boursiers, nous sommes fiers de travailler actuellement à perfectionner nos ententes avec de grandes entreprises afin que celles-ci offrent des stages rémunérés à nos candidats. Ces stages pourraient avoir lieu sur deux années consécutives et déboucher sur des offres d'emploi dans le cas où l'étudiant et l'entreprise apprécient la collaboration. Plus que de compléter financièrement nos bourses et d'enrichir le curriculum vitae de nos boursiers, ces stages représentent, particulièrement pour nos étudiants au doctorat, une très belle opportunité de découvrir le monde de l'entreprise durant leurs études. Il existe en effet aujourd'hui, plus souvent qu'autrement, et particulièrement en administration des affaires, une grande déconnexion entre le monde de l'entreprise et le milieu académique. Contribuer, en amont, à la collaboration de ces deux mondes est une priorité si l'on veut s'assurer de maximiser la contribution sociale de la recherche universitaire.

Sur le plan de la transformation de la recherche en réelle contribution sociale, nous avons étendu notre action en établissant une stratégie claire de financement de l'entrepreneuriat et plus spécifiquement de l'entrepreneuriat universitaire technologique. À Montréal, moins de 1 % des recherches développées en laboratoire sont ensuite transformées en start-up, contre environ 10 % à Boston. Ainsi en 2019, la Fondation Arbour s'est associée avec Mitacs Accélération, programme phare pour l'entrepreneuriat universitaire de Mitacs, organisme pancanadien financé à la hauteur de plusieurs centaines de millions de dollars par les gouvernements fédéral et provinciaux. Ce programme permet aux étudiants dans les laboratoires de recherche d'obtenir des unités de financement de 15 000 $ pour démarrer leur entreprise. Plus récemment, la Fondation Arbour a renforcé son processus de sélection en réservant ses financements à des entrepreneurs présélectionnés par Mitacs ayant également complété avec succès le Programme québécois d'entrepreneuriat scientifique (QcES), programme en ligne mis en place et financé par le gouvernement du Québec, permettant aux chercheurs d'acquérir des compétences en affaires.

J'aimerais finalement mentionner la nomination, pour la première année, de deux étudiants pour le Prix honorifique Pierre Arbour. D'une valeur de 15 000 $, ce prix à la mémoire de notre fondateur, monsieur Pierre Arbour, vise à souligner l'excellence et le parcours extraordinaire du lauréat ainsi que sa capacité à porter fièrement les valeurs de la Fondation Arbour. Les deux récipiendaires 2019, Émilie Thibault et Marcel Kaufmann, deux étoiles montantes, sont maintenant nos fiers ambassadeurs - leurs biographies sont présentées plus loin dans le rapport. Nous comptons sur eux pour être aujourd'hui, mais aussi demain, les leaders de la communauté de la Fondation Arbour.

Mais bien que ce rapport annuel soit avant tout dédié aux avancées de la Fondation pour 2019, il me semble difficile d'occulter ce début d'année 2020. En effet, l'apparition de la Covid-19 et sa propagation dans le monde entier nous ont plongés, en quelques semaines seulement, dans l'inconnu. Submergés par une quantité impressionnante d'informations et de statistiques parfois erronées, il est, aujourd'hui, encore difficile de juger de l'ampleur des dégâts.

Avant l'irruption de la crise de la Covid-19, plusieurs signaux avertissant d'une possible pandémie avaient pourtant été émis. Ainsi, des études scientifiques, certaines publiées dans des revues prestigieuses[1] , faisaient déjà état des risques de développement et de propagation de maladies zoonotiques, notamment liées aux virus de type SRAS, et de leurs possibles origines. En termes clairs, l'arrivée d'un imprévisible était prévisible, mais les gouvernements n'ont pas su capter les signaux et se préparer de façon adéquate. Les stratégies économiques des flux tendus, au détriment du stockage et de la préservation des dispositifs sanitaires, ont laissé les pays dépourvus des capacités nécessaires pour contenir l'épidémie, les forçant ainsi à des choix politiques sous-optimaux : le confinement de quasiment la moitié de la planète. Beaucoup de vies sont actuellement bouleversées par un enchaînement de crises, remettant en question, parfois de manière violente, nos modèles politiques, économiques et sociétaux – certains diront même civilisationnels.

L'avenir nous dira quelles leçons nous en tirerons. Il n'en reste pas moins qu'aujourd'hui, les impacts sur les universités et les étudiants sont lourds. Les laboratoires et les bibliothèques sont fermés, empêchant ainsi pour beaucoup l'avancement de leurs recherches. Les cours en ligne ne remplacent pas -ou mal- les cours en présentiel. L'isolement est fort et d'autant plus difficile pour les étudiants internationaux dont les familles vivent à l'étranger ou pour ceux vivant dans des appartements exigus. Des problèmes financiers s'ajoutent parfois à ces situations difficiles.

À notre humble niveau, nous nous sommes donc mobilisés davantage pour soutenir nos boursiers et créer une communauté encore plus forte. Des cafés en ligne et des e-conférences - à l'initiative de certains étudiants! - s'organisent de façon organique pour limiter l'isolement et garder le contact. Ces évènements apportent un peu de réconfort pour les plus isolés et permettent d'échanger sur des inquiétudes communes. En parallèle, nous créons des bases de données afin d'aider chacun à trouver les ressources dont il pourrait avoir besoin, tant au niveau financier que psychologique.
Nos boursiers étant tous brillants, nous profitons aussi de ces moments pour les encourager à partager toute idée novatrice qu'ils pourraient avoir. Nous avons en effet vu un grand nombre d'innovations collaboratives émerger depuis le début

[1]- Nature en 2008 : https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/18288193
- Nature Medecine en 2016 : https://www.nature.com/articles/nm.3985
- Les Proceedings of the National Academy of Sciences en 2016: https://www.pnas.org/content/113/11/3048
- Un rapport de la CIA en 2017 : https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/18288193
- Bill Gates en 2015: https://www.ted.com/talks/bill_gates_the_next_outbreak_we_re_not_ready?language=fr

de cette crise. Dans l'inconnu, nous progressons souvent par essai-erreur et par innovations déviantes. Pasteur, Einstein et Darwin en sont des exemples par excellence. Nous encourageons ainsi tout un chacun à contribuer comme il le peut, en évitant le piège de la compartimentation des savoirs et en privilégiant au contraire la communication, la collaboration et la créativité.

Nous vivons actuellement un moment particulièrement opportun pour repenser nos systèmes et nos modes de vie. En nous faisant prendre conscience de notre humanité et de notre finitude, cette crise nous lance le défi de la complexité : il nous faut apprendre de ce que nous vivons aujourd'hui, intégrer ces nouvelles connaissances pour améliorer les sociétés de demain, et cela tout en tenant compte de l'incertitude qui caractérise la période que nous traversons actuellement. À nous de jouer!

MARINE HADENGUE

Le Conseil d'Administration

Philippe Arbour M.Sc., C.F.A

Président du Conseil

Philippe Arbour M.Sc., C.F.A : Philippe Arbour est directeur général depuis 2013 chez Palamon Capital Partners, un groupe de « private equity » se spécialisant en investissements majoritaires dans des sociétés européennes. Avant Palamon, il fit carrière pendant 10 ans au sein de Lloyds Banking Group. En 2010, il fit un stage chez 3i PLC, un groupe britannique de capital de risque. Philippe possède le titre de CFA et a obtenu une maîtrise en finance de l'Université Durham (UK) ainsi qu'un diplôme en affaires de l'Université Bishop's (Honours Economics).

Michel Brunet

Michel Brunet exerce le droit commercial et des sociétés au bureau de Montréal de Dentons Canada S.E.N.C.R.L. Sa pratique est axée sur les acquisitions et les ventes d'entreprises ainsi que sur le financement de celles-ci. Me Brunet a occupé divers postes au sein de la haute direction de Fraser Milner Casgrain (FMC), un des cabinets fondateurs de Dentons, dont celui de chef de la direction pour le Canada.

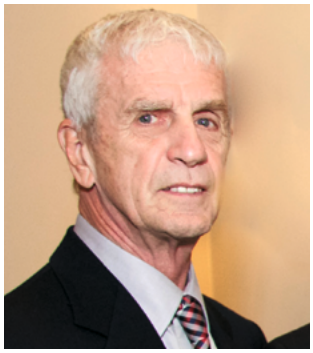
Diane de Champlain

Diane de Champlain a œuvré la majeure partie de sa carrière dans le monde des communications et de la philanthropie. Bachelière de l'Université de Montréal et de HEC Montréal, elle fut présidente de l'Association des parents du Collège Jean-de-Brébeuf et membre de son conseil d'administration. Plus tard, en plus de cumuler le poste de directrice générale de l'ADP, on lui confie les rennes de la Fondation de Polytechnique à titre de présidente-directrice générale dont le mandat est de recueillir 100 millions de dollars pour Polytechnique dans le cadre de la campagne Campus Montréal. L'objectif étant dépassé avec 111 millions de dollars récoltés, elle décide à la fin de la Campagne, en octobre 2017, de tirer sa révérence afin de se vouer à d'autres causes qui lui tiennent à cœur.

Marine Hadengue B.Ing., M.Sc., Ph. D.

Secrétaire du Conseil

Ancienne boursière de la Fondation, Marine est titulaire d'un doctorat en génie de Polytechnique Montréal. Elle est actuellement professeure à la SKEMA Business School, école de commerce globale dont les campus sont situés aux États-Unis, en France, en Chine, au Brésil et en Afrique du Sud. Avant de faire son doctorat, Marine a travaillé comme ingénieure chez Essilor. Elle est également titulaire d'une M.Sc. en science politique de l'Université de Montréal et d'un baccalauréat en génie mécanique de Polytechnique Montréal. Elle a effectué son postdoctorat à Polytechnique Paris.



Michel Bolduc

Michel Bolduc est un développeur immobilier bien connu de Montréal. Entre autres projets, il vient de parachever le condo de luxe appelé ORO situé en face du Musée des Beaux-Arts de Montréal.

M. Bolduc a quitté le conseil d'administration en juillet 2019. Nous remercions chaleureusement Michel pour son investissement et sa grande contribution comme membre du Conseil depuis la création de la Fondation.

André Laurin

André Laurin était président de BrainBank, une société qui crée des logiciels qui gèrent la technologie pour des clients comme Verizon, Nestlé et Bridgestone. Ses logiciels sont maintenant déployés sur une grande échelle parmi les sociétés de Fortune 500 et de Global 1000. Après avoir vendu sa société fondée en 1999, André est maintenant investisseur privé. Il détient un baccalauréat de l'Université Concordia.

André Monette

Diplômé de l'École Polytechnique de Montréal, de McGill et de Harvard, André Monette a fait carrière chez Johnson & Johnson, Trust Royal, Banque Laurentienne et Les Placements T.A.L. Ltée. Il a travaillé au Canada, en France et en Suisse. Il a siégé pendant six ans au conseil d'administration d'Investissement-Québec. M. Monette agit comme conseiller en gestion auprès de sociétés actives dans les sciences de la vie. Il siège à des comités d'investissement du Fonds de Solidarité et d'Amorchem.

La Famille s'agrandit : Les Nouveaux Officiers

Joëlle Dorais

Adjointe à la direction

De nature positive et optimiste, Joëlle aime aider et écouter les autres. Facile d'approche et de bonne humeur, elle est toujours disponible. Avant d'être embauchée à la Fondation Arbour comme adjointe de direction, Joëlle a travaillé pour les Instituts de recherche en santé du Canada, au Centre de recherche de l'Institut universitaire de gériatrie et à la Fondation de l'Hôpital de Montréal pour enfants, entre autres.

À titre d'adjointe à la direction de la Fondation Arbour, Joëlle est le premier point de contact pour les étudiants et les partenaires. Elle assiste également la PDG dans tous les développements stratégiques et le rayonnement de la Fondation et de sa mission, toujours en accord avec les valeurs de son fondateur, M. Pierre Arbour.

Hussein Slim

Conseiller en communications

Hussein a terminé son baccalauréat en génie électrique à l'Université de Wuppertal, en Allemagne (2009) et a ensuite servi comme ingénieur principal des opérations avec une expertise dans les opérations et la gestion des réseaux électriques. Actuellement, il poursuit un doctorat en génie à l'École de technologie supérieure (ÉTS) de Montréal. Ses recherches visent à étudier et à concevoir des approches et des modèles pour classer et quantifier les informations incertaines pour les évaluations de performance et de sécurité dans des systèmes sociotechniques complexes, en particulier dans le contexte des opérations de dégivrage des avions.

De plus, Hussein est conseiller en communications pour la Fondation Arbour. Son rôle principal à la Fondation est d'aider à promouvoir les boursiers et la Fondation. À cette fin, il communique avec les étudiants et la communauté universitaire, fournit un soutien technique et créatif, met en œuvre des stratégies et des mesures pratiques pour accroître la présence de la Fondation sur les réseaux sociaux, conçoit et développe des idées de contenu pour publication, etc.

Émilie Thibault

Conseillère en relations publiques

Émilie a terminé son baccalauréat en génie chimique à Polytechnique Montréal (Po 141) et termine actuellement un doctorat en conception environnementale. Plus spécifiquement, elle étudie la prise de décision liée à la conception et aux opérations dans des environnements industriels complexes par l'étude de données en temps réel. Ses recherches sont appliquées à une usine de pâtes et papiers et se font en collaboration avec OSIsoft, 3CSoftware et Aurel Systems. De plus, Émilie est très impliquée dans la promotion des sciences et de l'ingénierie auprès des étudiants du secondaire et du collégial. Elle est également très active dans le domaine environnemental.

Le poste de conseillère en relations publiques compte deux volets, soit les portraits du mois et les bulletins d'information. Ces derniers sont rédigés deux à trois fois par année et relatent les nouvelles liées à la Fondation, les accomplissements de nos boursiers ainsi que les évènements que nous organisons. Les portraits du mois mettent de l'avant certains de nos anciens boursiers qui seraient prêts à ouvrir leur réseau de contacts aux plus jeunes boursiers. Il s'agit d'une façon de mettre de l'avant et de faire briller la communauté de la Fondation. Cela est également un moyen de faire bénéficier les jeunes boursiers de la réussite de ceux qui les ont précédés.

Nos Programmes de Bourses

Nos bourses sont parmi les plus élevées au pays. Aussi, nous sommes l'un des seuls organismes de financement au Canada à considérer les demandes d'étudiants internationaux. Nous finançons les étudiants de nos universités partenaires dans les domaines du génie, de l'informatique et de l'administration des affaires. Les montants de nos bourses sont :

- à hauteur de 10 000 $ par année à la maîtrise, renouvelable 1 fois
- à hauteur de 17 000 $ par année au doctorat, renouvelable 1 fois
- à hauteur de 9 000 $ à 13 000 $ par année au MBA, non renouvelable

Nos boursiers sont des étudiants exceptionnels. Triés sur le volet au sein de leurs universités puis ensuite par la Fondation elle-même qui les reçoit pour des entrevues individuelles d'une trentaine de minutes, ils se sont tous démarqués par leurs résultats académiques et leur leadership hors normes mais également par leur grande persévérance. En effet, tous nos boursiers sont méritants : ils ont su, à un moment ou à un autre de leur vie, relever des défis personnels ou professionnels importants. Dotés de grandes ambitions, nous croyons que chacun d'entre eux contribuera ou contribue déjà à l'économie du Québec en apportant des solutions innovantes pour faire face aux grands enjeux actuels.

Nos Partenaires

Concordia

ÉTS
Le génie pour l'industrie

HEC MONTRÉAL

McGill
UNIVERSITY

POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
UNIVERSITÉ D'INGÉNIERIE

Université de Montréal

UQÀM

UNIVERSITÉ DE SHERBROOKE

D3 District 3

Mitacs

QcES

Nos Boursiers 2019 - 2020 et leurs Sujets de Recherche

Concordia

Suzan Ali	**M.A.Sc.**	Privacy Risks of Public WiFi Captive Portals.
Wala'a Almakhadmeh	**Ph.D.**	Shrinkage of alkali-activated slag:Mitigation techniques.
Akhil Raj Kizhakkan	**M.A.Sc.**	Novel Electric Vehicle Charging Station (EVCS) location optimization technique integrating Road Network layer and Electric Distribution Network.
Negar Salimzadeh	**Ph.D.**	Optimizing PV Layouts on Buildings Skin Using Generative Design.
Nkemdilim Umezude	**M.A.Sc.**	Tunable Stiffness Passive Layer Jamming Technique for Anthropomorphic Robotic Fingers.

ÉTS

Le génie pour l'industrie

Charles Alexandre	**Ph.D.**	Changements climatiques en Analyse du Cycle de Vie.
Nasrin Attari	**Ph.D.**	Development of an innovative nanocomposite polymeric membrane and water treatment process to separate nanoplastic particles from drinking water.
Gabrielle Cretot-Richert	**Ph.D.**	Monitoring attention using ear-EEG.
Roseline Olory Agomma	**Ph.D.**	Méthode automatique pour la localisation et l'identification de structures osseuses dans les radiographies EOS.
Hussein Slim	**Ph.D.**	Development of risk and safety analysis models for complex sociotechnical systems with applications in aircraft deicing operations.

HEC MONTRÉAL

Ali Abolghasemi	**Ph.D.**	Asset prices in a granular economy.
Franck Benichou	**M.Sc.**	Software Development | Data Science - No Research Subject.
Jérémi DeBlois-Beaucage	**M.Sc.**	Graph Neural Networks for Recommender Systems.

McGill UNIVERSITY

Leah Abou Jaoude	M.Sc.	Influences of freestream turbulence intensity and char-layer characteristics on the heat transfer from windborne firebrands.
Matthew Bartolone	M.Sc.	Application of strategy and analytics in human capital services.
Hyacinth Chijioke Ali	Ph.D.	Modular Combination and Reuse of Software Languages.
Tyler Gilbert	M.Sc.	Development of a model to predict and display early warnings for companies given loans that are at risk of defaulting for bank .
Austin L'Ecuyer	M.Sc.	Development and Implementation of Realistic Flow Patterns for Unsteady Wind Tunnels.
Zhijun Liu	M.Sc.	Finance
Felix Zhonghan-Lu	M.Sc.	Finance

POLYTECHNIQUE MONTRÉAL
UNIVERSITÉ D'INGÉNIERIE

Laura Ahunon	M.Sc.A. / Ph.D.	Biomaterial for the treatment of Diabetic Foot Ulcers.
Mayari Bernard-Garcia	Ph.D.	Modélisations numériques de l'hydrogramme de rupture par submersion de barrages en remblai.
Florent Herbinger	Ph.D.	Integrating Waste Heat from Buildings in District Energy Networks.
Kwassi Holali Degue	Ph.D.	Secure and privacy-preserving cyber-physical systems.
Marcel Kaufmann	Ph.D.	Symbiotic Human and Multi-Robot Planetary Exploration Systems.
Alexis Montoison	Ph.D.	Méthodes multi-précision pour l'optimisation et l'algèbre linéaire.
Émilie Thibault	Ph.D.	Design and operational decision-making in complex industrial environments using real-time data.

Université de Montréal

Manouchehr Zadahmad Jafarlou	Ph.D.	Domain-Specific Version Control Systems.

UQÀM

Élodie Chateauvert	MGP	Gestion de projet - Sans mémoire.
Amir Mohamed Boutaghou	M.Sc.	Implementation of a new collaborative filtering approach using distributed computing technology.
Jonathan Élie-Fortier	Ph.D.	Développer un système tutoriel intelligent (STI) pour l'apprentissage et l'évaluation de la mécanique quantique.
Alexandra Marin	M.A.	Gestion de projet - Sans mémoire.

Université de Sherbrooke

Khaoula Alaoui Mamoun	Ph.D.	Importance des soft skills en gestion de projets.
Sophia Camiré Wan	MBA	Fin des études: décembre 2019
Thierno Mamoudou Diallo	Ph.D.	Growth and Characterization of III-V Semiconductors and 2D materials for Avalanche Photodiodes applications.
Marcel Masineau Tadzong Kenne	DBA	Facteurs technologiques du processus attentionnel des professionnels ayant un impact sur l'efficacité des meetings au travail.
Félix Vigneault	M.Sc.	Interpretation of ASTD specifications for information systems.
Nancy Youssef	DBA	Impact du domaine de spécialité sur le mieux-être au travail chez les avocats québécois.

Le Prix Honorifique Pierre Arbour

Nous sommes fiers de vous présenter notre toute nouvelle distinction : le Prix honorifique Pierre Arbour. D'une valeur de 15 000 $, ce prix à la mémoire de notre fondateur, monsieur Pierre Arbour, vise à souligner l'excellence et le parcours extraordinaire du lauréat ainsi que sa capacité à porter fièrement les valeurs de la Fondation Arbour. Les deux premiers boursiers à remporter ce prestigieux prix sont Marcel Kaufmann et Émilie Thibault, tous deux étudiants à Polytechnique Montréal.

Marcel termine présentement un doctorat en génie informatique en collaboration avec le Laboratoire MIST (« Making Innovative Space Technologies ») à Polytechnique Montréal. Ses travaux ciblent principalement les systèmes multi-robots, les technologies multi-dispositifs ('swarm'), et les interactions humains-robots. Gradué en 2015 de l'University of Applied Sciences Darmstadt en Allemagne, il détient un baccalauréat et une maîtrise en photonique et vision par ordinateur. À l'été 2017, il a participé au programme 'International Space University's Space Studies' offert au Cork Institute of Technology en Irlande. Dans le cadre de ses recherches à Polytechnique Montréal, il collabore actuellement avec Caltech et la NASA Jet Propulsion Laboratory en Californie sur les systèmes d'exploration robotiques.

« *J'aimerais témoigner de ma plus sincère gratitude pour votre soutien affectueux envers mes études et ma passion pour l'espace! Je me sens d'autant plus humble de recevoir ce premier Prix honorifique Pierre Arbour. La vision de Pierre pour sa Fondation et sa générosité à mon égard m'ont donné la chance incroyable de poursuivre ma carrière et mes ambitions dans les milieux de la robotique et de l'espace. C'est ma ferme conviction que de développer de nouvelles technologies pour l'espace engendrera des retombées qui bénéficieront non seulement au Québec et au Canada, mais à l'humanité en général. Un grand merci!* »

Marcel Kaufmann

Émilie a fait son baccalauréat en génie chimique à Polytechnique Montréal (Po 2019) et y effectue actuellement un doctorat dans le domaine de la conception environnementale. Plus particulièrement, elle étudie la prise de décision liée à la conception et aux opérations en milieu industriel complexe par l'étude des données en temps réel. Sa recherche est appliquée à une usine de pâtes et papiers et est faite en collaboration avec OSIsoft, 3CSoftware et Aurel Systems. De plus, Émilie s'implique beaucoup auprès des jeunes pour promouvoir la science et est très active dans le domaine environnemental.

« *Je ne pourrai jamais remercier assez la Fondation Arbour pour sa générosité à mon égard. Afin de témoigner de ma gratitude, je vais faire tout ce qui est en mon pouvoir pour perpétuer les valeurs de M. Pierre Arbour et donc celles de la Fondation, auxquelles je crois et que j'appuie totalement. Je crois que mon domaine de recherche – l'industrie des pâtes et papiers – est bénéfique pour le Québec et que les possibilités y sont nombreuses. Je me sens honorée de votre soutien et privilégiée d'être récipiendaire du Prix honorifique Pierre Arbour. Je vous remercie chaleureusement de m'avoir sélectionnée!* »

Émilie Thibault

Encourager l'entrepreneuriat

La Fondation Arbour soutient l'entrepreneuriat technologique

À la Fondation Arbour nous croyons que l'essor économique du Québec passe également par le développement de l'entrepreneuriat technologique. En plus des bourses régulières, nous finançons maintenant également la conversion de projets technologiques et de projets deep tech en start-up (du laboratoire universitaire à la mise en marché). En effet, selon certains experts, le taux de conversion de projets technologiques à l'université en start-up serait de 10 % à Boston contre moins de 1 % à Montréal. C'est précisément à ce niveau que nous voulons faire une différence : nous voulons soutenir les étudiants qui souhaiteraient sortir de leur laboratoire et mettre en application leurs recherches, pour le bénéfice de la société.

En 2019, **la Fondation Arbour s'est associée avec Mitacs Accélération,** programme phare pour l'entrepreneuriat universitaire de Mitacs, organisme pancanadien financé par les gouvernements fédéral et provinciaux et qui se consacre au développement des compétences scientifiques et entrepreneuriales. Nous offrons ainsi, via le programme Mitacs Accélération, des montages financiers spéciaux permettant à chaque entrepreneur sélectionné de recevoir des unités de stage de 15 000 $ (7 500 $ par Mitacs, 5 000 $ par la Fondation Arbour et 2 500 $ par l'entreprise elle-même). Ce partenariat nous permet de bénéficier des ressources de Mitacs pour le processus de sélection (processus en 5 étapes avec comité scientifique externe) et de cibler ainsi les projets technologiques les plus prometteurs dans chacune de nos universités partenaires.

Plus récemment, la Fondation Arbour, via une collaboration avec District 3, l'incubateur de l'Université Concordia pour les technologies émergentes, a **renforcé son processus de sélection en réservant ses financements à des entrepreneurs sélectionnés par Mitacs mais ayant également complété avec succès le programme en ligne QcES** (Programme québécois d'entrepreneuriat scientifique)**.** Ce programme en ligne, mis en place et financé par le gouvernement du Québec, permet aux chercheurs d'acquérir, en amont, des compétences en affaires afin de faciliter le passage du laboratoire à la mise en marché et d'augmenter encore leurs chances de créer des entreprises technologiques à succès.

Aller au-delà du soutien financier

Description générale du mentorat

En plus des bourses accordées, la Fondation Arbour propose un programme de mentorat pour ses boursiers. Les membres du Conseil d'administration, selon leurs compétences particulières, sont disponibles pour conseiller et guider certains boursiers dans leurs études ainsi que dans leurs carrières respectives.

Il est en effet proposé à chaque boursier de la Fondation Arbour d'être mentoré par l'un des membres du Conseil de la Fondation durant la durée de sa bourse. Ce mentorat consiste en des rencontres sur une base régulière entre le mentor et l'étudiant. L'étudiant a alors la chance de bénéficier de la grande expérience ainsi que du réseau de son mentor.

Chaque année, une quinzaine de nos boursiers ont la chance d'être mentorés par nos administrateurs. Ces étudiants bénéficient d'un accompagnement sur le plan personnel et professionnel leur permettant d'exceller encore davantage. Ils jouissent également du précieux réseau de nos administrateurs, ce qui permet à certains de trouver des emplois ou des stages dans de prestigieuses organisations. Chaque année, un sondage est distribué à ces étudiants pour vérifier si leurs attentes sont atteintes. Nous nous efforcerons de continuer à offrir ces opportunités à nos boursiers!

Témoignage de la mentor Diane de Champlain

« Quoi de plus agréable et de valorisant que de partager son expérience professionnelle et de vie auprès d'étudiants qui ont une soif insatiable d'apprendre. À la Fondation Arbour en plus de soutenir financièrement nos boursiers, nous offrons l'opportunité à ceux et celles qui le désirent de les accompagner avec diligence dans leur parcours universitaire tout en tenant compte de leur choix de carrière. Une belle façon de créer des liens durables et de redonner au suivant! »

Témoignages de nos mentorés

« J'adresse tous mes remerciements à la Fondation pour ce programme génial. Ma mentor est particulièrement formidable à mon égard, aussi bien sur le plan personnel que sur le plan professionnel où elle agit véritablement comme une conseillère aguerrie, toujours prête à me faire bénéficier de son impressionnant réseau! Ce programme de mentorat dépasse très largement mes attentes et représente pour moi une aide importante de la part de la Fondation. Encore un immense MERCI! »

« Mon mentor a été plus qu'un mentor pour moi. Il m'a non seulement fourni une «nouvelle» vision de moi-même (forces et faiblesses), mais il a également partagé avec moi sa vision de moi. Il a su me guider dans mes mille et une questions existentielles, comprendre ma situation et mes inquiétudes. Grâce à lui j'ai osé sortir de ma zone de confort et j'en suis particulièrement fière aujourd'hui. Il a ainsi marqué positivement et définitivement mon parcours. Merci à la Fondation pour l'aide financière et morale. Sans vous ces dernières années auraient été bien plus difficiles. Je n'ai pas de mots pour exprimer toute ma reconnaissance. »

Évènements organisés par la Fondation

En 2019, la Fondation a organisé deux évènements de réseautage majeurs

Les réalités de l'entrepreneuriat

Le 26 juin 2019, nous avons eu la chance de recevoir Antoine Azar, cofondateur et directeur des technologies de Fiska (anciennement Thirdshelf), une entreprise de technologie financière soutenue par certains des plus grands investisseurs dans les technologies fintech et de vente au détail. Fiska a fait l'objet d'articles dans TechCrunch, le magazine NRF Stores, 9To5Mac et d'autres publications internationales. Chef de file respecté dans le domaine des technologies numériques innovantes et membre du Forbes Tech Council, Antoine est venu nous donner 10 conseils avisés pour réussir à devenir entrepreneur.

Applications de l'intelligence artificielle pour les produits et technologies : de la Silicon Valley au Québec

Le 3 décembre 2019, la Fondation Arbour, le CIRANO et Polytechnique Montréal se sont associés pour recevoir Rubén Caballero, Poly 91, doctorat *honoris causa* 2019 de Poly-UdeM, afin qu'il nous parle des applications de l'intelligence artificielle pour les produits et technologies. M. Caballero était jusqu'à tout récemment vice-président ingénierie chez Apple, à Cupertino, Californie. Suite à sa présentation, Thierry Warin, chercheur principal en science des données pour les affaires internationales au CIRANO et directeur du Laboratoire SKEMA en intelligence augmentée, a animé la discussion. Cet évènement, qui attira plus de 300 personnes, dont plus de 75 % étaient des étudiants, fut un grand succès.

Les Bons Coups de nos Boursiers

Laura Ahunon

Honneurs et prix récents

Bourse de recherche FRQNT – Maîtrise (B1X).
Secrétaire générale de l'Association des étudiants aux cycles supérieurs de Polytechnique 2020-2021.

Hyacinth Chijioke Ali

Honneurs et prix récents

McGill Engineering Doctoral Award

Publications récentes

Ali, H., Mussbacher, G., and Kienzle, J. (2019) Generic Graphical Navigation for Modelling Tools. 11th System Analysis and Modeling Conference (SAM 2019), Munich, Germany, September 2019.
Ali, H., Mussbacher, G., and Kienzle, J. (2019) Towards Modular Combination and Reuse of Languages with Perspectives. 1st International Workshop on View-Oriented Software Engineering (VoSE), Munich, Germany, September 2019. (to be published).
Ali, H., Mussbacher, G., and Kienzle, J. (2019) Generic Navigation of Model-Based Development Artefacts. 11th Workshop on Modelling in Software Engineering (MiSE 2019), Montreal, Canada, May 2019. IEEE CS, 35-38. DOI: 10.1109/MiSE.2019.00013.

Wala'a Al-Makhadmeh

Publications récentes

Journal Paper in the second round (Journal of Sustainable cement-based materials): Effect of activator nature on properties development of alkali-activated slag binders., Will be published in June 2020.
Al Makhadmeh, Wala'a and Soliman, Ahmed «Effect of sodium oxide on properties of Alkali Activated Slag mortars, 7th CSCE International Specialty Conference on Engineering Mechanics and Materials, Laval, Qc, Canada, June 2019.
Al Makhadmeh, Wala'a and Soliman, Ahmed «Comparative analysis reaction kinetics of one and two -parts Alkali Activated Slag, 7th CSCE International Specialty Conference on Engineering Mechanics and Materials, Laval, Qc, Canada, June 2019.
Al Makhadmeh, Wala'a and Soliman, Ahmed «Shrinkage of Alkali Activated Slag: Mitigation Techniques» In Proceeding of the 15Th International conference on structural and geotechnical engineering Advances in construction techniques, Cairo, Egypt, December 2018, pp. 160-161.

Nasrin Attari

Honneurs et prix récents

Bourse doctorale de l'ÉTS
Prix de la Fondation Molson pour la recherche sur l'eau.
Map the System Contest at Oxford University in May 2020.
Bourse de perfectionnement au Biointerface Lab, Université-McGill.

Publications récentes

Article accepté au 4th International Conference of Recent Trends in Environmental Science and Engineering (RTESE'20), November 12 - 14, 2020 | Niagara Falls, Canada: Nasrin Attari, Robert Hausler, Morphological investigation of Cellulose Acetate nanofibrous membranes.

Ali Abolghasemi

Honneurs et prix récents

Bourse de doctorat du CRSH 2020-21.
8th HEC-McGill Winter Finance Workshop (Desmarais), Fernie, British Columbia, Canadal, 2020.
Bourse de voyage – American Finance Association.
Bourse doctorale Hydro-Québec en génie.
Bourse Jean-Louis Mercier (Ph.D.).
Professeur invité, Tepper School of Business, Carnegie Melon,

Pittsburgh, Pennsylvania, USA (prévu hiver 2021).
Society of Financial Econometrics Summer School, Kellogg School of Business, Chicago, Illinois, USA (July 2019).
Collaboration à la Chaire de recherche du Canada en macro-finance et l'Institut canadien des dérivés.

Franck Benichou

Honneurs et prix récents

Stage (hiver 2020) chez Brisk Synergies (ITS Solutions) sur localisation routière. « Solution is part of a bigger AI powered covid related traffic engineering solution used in major municipalities like New York, Montreal, Toronto ».
Stage à venir (été 2020) chez Intact Data Lab (UBI division).
Co-leader du iTrek Policy (du 16 au 23 février) avec un groupe de 13 étudiants en Politiques et affaires internationales de l'Institut de Sciences politiques de Paris en Israël et Palestine.
Organisé la 2e édition de la conférence HEC Forecast le 11 février 2020 (plus de 300 participants et en présence de compagnies de premier ordre : McKinsey Quantum Black, BCG Gamma, Deloitte Omnia, Thales, Banque Nationale, etc.).
Bourse du programme CRSNG-FONCER sur l'apprentissage automatique en finance quantitative et intelligence d'affaires (Fin-ML FONCER), novembre 2019.

Mayari Bernard-Garcia

Publications récentes

«A Worldwide Historical Dam Failure's Database / Base de données de ruptures historiques de barrages à travers le monde»,
https://doi.org/10.5683/SP2/E7Z09B, Scholars Portal Dataverse, V1.

Jérémi DeBlois-Beaucage

Honneurs et prix récents

Bourse du programme CRSNG-FONCER sur l'apprentissage automatique en finance et intelligence d'affaires (Fin-ML FONCER), 2019-2020.
Étudiant international à University of Porto (Printemps 2020), Economics and Computer Science – part of the Quantitative Techniques for Economics and Management (QTEM) program.

Kwassi Holali Degue

Honneurs et prix récents

Bourse doctorale FRQNT
Bourse de recherche Mitacs Globalink
Chercheur invité au Massachussets Institute of Technology (MIT), Boston, USA

Publications récentes

Kwassi H. Degue, Denis Efimov, Jerome Le Ny. An interval observer-based feedback control for rehabilitation in Tremor. In Proceedings of the 2020 European Control Conference (ECC 2020), Saint Petersburg, Russia, May 2020.
Kwassi H. Degue, Jerome Le Ny. Differentially private interval observer design with input perturbation. In Proceedings of the 2020 American Control Conference (ACC 2020), Denver, CO, USA, July 2020.

Thierno Mamoudou Diallo

Honneurs et prix récents

Bourse de recherche Mitacs Globalink.
Chercheur invité au Centre de nanosciences et nanotechnologies (C2N-France).

Publications récentes

Hybrid Epitaxy Technique for the Growth of High-Quality AlInAs and InGaAs Layers on InP Substrates (Editor's pick) Thierno Mamoudou Diallo, Alex B. Poungoué Mbeunmi, M. El-Gahouchi, M. Jellite, R. Arvinte, M.R. Aziziyan, R. Arès, S. Fafard, A. Boucherif, Journal of Vacuum Science & Technology B 37, 031208 (2019) https://doi.org/10.1116/1.5088962.
Thermally Induced Formation of Etch Pits on Ge Surfaces under Conditions of CVD Graphene Thierno Mamoudou Diallo,

R. Arvinte, M.R. Aziziyan, R. Arès, S. Fafard, A. Boucherif 2019 ECS Trans. 93 91 https://doi.org/10.1149/09301.0091ecst.

Florent Herbinger

Honneurs et prix récents

Prestige USA Award for internship at Cornell University.
Bourse doctorale NSERC.

Marcel Kaufmann

Honneurs et prix récents

Chercheur invité au NASA Jet Propulsion Laboratory. Pour travailler sur la prochaine génération des systèmes d'exploration robotisés, des interfaces robotiques et autonomie.
Conférencier au 2019 Montreal Space Symposium tenu à l'OACI.
Professeur adjoint au Space Studies Program de l'International Space University en 2019 (Strasbourg, France) pour les cours suivants : GPS denied Robot Navigation et Multi-Robot Exploration Systems.
Prix honorifique Pierre Arbour 2020.
Bourse honorifique NSERC Vanier Canada.
FRQNT Bourses d'excellence pour étudiants étrangers (1er rang, refusée).
35 Under 35 in the Space Industry Award 2018.

Publications récentes

The Sound Settler: Spontaneous HRI in an Art Setting. Marcel Kaufmann, Adrian Zwiener, Jean-François Robin, Jean-Pierre Gauthier, Giovanni Beltrame, and David St-Onge. 2020. In 15th ACM/IEEE International Conference on Human-Robot Interaction (HRI)
Planetary exploration with robot teams: Implementing higher autonomy with swarm intelligence David St-Onge, Marcel Kaufmann, Jacopo Panerati, Benjamin Ramtoula, Yanjun Cao, Emily BJ Coffey, Giovanni Beltrame, IEEE Robotics & Automation Magazine.
UAV Swarm Control and its Influence on Cognitive Workload: A Field Experiment Marcel Kaufmann, David St-Onge, Benjamin Ramtoula, Jacopo Panerati, Yanjun Cao, Emily Beatrice Jane Coffey, and Giovanni Beltrame (2019), Canadian Aeronautics and Space Institute AÉRO 2019 Conference.

Akhil Raj Kizhakkan

Publications récentes

Conférence IEEE suivie d'une transaction "Small Signal Analysis and Closed-Loop Design of Constant Frequency Operated Snubberless Naturally-Clamped Soft-Switching Current-Fed Push-Pull DC/DC Converter" présentée à Industry Applications Society Annual Meeting (IAS), 2019, Vancouver, Canada.
Article publié Conférence IEEE "Review of Electric Vehicle Charging Station Location Planning" à l'International Transportation Electrification Conference (ITEC) 2019, Bangalore, Inde.

Alexis Montoison

Honneurs et prix récents

Bourse d'excellence IVADO au doctorat.
Bourse de frais de conférence du GERAD
Invitation à Stanford University (Californie) pour y faire une collaboration de 4 mois (ou plus) en 2021.
Meilleur article étudiant lors de la «16th Copper Mountain Conference On Iterative Methods» au Colorado (https://grandmaster.colorado.edu/copper/2020/).

Publications récentes

A. Montoison & D. Orban: BiLQ: An Iterative Method for Nonsymmetric Linear Systems with a Quasi-Minimum Error Property -> accepté pour publication au SIAM Journal on Matrix Analysis and Applications (SIMAX).

Negar Salimzadeh

Honneurs et prix récents

Meilleure présentation par affiche, 6e Colloque SCGC.
Sustainability Research Award - Concordia University.
Sustainability Action Fund.

Faculty of Engineering & Computer Science Graduate Scholarship -Concordia University.
Concordia University Conference and Exposition Awards (2).

Publications récentes

Salimzadeh, N., Vahdatikhaki, F., & Hammad, A. (2020). Parametric Modelling and Surface-specific Sensitivity Analysis of PV Module Layout on Building Skin Using BIM. Energy and Buildings, 109953.
Salimzadeh, N., Vahdatikhaki, F., and Hammad, A. (2018). BIM-based Surface-specific Solar Simulation of Buildings, The 35th International Symposium on Automation and Robotics in Construction (ISARC), Berlin, Germany.

Hussein Slim

Publications récentes

Slim, H. and Nadeau, S. (2019) A Proposal for a Predictive Performance Assessment Model in Complex Sociotechnical Systems Combining Fuzzy Logic and the Functional Resonance Analysis Method (FRAM). American Journal of Industrial and Business Management, 9, 1345-1375.
Slim, H., Nadeau, S. A Mixed Rough Sets/Fuzzy Logic Approach for Modelling Systemic Performance Variability with FRAM. Sustainability 2020, 12, 1918. Conference publication at Canada's leading aeronautics conference CASI-AERO 2019: Slim, H. and Nadeau, S. 2019. « The need for a systemic perspective in aircraft deicing: a proposal of a risk and safety analysis method combining FRAM and fuzzy logic ». In CASI-AERO 2019 (Laval, QC, Canada, 14-16 mai 2019).

Émilie Thibault

Honneurs et prix récents

Stage chez McKinsey en 2021.
Bourse d'excellence Neil R. Mitchell et Danièle Dumais.

Nkemdilim Umezude

Honneurs et prix récents

Certified SolidWorks Professional (CSWP) 2020.
Certificat d'appréciation – International Conference on Robotics and Automation 2019.
Golden Key International Honour Society 2019.

Nancy Youssef

Publications récentes

CADIEUX, Nathalie, CADIEUX, Jean, YOUSSEF, Nancy, GINGUES, Martine et GODBOUT, Sarah-Maude (2019). RAPPORT DE RECHERCHE : Étude des déterminants de la santé psychologique au travail chez les avocat(e)s québécois(es) - PHASE II – 2017-2019 (confidentiel) – 181 pages- Publié
CADIEUX, Nathalie, CADIEUX, Jean & YOUSSEF, Nancy (2019). Construction and Validation of a Professional Stressors Index (PSI) for Regulated Occupations Among Quebec Lawyers. European Congress of Work and Occupational health. 2019. 25 pages-Publié.
CADIEUX, Nathalie, MOSCONI, Elaine, & YOUSSEF, Nancy (2019). ICT, Permeability Between the Spheres of Life and Psychological Distress Among Lawyers. In: Proceedings of the 52nd Hawaii International Conference on System Sciences. 10 pages- Publié.
CADIEUX, N., CADIEUX, J., YOUSSEF, N., GINGUES, M. & GODBOUT, S-M. (2020). Research Report: A Study of the Determinants of Mental Health in the Workplace Among Quebec Lawyers, Phase II - 2017-2019. Research Report, Université de Sherbrooke, Business School, 177 pages. - Publié.
CADIEUX, Nathalie, CADIEUX, Jean, YOUSSEF, Nancy & MOSCONI, Elaine. Techno(Stress) and Techno(Distress) (2020) : Validation of a Specific TechnoStressors Index (TSI) Among Quebec Lawyers – 10 pages - Accepté.

Les Témoignages des Boursiers

Laura Ahunon

Candidate à la maîtrise et au doctorat à Polytechnique Montréal

« Votre reconnaissance est pour moi précieuse car j'ai l'impression d'être valorisée aussi bien sur le plan académique que de ma personnalité et de mes aspirations. J'ai le sentiment que vous placez l'humain au cœur de vos préoccupations en cherchant à aider des individus aux valeurs saines en plus de cerveaux qui contribueront à la société. »

Khaoula Alaoui Mamoun

Candidate au doctorat, Université de Sherbrooke

« Je tiens à vous remercier du plus profond de mon cœur pour cette généreuse bourse que vous m'avez octroyée. Au-delà de l'appui financier pour assumer les coûts supplémentaires liés à la poursuite de mes études doctorales, cette bourse représente à mes yeux une forme d'encouragement à la persévérance, la détermination, l'excellence académique et l'engagement social. Elle représente également pour moi une preuve symbolique de la pertinence et de l'importance de mon projet de recherche aux yeux de la Fondation. Cela souligne également les efforts déployés au quotidien pour concilier avec succès mes obligations académiques, professionnelles et familiales. »

Sophia Camiré Wan

Candidate au MBA à l'Université de Sherbrooke

« Je remercie du fond du cœur la Fondation Arbour pour m'avoir soutenu et encouragée durant mes études. Leur soutien m'a permis de réduire mon stress financier et de me concentrer sur ce qui était vraiment important, mes études! Je me sens privilégiée d'avoir un soutien actif de la Fondation et d'avoir accès à des conférences enrichissantes. L'administration de la Fondation a la capacité de nous faire sentir exceptionnels et ils nous amènent à nous dépasser dans tous les aspects de notre vie. La fondation Arbour est plus que de l'argent remis à des étudiants. Je suis bien fière de faire partie des lauréats. Merci. »

Kwassi Holali Degue

Candidat au doctorat à Polytechnique Montréal

Chercheur invité au MIT

« Je tiens encore à remercier la Fondation Arbour pour la bourse qu'elle m'a offerte : cela me permet de me concentrer uniquement sur mes études doctorales et de tout faire pour exceller dans mon domaine de recherche. »

Florent Herbinger

Candidate au doctorat à Polytechnique Montréal

Stage au Cornell University

« J'ai effectué un stage au Cornell University aux États-Unis l'automne dernier. La vie était chère là-bas, sans même tenir compte du taux de change défavorable […] m'ayant accordé cette bourse, vous m'avez beaucoup aidé financièrement aux États-Unis et vous continuez à alléger une partie importante de ma charge financière ici à Polytechnique. »

Marcel Kaufmann

Candidat au doctorat à Polytechnique Montréal

Récipiendaire du Prix honorifique Pierre-Arbour

Chercheur-étudiant invité au NASA Jet Propulsion Laboratory

« J'ai tellement de gratitude envers la Fondation Arbour pour son soutien et sa confiance. Non seulement, j'ai pu avancer mes études au doctorat rapidement, mais je fais partie de la grande famille de la Fondation, et ça, j'en suis très fier. […] Vous m'avez ouvert des portes auxquelles je n'aurais pas eu accès autrement. L'année dernière, j'ai pu tester mon projet de recherche sur le terrain et m'entraîner comme astronaute de l'ESA à Lanzarote en Espagne. Mon avenir est dans l'espace et si j'ai la chance un jour de quitter cette belle planète, je vous assure d'un 'Vin et Fromages spatial' en direct – c'est une promesse. Je travaillerai très fort dans ma carrière d'astronaute afin de pouvoir vous envoyer un merci extra-planétaire! »

Roseline Olory Algomma

Candidate au doctorat, École de technologie supérieure

« Je vous écris cette lettre afin de vous remercier de m'avoir, une fois de plus, accordé la bourse Arbour. C'est un grand honneur pour moi d'avoir considéré et retenu ma candidature pour l'octroi de cette bourse. Elle me sera d'un grand support et me permettra de me concentrer pleinement sur mes études. Elle aura un grand impact, autant dans ma vie étudiante et professionnelle, que dans ma vie de tous les jours. […] J'espère pouvoir aider à mon tour d'autres étudiants dans leur parcours scolaire. »

Marie-Claude Savard

Chargé de cours, doctorante à l'Université du Québec à Montréal et directrice associée à l'Observatoire canadien sur les crises et l'action humanitaire (OCCAH)

Boursière 2017-18

« Je tenais à remercier la Fondation Arbour à nouveau de m'avoir offert une bourse d'études en 2017 et un renouvellement en 2018 Comme il est vrai qu'une bourse en entraîne souvent d'autres, j'ai eu l'honneur de recevoir il y a quelques mois le Prix du CORIM pour ma recherche en management à l'étranger. C'est grâce à votre appui, qui a été essentiel au démarrage de mon parcours doctoral ainsi qu'à ma persévérance au cours de ces premières années, que je me vois aujourd'hui partir à l'étranger pour faire ma recherche terrain sans le fardeau financier que cela implique. Je suis fière d'être parmi vos boursiers et boursières et tiens à nouveau à vous exprimer ma plus grande reconnaissance. »

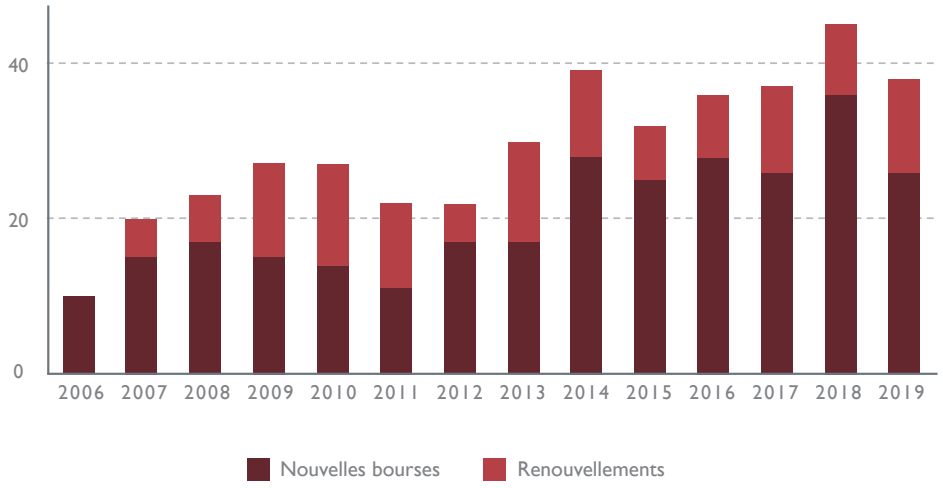
INDICATEURS DE PERFORMANCE

NOMBRE DE BOURSES

408
Nombre total de bourses depuis la création de la Fondation

plus de 4,5 M$
Montant total remis en bourses depuis la création de la Fondation

Nombre de bourses par année



MONTANT DES BOURSES

Montant des bourses par année (en K$)

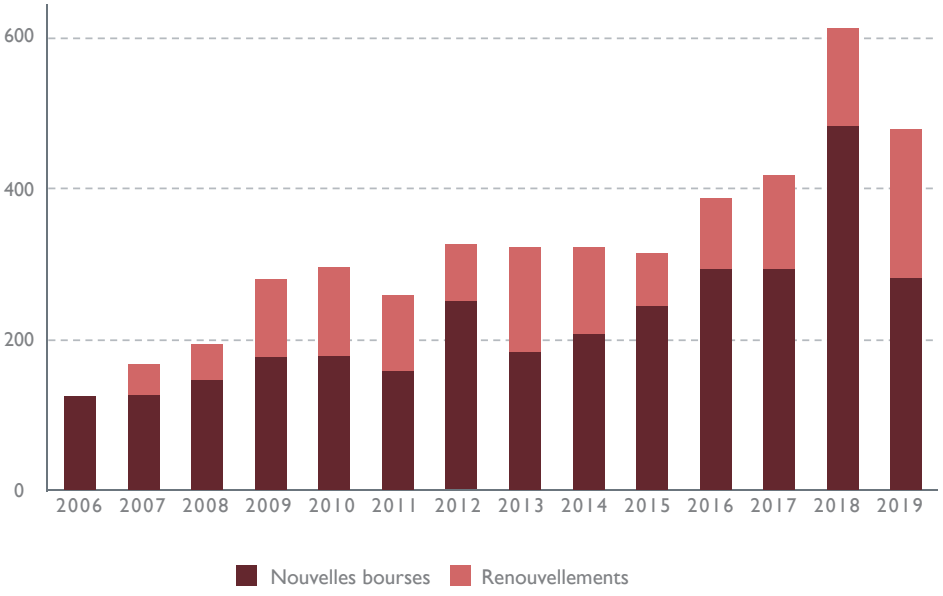
10 000 $
Accordés à la maîtrise en 2019

17 000 $
Accordés au PhD en 2019

13 000 $ HEC, McGill Concordia

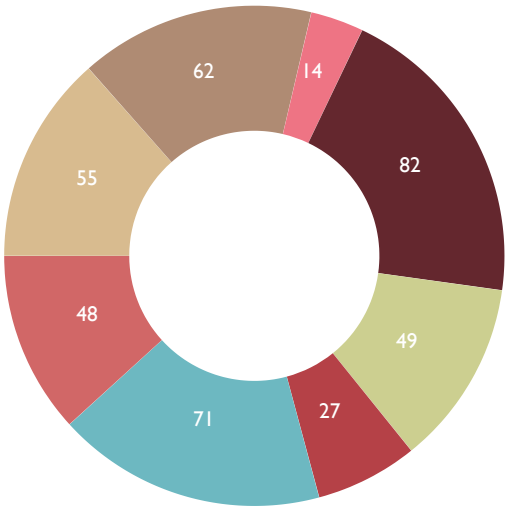
9 000 $ UdeS

Accordés au MBA en 2019



PAR UNIVERSITÉ

Nombre de bourses accordées par université depuis la création de la Fondation



- McGill (13.48 %)
- Concordia (15.2 %)
- UdeM(3.43 %)
- Polytechnique (20.1 %)
- HEC Montréal(12.01 %)
- ETS (6.26 %)
- UQAM (17.4 %)
- UdeS (11.76 %)

8
bourses accordées à McGill en 2019
contre seulement
3
en 2018

Polytechnique en tête avec
82
bourses, suivi par
71
pour l'UQAM et
62
pour Concordia
depuis la création de la Fondation

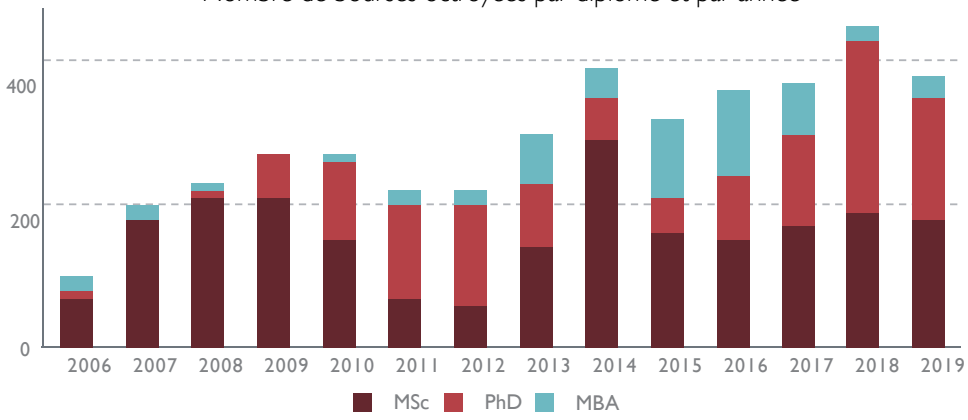
PAR DIPLÔME

43 %
des demandes transmises à la Fondation par les universités en 2019 étaient des MSc dont 8 % de renouvellements

47 %
des demandes transmises à la Fondation par les universités en 2019 étaient des PhD dont 48 % de renouvellements

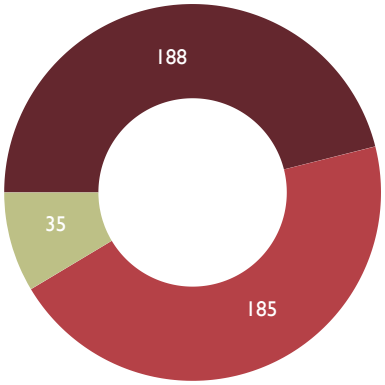
10 %
des demandes transmises à la Fondation par les universités en 2019 étaient des MBA

Nombre de bourses octroyées par diplôme et par année



PAR DISCIPLINE

Nombre de bourses accordées
en fonction des disciplines
depuis la création de la Fondation

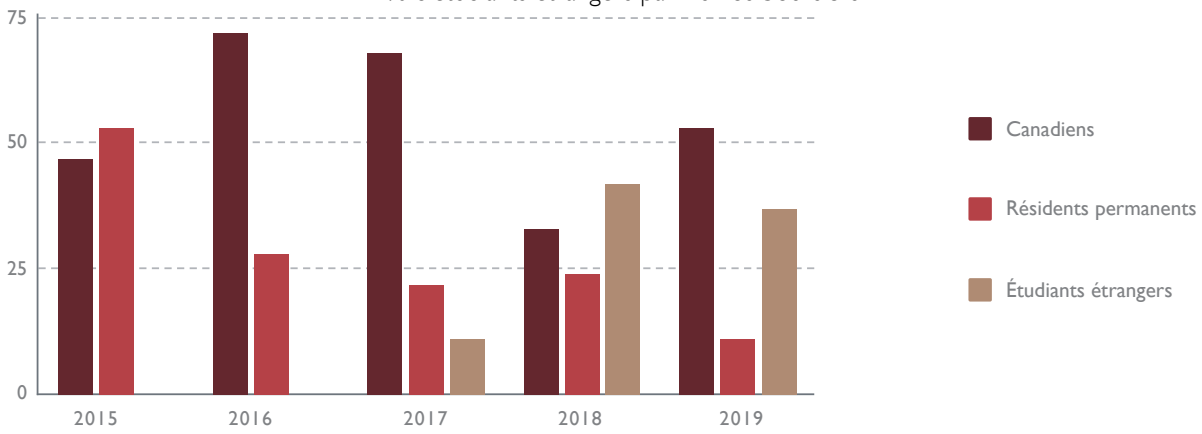


- Administration (46,08 %)
- Ingénierie (45.34 %)%)
- Informatique (8.58%)*

**N'inclut pas les bourses octroyées en génie logiciel et informatique*

INDICATEURS SOCIAUX

% d'étudiants étrangers parmis nos boursiers

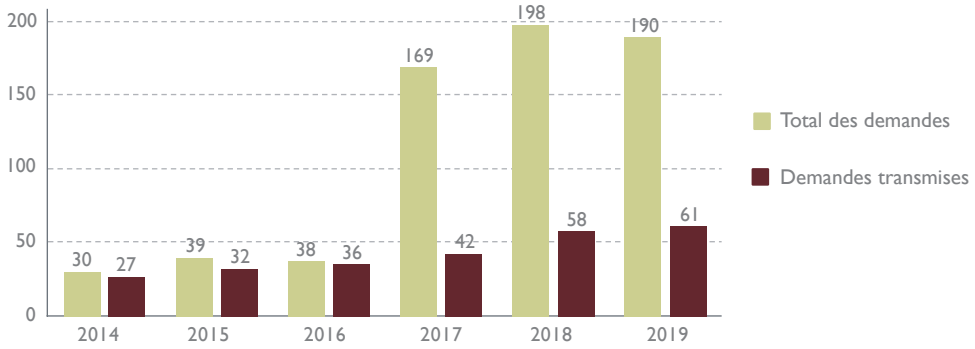


190 Nombre total de postulants à la bourse Arbour en 2019, une légère baisse par rapport à 2018

+ 400 % Augmentation du nombre de postulants à la Bourse Arbour entre 2016 et 2019

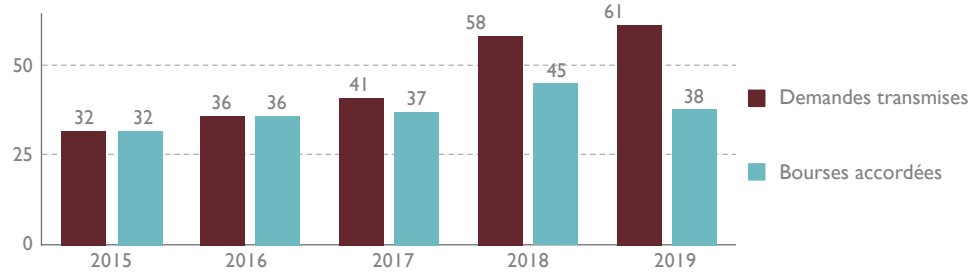
Nombre total de demandes reçues par les universités vs le nombre de demandes transmises à la Fondation Arbour

Environ
30 %
Pourcentage
des demandes sélectionnées
par les universités en 2019
pour être ensuite transmises
à la Fondation
(vs 97 % en 2016)



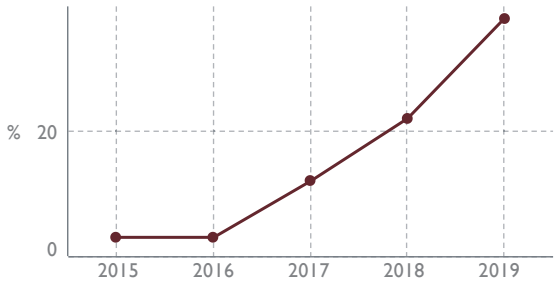
Nombre total de demandes transmises à la Fondation Arbour par les universités vs le nombre de bourses accordées

61
Nombre d'entrevues menées
en 2019 pour faire
la sélection des candidats



Évolution du pourcentage de refus global par le comité de sélection

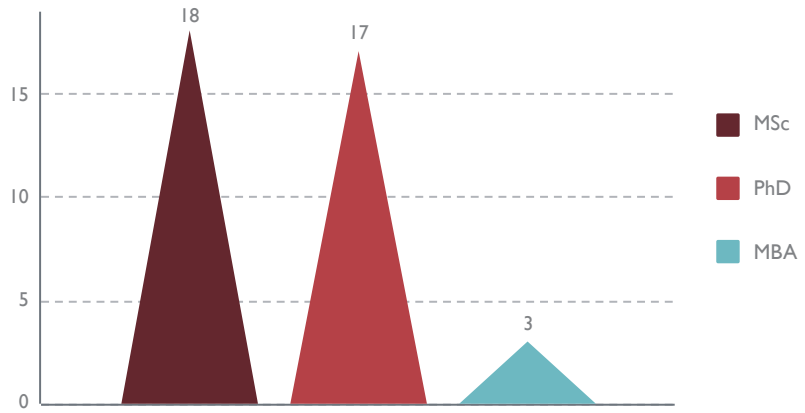
38 %
Pourcentage
des dossiers refusés par
la Fondation en 2019
(vs 22 % en 2018)



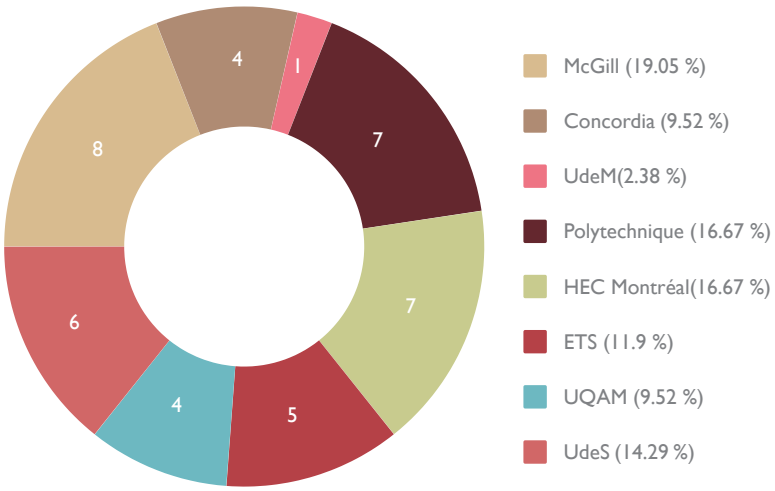
Rapport du Comité de Sélection

38
Bourses accordées sur
61
demandes reçues
(61 entrevues)

Nombre de bourses octroyées par diplôme en 2019



Bourses accordées par université pour 2019

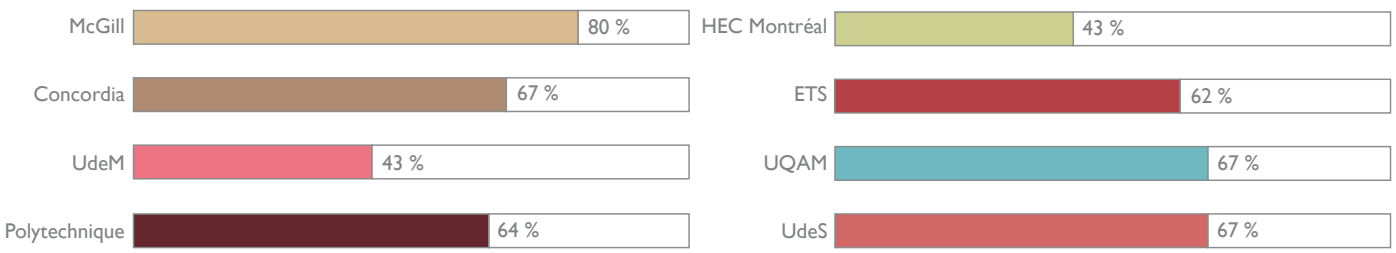


Un énorme travail
de la part de nos universités
pour effectuer cette sélection

Plus d'une semaine d'entretiens
pour voir chacun des étudiants

13 sur **38**
Nombre d'étudiants étrangers
financés par la Fondation en 2019
(34 %)

Taux d'acceptation suite aux entrevues (par université)



Nos Donateurs

La Fondation Arbour tient à remercier chaleureusement ces généreux donateurs pour leur soutien financier :

Raymond James® Canada Foundation	4 000 $
Alexandre Guilbault	1 000 $
Joel Kwan	1 000 $
Daniel Lavigueur	500 $

Saviez-vous que certains de nos donateurs sont d'anciens boursiers?

Vous aimeriez vous aussi soutenir la mission de la Fondation et permettre à un plus grand nombre d'étudiants de bénéficier du support de la Fondation Arbour?

Vous pouvez faire un don en ligne en vous rendant sur le site de la Fondation sur www.fondationarbour.com ou vous pouvez contacter Mme Joëlle Dorais à l'adresse courriel fondationarbour@gmail.com

Anicet Charles Gabriel Lemonnier (1743 - 1824)
Lecture de la tragédie « L'orphelin de la Chine » de Voltaire dans le salon de madame Geoffrin, 1812,
huile sur toile, 129,5 x 196 cm. Collection Chateau de Malmaison.

FONDATION ARBOUR
1434 rue Sherbrooke O
Bureau 300
Montréal (QC) H3G 1K4

514-844-5990
fondationarbour@gmail.com
www.fondationarbour.ca