

Rapport annuel 2023

# ÉDUCER POUR DEMAIN :

tisser des liens sociaux et renforcer les communautés



Fondation Arbour  
*Sapere aude!*



« Tout au long de sa vie, Pierre avait à cœur de stimuler le développement économique et la compétitivité du Québec et reconnaissait le rôle clé de l'éducation supérieure dans cette équation. Cet héritage qu'il laisse par le biais de sa Fondation continuera d'encourager la réussite dans les études supérieures au Québec. »

**Philippe Arbour,**

Fils de Pierre et président du Conseil

---

---

### CRÉATION DE LA FONDATION

Le capital de la Fondation Arbour provient du don que M. Pierre Arbour a fait de sa société privée, Alkébec Inc., d'une valeur de 9 millions de dollars au 30 décembre 2005. La Fondation fut créée le 30 décembre 2005 en vertu de l'article 149(1)(F) de la Loi de l'impôt sur le revenu.

### MISSION DE LA FONDATION

La mission de la Fondation est d'accorder des bourses d'études à des étudiants méritants ayant besoin d'aide financière au niveau de la maîtrise et du doctorat dans trois domaines susceptibles de favoriser la croissance économique du pays : le génie, l'informatique et l'administration des affaires.

### ENGAGEMENT DES BOURSIERS ARBOUR

« Je m'engage à agir avec honnêteté et avec intégrité tout en respectant les droits et la dignité de la personne. Je m'efforcerai de créer une prospérité durable et je m'opposerai à la corruption et à l'exploitation d'autrui. En respectant ces principes, j'aurai une conscience en paix et une réputation sans tache. »

# TABLE DES MATIÈRES

---

---

Nos valeurs .....	2
Le mot du Président du conseil d'administration .....	4
Le mot de la Présidente-directrice générale de la Fondation .....	8
Décès d'André Laurin le 7 janvier 2024.....	10
Un nouveau membre au Conseil d'administration : Marianna Simeone .....	11
Le Conseil d'administration.....	12
L'équipe de la Fondation.....	14
Nos programmes de bourses.....	16
Recevoir une bourse Arbour : dans les mots de nos boursiers.....	17
Nos partenaires .....	18
Nos boursiers 2023-24.....	20
Notre encouragement de l'entrepreneuriat .....	24
3e prix honorifique Pierre-Arbour a été décerné à Élisabeth Viau .....	26
Le mentorat : un atout inestimable.....	27
Les évènements organisés par la Fondation en 2023 .....	28
Les bons coups de nos boursiers.....	30
Indicateurs de performance .....	40
Tableau de reconnaissance, donateurs et donatrices 2023 .....	45

## Préambule

La Fondation Arbour s'engage à financer et à soutenir des étudiants méritants, tant sur le plan de leurs capacités intellectuelles que de leurs valeurs morales, eu égard aux difficultés qu'ils auraient pu surmonter.

La Fondation Arbour s'engage à défendre les principes des Lumières et les valeurs qui en découlent, à savoir le partage des connaissances, l'élévation de la raison et la promotion de la science et de l'humanisme.

Selon la Fondation Arbour, les principes des Lumières sont des piliers axiomatiques pour une éducation de qualité. Ils sont à l'épreuve du temps et transcendent les frontières nationales.

La Fondation Arbour tient à ce que ses partenaires universitaires défendent ces valeurs.

La Fondation encourage les étudiants à découvrir les principes des Lumières en prenant connaissance et en réfléchissant à l'énoncé des valeurs de la Fondation Arbour.

## NOS VALEURS

### Énoncé de nos valeurs

#### Valeur 1 : Diversité d'opinions / liberté de parole et d'expression

##### La Fondation Arbour :

- soutient activement la diversité d'opinions et la liberté de parole et d'expression de chaque individu. Ceux qui tentent de réprimer le débat devraient être confrontés. Le corollaire au droit à la liberté d'expression est le droit des individus d'écouter les idées des autres, afin de se forger une opinion nuancée en fonction des arguments multiples et divergents présentés;
- encourage les échanges menés de bonne foi, les débats civilisés et les dialogues pour mieux comprendre l'autre et renforcer les domaines de la connaissance qui requièrent davantage de compréhension et d'échanges;
- soutient le maintien d'un dialogue visant à établir un discours scientifique par le biais de l'évaluation et de la hiérarchisation des revendications concurrentes selon une analyse objective;
- considère tous les domaines de la connaissance et de la recherche scientifique, en considérant que chacun d'eux peut contribuer à une meilleure compréhension de la condition humaine et des phénomènes complexes;
- encourage ses partenaires universitaires à adopter les Principes de Chicago. Selon ces principes, aucun débat ne peut être proscrit en raison d'idées jugées « contrariantes, offensantes, déplacées, immorales ou erronées »; et
- estime que les individus devraient être respectueux des choix de chacun tant et aussi longtemps que ceux-ci n'entravent pas la liberté d'autrui.

## Valeur 2 : Pour une pensée rationnelle

### La Fondation Arbour :

- encourage la pensée logique et objective et son application systématique de manière impartiale et désintéressée dans le but de discerner les faits de l'idéologie, puisque cette dernière entrave presque toujours la quête de vérité;
- soutient que la raison et les connaissances basées sur un classement ordonné scientifique de revendications concurrentes doivent prévaloir sur les idéologies et que les connaissances ne devraient jamais être supprimées. Il est indispensable d'affiner les idéaux pour être davantage en adéquation avec les faits, incluant les fondements de la nature humaine et les aspects pratiques de la vie courante;
- défend la méthode scientifique et propose l'adoption d'une approche bayésienne pour incorporer de nouvelles informations afin d'affiner les formulations, les idées et d'améliorer les théories, ainsi que pour identifier et éliminer les idées fausses, toujours dans le but d'accroître le corpus des connaissances. Il convient d'être agnostiques vis-à-vis des résultats, qu'ils soient conformes aux attentes ou non; et
- soutient que tous les domaines d'étude pouvant être évalués de manière scientifique devraient être prêts et déterminés à soumettre leurs prémisses et leurs revendications à la vérification empirique.

## Valeur 3 : Pour une mise en action judicieuse de la connaissance

### La Fondation Arbour :

- encourage l'utilisation des vérités et des faits découverts à bon escient, ainsi que l'application de ceux-ci pour résoudre les problèmes et améliorer la condition humaine ainsi que le monde dans lequel nous vivons;
- reconnaît et accepte que toute nouvelle action ou changement du statu quo mène inévitablement à une situation de compromis. L'approche scientifique est d'identifier, de quantifier de tels compromis et de considérer avec attention les effets pervers; et
- encourage la révision du bien-fondé des politiques et des plans d'action si l'évidence scientifique ne les soutient pas.

## Valeur 4 : Responsabilité individuelle, méritocratie et égalité des chances

### La Fondation Arbour :

- juge l'individu au mérite, sans tenir compte de caractéristiques telles que l'ethnicité, le genre ou la religion;
- considère que chacun doit assumer sa responsabilité individuelle et agir selon le libre arbitre et que l'action témoigne de l'intention;
- estime qu'il faut un effort concerté pour éliminer les obstacles qui entravent les principes de libre arbitre et d'égalité des chances;
- considère que les propos qui visent à l'égalité des résultats sont incompatibles avec les concepts d'égalité des chances et de méritocratie.



## LE MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

C'est avec regret et chagrin que j'entame ma lettre du président du conseil de la Fondation Arbour avec la triste nouvelle que mon ami André Laurin, notre collègue du conseil d'administration, est décédé le 7 janvier 2024 à l'âge de 62 ans. André est décédé après une éprouvante et vaillante bataille contre une rare forme de cancer. André laisse son épouse Toki, son fils Max, ainsi que ses deux filles Alexa et Xara.

Je veux remercier et saluer André, qui a servi la Fondation Arbour avec tant d'énergie et d'enthousiasme durant la dernière décennie. André était l'un des auteurs du programme de mentorat de la Fondation, une initiative qui connaît beaucoup de succès auprès de notre communauté Arbour au fil des années.

André était l'une des voix qui cherchait à renforcer les liens entre la Fondation Arbour et la communauté des affaires. De fait, la Fondation a réussi à organiser plusieurs stages prestigieux pour nos boursiers.ères, dont certains ont débouché sur des offres d'emploi.



## André comme ami

J'ai connu André en 1994 quand j'avais 14 ans. André avait créé un lien d'amitié avec mon père Pierre, et les deux hommes allaient souvent courir sur le Mont-Royal ensemble. Malgré notre différence d'âge de 18 ans, André m'accordait toujours du temps et s'est intéressé à mes activités de jeunesse. En tant qu'adolescent, il était difficile de ne pas admirer André : un bel homme, sportif, blagueur, et qui arrivait toujours avec les plus belles voitures de sport.

À 18 ans, lors de mes études à Bishop's dans les Cantons-de-l'Est, André et moi avons maintenu une amitié et allions souvent skier ensemble les weekends. Je conduisais la plupart du temps, tandis qu'André s'occupait de raconter les blagues; et plus d'une fois j'ai dû arrêter la voiture sur un banc de neige car je riais trop fort. Le genre de rire qui donne l'impression d'avoir subi une session d'entraînement physique.

André et moi avons gardé le contact quand j'ai quitté pour l'Angleterre pour faire ma maîtrise à Durham, et ensuite aller m'installer à Londres.

Quelle belle surprise quand mon père m'a invité en 2015 à me joindre au conseil de la Fondation Arbour et de découvrir qu'André serait aussi membre du conseil.

En tant qu'entrepreneur aguerri, André amenait une énergie unique au conseil. Je me souviendrai toujours de son soutien lorsque mon père (et son ami) est décédé en 2018.

André, je serai toujours reconnaissant pour ton appui et ton amitié. Tu nous manqueras, mais nous ne t'oublierons pas. Repose en paix mon ami.

## Ce qui compte réellement

Comme le démontre la mort d'André, la vie sur cette terre est courte et précaire.

Sur la base d'un modèle de probabilité, les chances qu'il y ait de la vie sur notre planète terre est impossible à différencier de zéro. Et pourtant, nous voici, 8 milliards de personnes sur cette planète, une augmentation de 3,1 milliards depuis 1985.



Avec tant de gens sur la terre, pourquoi y a-t-il tant de jeunes qui sont célibataires ou dépourvus de liens d'amitié?

Selon Pew, la compagnie de recherche et sondages, 63 % des jeunes hommes entre l'âge de 18 et 29 ans sont célibataires, contre 34 % des femmes du même âge. La proportion de célibataires entre 25-54 ans a aussi augmenté de 29 % en 1990 à 38 % aujourd'hui.

De manière paradoxale, la prolifération d'applications de rencontres et la culture « balayez vers la droite » en serait peut-être la cause? L'illusion d'abondance pourrait occasionner une baisse de la perception de la valeur de chaque individu. Ceci ressemble à une courbe classique de demande descendante pour emprunter une analogie économique. Plusieurs chercheurs pensent aussi que la pandémie aurait compliqué les choses, ce qui semble raisonnable comme supposition.

En tant que jeune Gen X et vieux millénaire, je n'ai aucune hésitation à admettre que j'ai rencontré mon épouse sur un 'dating site'. Il y avait une étincelle dès que nous nous sommes rencontrés pour aller prendre un verre, mais également nous nous

sommes investis tous les deux pour apprendre à se connaître au lieu d'abandonner à la première différence ou difficulté. Nous avons résolu nos problèmes. Douze ans plus tard, nous avons une fille et un fils qui, malgré plusieurs nuits difficiles, ont changé nos vies pour le mieux. Je ne voudrais que ma vie soit autrement.

Il est clair que le début d'une carrière est une étape importante et excitante dans une vie, et il est d'autant plus clair que les défis financiers, comme repayer ses prêts étudiants ou approcher la banque pour un prêt hypothécaire, sont réels. Mais en bout de ligne la vie n'attend personne. La vie est courte et les choses qui ont le plus d'importance sont la famille, l'amitié et les enfants. Toute chose a son temps et sa place, mais une planification et le développement d'une vision à multiples facettes demande du temps, de l'investissement et une considération accrue.

La Fondation existe pour financer les étudiants méritants et pour les aider à obtenir les qualifications nécessaires pour pouvoir démarrer leurs carrières et faire une contribution sociale proportionnelle à leurs efforts et leurs talents. Mais ce serait un manquement à notre





devoir de ne pas encourager nos boursiers.ères de former des amitiés et relations, dans le même esprit qu'un médecin de famille suggère que plus de sport ou d'activité physique favorise une vie saine.

La solution est plus simple que l'on ne le croit, mais requiert tout de même un changement d'habitudes : alors laissez vos portables et le télé-travail de côté, allez au bureau, joignez-vous à une équipe sportive, forgez de nouvelles amitiés, et sortez au pub pour rencontrer des gens. Vous me remercirez plus tard.

### **Les activités de la Fondation**

La Fondation continue de construire ses relations avec ses boursiers.ères et ses universités partenaires.

Durant les derniers 24 mois, nous avons ajouté l'Université Bishop's et plus récemment l'INRS et l'Université Laval. L'INRS est un institut avec une emphase sur le pratique et la résolution de problèmes. L'Université Laval est la première université francophone à voir le jour en Amérique du Nord. Nous sommes ravis de pouvoir agrandir notre réseau universitaire ainsi que notre objectif de financer des étudiants méritants à partir d'un bassin de candidat.e.s grandissant.

Pour l'année 2023/24, nous avons autorisé 43 bourses valant 935 000\$. Nous continuons à bien gérer les actifs de la Fondation pour assurer sa pérennité et sa stabilité en tant que partenaires des universités québécoises.

Comme toujours, je suis fier des réalisations de nos boursiers et boursières et j'ai confiance qu'ils et elles continueront d'agir d'une manière qui s'accorde avec nos valeurs : à savoir de défendre la liberté d'expression, la méthode scientifique et l'humanisme. Il n'y a pas de raccourci pour créer un monde meilleur qui ne peut pas être découvert par des individus assidus qui aspirent à l'excellence dans leurs domaines respectifs et qui reconnaissent l'importance d'allouer une liberté maximale dans le marché des idées.



## LE MOT DE LA PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE DE LA FONDATION

Cher.e.s ami.e.s de la Fondation Arbour,

Alors que nous tournons les pages de notre rapport annuel 2023, je souhaite exprimer toute ma gratitude pour votre soutien continu.

Nous avons récemment été témoins d'une soif de transformation de l'éducation supérieure par nos jeunes, une demande que nous ne pouvons ignorer. Cette année a en effet été marquée par des discussions profondes et significatives sur ce que devrait être une éducation supérieure adaptée à notre époque, et je suis heureuse de partager avec vous quelques réflexions à ce sujet.

À la Fondation Arbour et dans le monde de l'éducation en général, notre responsabilité envers les jeunes ne devrait pas se limiter à leur donner accès à une éducation de qualité; nous devons aussi nous assurer d'une compréhension profonde de leurs besoins et aspirations.

Récemment, lors de la plus grande consultation mondiale des jeunes jamais menée ("Youth Talks"), une demande de transformation a retenti avec force : celle d'une éducation supérieure qui valorise les valeurs et les vertus telles que le respect, l'empathie, l'ouverture d'esprit, la solidarité, et bien d'autres. Ces valeurs ne sont pas nouvelles, mais elles reviennent avec insistance dans les demandes des jeunes, comme des compétences fondamentales pour l'harmonie sociale et la citoyenneté mondiale. Mais alors que signifie ce résultat? Que nous disent ces jeunes en priorisant l'apprentissage de ces valeurs plutôt que les apprentissages traditionnels comme les sciences sociales ou les mathématiques?

Il me semble que cette demande pour une éducation qui cultive les valeurs humaines fondamentales ne doit, en aucun cas, être interprétée comme un désintérêt pour les disciplines académiques traditionnelles. Les sciences, technologies, ingénierie et mathématiques demeurent cruciales et la suppression de ces disciplines sous prétexte qu'elles porteraient les valeurs d'une supériorité quelconque est, à

mon humble avis, une analyse erronée et dangereuse pour l'avenir de l'humanité.

Ces demandes de la part des jeunes soulignent plutôt un manque – celui de la capacité à tisser des liens sociaux, à édifier ensemble la société de demain. Cela reflète une conscience croissante que l'éducation ne peut se cantonner à transmettre des connaissances; elle doit aussi forger les compétences sociales. Ces compétences sociales qui sont indispensables pour l'action collective nécessaires pour relever les défis de notre temps.

En réalité, ces appels pour une transformation éducative sont en parfaite adéquation avec l'évolution technologique, notamment en ce qui concerne l'intelligence artificielle. Les compétences de demain ne se limiteront pas à la maîtrise technique ; elles nécessiteront des qualités profondément humaines que la technologie ne saurait remplacer. Dans un monde où l'intelligence artificielle et les technologies redéfinissent le savoir et le savoir-faire, l'éducation doit se tourner encore davantage vers le savoir-être. Si autrefois, nos mains travaillaient la terre, et aujourd'hui nos cerveaux explorent les étoiles, demain, c'est aussi avec nos cœurs que nous devons apprendre. La créativité, l'éthique, l'humanité ne peuvent être programmées dans un algorithme et demeurent notre distinction la plus précieuse.

Le défi devant nous est donc considérable et exige une démarche mesurée. Nous sommes les gardiens d'un héritage éducatif bâti sur des siècles d'avancées. Aujourd'hui, face aux appels à la transformation émanant de la jeunesse, nous nous devons de progresser sans compromettre les piliers qui soutiennent nos programmes éducatifs. Ces piliers ont guidé l'humanité loin des abysses du chaos, souvent alimentés par des superstitions et des croyances sans fondement scientifique. Il est de notre responsabilité de veiller à ce que les valeurs de la rationalité et du progrès scientifique, qui ont tant contribué à notre développement et notre bien-être, continuent de

coexister avec les nouvelles voies d'apprentissage que nos jeunes recherchent.

Notre écoute doit cependant être plus attentive que jamais. Les jeunes sollicitent vivement une réaffirmation et une intégration des compétences sociales et interpersonnelles essentielles, celles qui ont toujours été le tissu des sociétés florissantes. Ils nous incitent à considérer l'éducation non seulement comme une transmission de connaissances mais aussi comme un moyen de renforcer le tissu social à travers des valeurs partagées et des compétences collectives. Nous devons entendre leurs appels.

C'est une invitation à enrichir nos systèmes d'éducation, à les rendre encore plus complets et adaptés à un monde en profonde mutation ou les polycrises (guerres, crise environnementale, crise sanitaire, changements technologiques drastiques) ne cessent de nous rappeler la complexité à laquelle nous faisons face. Nous devons envisager des améliorations importantes qui répondent à ces défis, sans pour autant délaissier les Fondations solides sur lesquelles nous avons bâti le savoir moderne. Le défi est de taille et nécessite une mobilisation active et collective de tous les acteurs de l'éducation. La Fondation Arbour en fait partie!

Je vous remercie pour votre engagement à nos côtés et me réjouis de ce que nous accomplirons ensemble dans les années à venir. L'éducation est la clé de la transformation sociale et individuelle.

Avec sincérité et détermination,

**Marine Hadengue,**

Ph.D.

Présidente-directrice générale

## **DÉCÈS D'ANDRÉ LAURIN LE 7 JANVIER 2024**

André Laurin était bien plus qu'un simple membre du Conseil d'administration de la Fondation Arbour, c'était un ami et un ardent défenseur de la mission et des valeurs de la Fondation.

André a été un entrepreneur et un sportif hors pair, un mentor et une source d'inspiration pour plusieurs. Sa vision et son dévouement étaient inestimables. Sa disparition laisse un grand vide.

À sa famille, à ses proches et à ceux et celles qui l'estimaient, nous adressons nos plus sincères condoléances.





## UN NOUVEAU MEMBRE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION : MARIANNA SIMEONE

Le 27 novembre 2023, la Fondation accueillait Marianna Simeone au sein de son conseil d'administration.

Marianna Simeone a connu une brillante carrière dans le domaine du développement des affaires internationales, de la communication et du journalisme ainsi que dans les relations internationales. Au Québec et en Italie, elle est considérée comme une personnalité influente et respectée.

Pendant 14 ans, Marianna a été la Directrice générale de la Chambre de commerce italienne au Canada. Sous sa direction, l'organisation est devenue l'une des plus performantes du réseau mondial des Chambres de commerce italiennes à l'étranger.

Communicatrice hors pair, Marianna s'est distinguée sur les grands réseaux médiatiques canadiens. Pendant près de 20 ans, elle a exercé les fonctions d'animatrice, d'éditorialiste et de reporter à la radio et à la télévision, travaillant en anglais, en français et en italien. Sa contri-

bution aux médias et son travail journalistique lui ont valu plusieurs prix prestigieux.

En 2017, Marianna Simeone a été nommée Déléguée du Québec en Italie, un poste qui lui a permis d'approfondir les relations entre le Québec et l'Italie, de contribuer à des relations commerciales toujours plus importantes et à forger des collaborations dans les domaines de la culture et de la science.

En reconnaissance de son travail journalistique, de ses services à la communauté italienne et de sa contribution aux relations entre le Canada et l'Italie, Marianna a reçu le titre de "Cavaliere" de l'Ordre d'Italie, le titre de « Gladiatore d'Oro » de la province de Benevento (Campanie) et le Premio Venezia « Grande Ambassadrice » de la Chambre de commerce italienne au Canada.

Nous sommes fiers de compter sur Marianna Simeone dont la vaste expérience vient enrichir notre conseil d'administration. Nous lui souhaitons le plus grand succès.

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



### Philippe Arbour

Philippe Arbour fait carrière en investissements et capital privé à Londres. Philippe était récemment Managing Director chez Intermediate Capital Group (ICG) et, auparavant, était associé chez Palamon Capital Partners, un groupe de «private equity» se spécialisant en investissements majoritaires dans des sociétés européennes. Avant de se joindre à Palamon en 2013, il a fait carrière pendant 10 ans au sein du Lloyds Banking Group. En 2010, il a réalisé un stage chez 3i PLC, un groupe britannique de capital de risque. Philippe possède le titre de CFA et a obtenu une maîtrise en finance et investissement de l'Université Durham (UK) ainsi qu'un baccalauréat en administration des affaires de l'Université Bishop's (Honours Economics).



### Marine Hadengue

Marine Hadengue est PDG de la Fondation Arbour depuis 2018. Ancienne boursière de la Fondation, Marine est titulaire d'un baccalauréat en génie mécanique de Polytechnique Montréal, d'une maîtrise en sciences politiques de l'Université de Montréal et d'un doctorat en gestion de l'innovation de Polytechnique Montréal. Elle a effectué son postdoctorat à Polytechnique Paris. Elle est également directrice exécutive de la Higher Education for Good Foundation (HE4G) depuis 2022, une organisation à but non lucratif basée en Suisse qui a pour mission d'aider les établissements d'enseignement à transformer leurs programmes pour répondre aux exigences du milieu du 21<sup>e</sup> siècle. À ce titre, Mme Hadengue dirige Youth Talks, une initiative qui marque la toute première consultation mondiale des jeunes, en posant des questions ouvertes aux jeunes du monde entier et en utilisant des outils d'IA avancés pour analyser leurs réponses. En outre, elle est professeure à la SKEMA Business School, membre du conseil consultatif international de la Peter Drucker Society.



### Me Michel Brunet

Michel Brunet exerce le droit commercial et des sociétés au bureau de Montréal de Dentons Canada S.E.N.C.R.L. Sa pratique est axée sur les acquisitions et les ventes d'entreprises ainsi que sur le financement de celles-ci. Me Brunet a occupé divers postes au sein de la haute direction de Fraser Milner Casgrain (FMC), un des cabinets fondateurs de Dentons, dont celui de chef de la direction pour le Canada.



## Diane de Champlain

Diane de Champlain a œuvré la majeure partie de sa carrière dans le monde des communications et de la philanthropie. Bachelière de l'Université de Montréal et de HEC Montréal, elle fut présidente de l'Association des parents du Collège Jean-de-Brébeuf et membre de son conseil d'administration. Plus tard, en plus de cumuler le poste de directrice générale de l'ADP, on lui confie les rênes de la Fondation de Polytechnique à titre de présidente directrice-générale dont le mandat est de recueillir 100 millions \$ pour Polytechnique dans le cadre de la campagne Campus Montréal. L'objectif étant dépassé avec 111 millions \$ récoltés, elle décide à la fin de la Campagne, en octobre 2017, de tirer sa révérence afin de se vouer à d'autres causes qui lui tiennent à cœur. Elle est, depuis 2017, membre de la direction de la Fondation des artistes, Fondation qui vient en aide aux artistes qui rencontrent des difficultés financières lors d'un creux de vague dans leur carrière.



## Marianna Simeone

Marianna Simeone a connu une brillante carrière dans le domaine des relations internationales et des communications et du journalisme. Pendant 14 ans, elle a dirigé la Chambre de commerce italienne au Canada. Sous son leadership, l'organisation est devenue l'une des plus performantes du réseau mondial de chambres de commerce italiennes à l'étranger. Communicatrice hors pair, elle s'est distinguée sur les grands réseaux médiatiques canadiens. Pendant près de 20 ans, elle a été animatrice et éditorialiste à la radio et à la télévision, travaillant en anglais, en français et en italien. Elle s'est mérité plusieurs prix prestigieux. En 2017, elle a été nommée Déléguée du Québec en Italie. Ses six années de mandat lui ont permis d'approfondir les relations entre le Québec et l'Italie, de contribuer à des relations commerciales toujours plus importantes et de forger des collaborations dans les domaines de la culture et de la science. Elle a été décorée de l'Ordre de l'Italie.



## André Monette

M. Monette est titulaire d'un baccalauréat avec grande distinction en génie chimique de Polytechnique Montréal et d'un diplôme en gestion avancée de l'Université Harvard. Il a été président et chef de la direction de Johnson & Johnson France, puis président et chef de la direction de Janssen Pharmaceutical, à Toronto. Il a en outre été président du comité de gouvernance du Fonds immobilier du Fonds de solidarité des travailleurs du Québec (FSTQ) et a siégé au conseil d'administration de plusieurs organisations, dont Investissement Québec et le Fonds immobilier du FSTQ. M. Monette a aussi été membre du comité d'investissement de plusieurs organisations, dont le conseil sectoriel Nouvelle économie de la FSTQ et Amorchem, un Fonds d'investissement institutionnel en sciences de la vie.

## L'ÉQUIPE DE LA FONDATION



### Joëlle Dorais

#### Adjointe à la direction

À titre d'adjointe à la direction de la Fondation Arbour, Joëlle est le premier point de contact pour les étudiants et les partenaires. Elle assiste également la PDG dans tous les développements stratégiques et le rayonnement de la Fondation et de sa mission, toujours en accord avec les valeurs de son Fondateur, M. Pierre Arbour.



### Hussein Slim

#### Conseiller en communications

Hussein est conseiller en communications pour la Fondation Arbour. Son rôle principal à la Fondation est d'aider à promouvoir les boursiers et la Fondation. À cette fin, il communique avec les étudiants et la communauté universitaire, fournit un soutien technique et créatif, met en œuvre des stratégies et des mesures pratiques pour accroître la présence de la Fondation sur les réseaux sociaux, conçoit et développe des idées de contenu pour publication, etc.



### Émilie Thibault

#### Conseillère en relations publiques

Émilie a obtenu son doctorat à Polytechnique Montréal en design environnemental. Ses recherches visaient à améliorer la prise de décision liée à la conception et aux opérations dans des environnements industriels complexes grâce à des données en temps réel. Elle a reçu le Prix honorifique Pierre Arbour en 2019. En tant que conseillère en relations publiques, Émilie met en valeur les membres inspirants de la communauté Arbour.



## Amandine Gesta

### Représentante du programme entrepreneurial

Amandine représente la Fondation Arbour auprès des différents incubateurs/accélérateurs associés à nos écoles partenaires afin de promouvoir notre programme de financement de l'entrepreneuriat.



## Floriane Miquet Westphal

### Représentante du programme entrepreneurial

Floriane représente la Fondation Arbour auprès des différents incubateurs/accélérateurs associés à nos écoles partenaires afin de promouvoir notre programme de financement de l'entrepreneuriat.



## Morgane Gabet

### Rédactrice en chef

Après des études en science politique et en gestion en France, Morgane étudie au doctorat en santé publique de l'École de santé publique de l'Université de Montréal. Forte de diverses expériences en tant que gestionnaire dans le secteur privé, Morgane est très impliquée dans la promotion de la santé mentale, en particulier chez les populations vulnérables, que ce soit au niveau académique ou communautaire. En tant que rédactrice en chef, Morgane planifie, rédige et supervise l'infolettre de la Fondation, en collaboration avec la direction générale.

## NOS PROGRAMMES DE BOURSES

Nos bourses sont parmi les plus élevées au pays. Aussi, nous sommes l'un des seuls organismes de financement au Canada à considérer les demandes d'étudiants internationaux. Nous finançons les étudiants de nos universités partenaires, dans les domaines du génie, de l'informatique et de l'administration des affaires. Les montants de nos bourses sont :

**À hauteur de 30 000 \$ par année au doctorat,**

renouvelable 1 fois

---

---

**À hauteur de 20 000 \$ par année à la maîtrise,**

renouvelable 1 fois

---

---

**À hauteur de 20 000 \$ par année au MBA,**

non renouvelable

Nos boursiers sont des étudiants exceptionnels. Triés sur le volet au sein de leurs universités puis par la le comité de sélection de la Fondation qui les reçoit pour des entrevues individuelles d'une trentaine de minutes, ils se sont tous démarqués par leurs résultats académiques et leur leadership hors normes mais également par leur grande persévérance. En effet, tous nos boursiers sont méritants : ils ont su, à un moment ou à un autre de leur vie, relever des défis personnels ou professionnels importants. Dotés de grandes ambitions, nous croyons que chacun d'entre eux contribuera ou contribue déjà à l'économie du Québec en apportant des solutions innovantes pour faire face aux grands enjeux actuels.

## RECEVOIR UNE BOURSE ARBOUR : DANS LES MOTS DE NOS BOURSIERS

*Je suis ravie d'apprendre cette bonne nouvelle. Je suis extrêmement reconnaissante pour ce grand support moral et financier que la Fondation Arbour m'accorde. Je suis très heureuse de faire partie de la communauté Arbour et de bénéficier du legs de monsieur Pierre Arbour. J'accepte, avec beaucoup d'émotions, cette bourse doctorale.*

### **Emna Ben Jelili**

---

*Je suis absolument ravie d'accepter la bourse de maîtrise Arbour et le prix de 20 000 \$ pour l'année universitaire 2023-2024. Je vous remercie pour cette incroyable opportunité et je suis vraiment honorée d'avoir été sélectionnée parmi tous les candidats. J'attends avec impatience la prochaine année universitaire et je me réjouis de tirer le meilleur parti de cette généreuse bourse.*

### **Masoumeh Goudarzi**

---

*Je suis très heureuse de recevoir la prestigieuse bourse doctorale Arbour. C'est un honneur pour moi de faire partie de votre famille. En retour, je m'engage à défendre les principes des Lumières afin de contribuer à la réalisation de la vision de*

*M. Pierre Arbour. Je suis très enthousiaste et prête à être contactée dès que possible pour commencer les ateliers de Français. Merci beaucoup,*

### **Mahsa Motamedi**

---

*Je suis sincèrement honorée d'avoir été sélectionnée à nouveau. Il n'y a pas de mots pour exprimer ma gratitude, je vous remercie sincèrement d'avoir cru en moi et en ma recherche de maîtrise. Je ferai toujours honneur à la mission et aux valeurs de la Fondation et je vous rendrai fiers.*

### **Summia Saed Aldien**

---

*C'est véritablement un honneur de compter parmi les récipiendaires de cette bourse. Cette bourse, que j'accepte, va changer notre vie en me permettant de terminer mon doctorat dans de bonnes conditions. Je vous remercie sincèrement pour la confiance que vous ainsi que les autres membres du Comité de la Fondation Arbour m'accordez et je ferai de mon mieux pour en être digne. J'ai conscience de ce qu'implique cette décision de la Fondation, au-delà de la bourse, le fait d'être soutenu par la communauté Arbour me touche énormément.*

*Vous savez, je pense réellement que vous avez un impact sur la vie des gens. Je l'ai vraiment ressenti lors de l'entretien à mesure que vous vous présentiez et que vous posiez des questions et y ai repensé pendant plusieurs jours ensuite.*

### **Julien Bazile**

---

*C'est avec un immense plaisir que j'accepte cette bourse d'étude. Je suis vraiment reconnaissante envers la Fondation Arbour. Le fait de me donner une clé de réussite afin d'obtenir mon MBA me remplit de gratitude.*

*Il m'a fallu près de 45 mins pour me remettre de mes émotions et ne plus avoir de larme de joie afin de lire ce message. Je suis si heureuse de faire partie de la communauté Arbour et je vais l'annoncer avec fierté à mon entourage.*

*Je manque de mots pour vous dire merci.*

### **Caroline Niquette**

---

# NOS PARTENAIRES

## Nos partenaires universitaires

DEPUIS 2006



931 500 \$\*

HEC MONTRÉAL

841 000\$\*



649 000\$\*



514 000\$\*



723 000\$\*

DEPUIS 2007



1 494 000\$\*

DEPUIS 2008



Le génie pour l'industrie

479 000\$\*

DEPUIS 2013



780 500\$\*

DEPUIS 2020



97 000\$\*



55 000\$\*



102 500\$\*

\*Montant accordé en bourses par la Fondation depuis le début de la collaboration

# Nos partenaires industriels

Offre de stages à nos boursiers

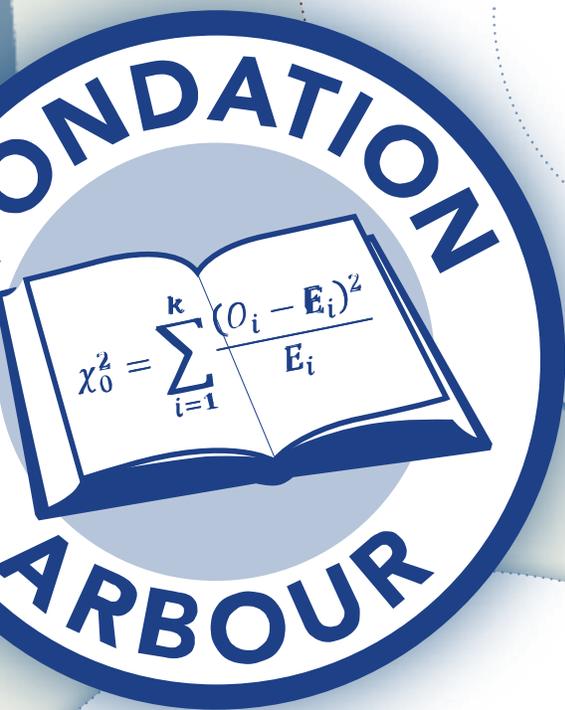
DEPUIS 2020



DEPUIS 2021



DEPUIS 2022



## Autres partenaires

Coaching de nos boursiers

DEPUIS 2021



Fondation pour la  
langue française 

## Nos partenaires en entrepreneuriat



# NOS BOURSIERS 2023-24



## Sadya Farook

M. Sc.

## Masoumeh Goudarzi

M. Sc.

---

---



Le génie pour l'industrie

## Georges Gnonhoue

Ph. D.

Développement d'une électrode sèche et flexible d'électroencéphalographie (EEG) pour une utilisation mobile de longue durée

---

---

## Cédric Foffe Ngoufe

Ph. D.

Optimisation de la forme aérodynamique pour l'installation moteur dans une cellule d'avion non conventionnelle

---

---

## HEC MONTRÉAL

## Dania Kyle

Ph. D.

Le sujet porte sur les stratégies japonaises en marketing dans le domaine des arts, des médias et de la culture (p. ex., bandes dessinées, séries télévisées, films et jeux vidéo), afin de découvrir le volet B2C (Business-to-Consumer) et le volet B2B (Business-to-Business) de la narration visuelle.

---

---

## Saadia Assiyad

MBA

## Alexis Perreault

M. Sc.

L'influence de la personnalité, des valeurs et des habitudes de consommation sur l'adhésion aux programmes de fidélité : une étude basée sur des données comportementales réelles et l'analyse par intelligence artificielle.

---

---

## Frank-Olivier Garane

Ph. D.

Essais sur la finance des ménages : Auto-emploi, consommation et finance d'entreprise

---

---



## Ludivine Lafosse

Ph. D.

Analyse de la dynamique hydro-morphologique récente d'un delta en Arctique : étude de cas du delta de Coppermine (NU, Canada)

---

---

## Rita Nehme

Ph. D.

Développement d'inhibiteurs de la galec-tine-7 pour le traitement du cancer du sein triple négatif

---

---

## Ablema Sephora TANOÉ

Ph. D.

Développement de Procédés Électrolytiques Adaptés à la Décontamination des Eaux de Lavage Maraîchères

### Jad Albasha

M. Sc.

Une approche progressive d'analyse structurale pour le calcul d'indicateurs de performance et de la stabilité des barrages en béton

---

---

### Dongnang Kathel

Ph. D.

Interfaces neuro-électroniques auto-réparatrices : de la détection du cancer du cerveau à la réparation de dommages au cerveau

---

---

### Hassad Garba

Ph. D.

Développement d'un outil de synchronisation et d'optimisation du fonctionnement des stations de pompage en vue de l'amélioration de l'efficacité énergétique des systèmes de collecte d'eaux usées

---

---

### Amandine Gesta

Ph. D.

Assistance personnalisée à la marche en pédiatrie à l'aide d'un exosquelette de la cheville

---

---

### Mohammad Khajouei

Ph. D.

Fusion durable du minerai de phosphate en vue de produire des matériaux P-K

---

---

### Floriane Miquet Westphal

Ph. D.

Électro-aimants à base de polymères, pour la protection électromagnétique des casques de Magnétoencéphalographie à base de Magnétomètre à Pompage Optique

### Elisabeth Viau

Ph. D.

Mon étude vise à analyser les impacts socio-environnementaux liés à la transition digitale de l'industrie agricole. En explorant les dynamiques de pouvoir qui émergent de la plateformisation de l'économie et de l'utilisation de données massives, on cherche à analyser la cohérence entre data et transition durable de l'agriculture, dans le cadre d'une stratégie de sécurité alimentaire mondiale, de réduction des inégalités et de réduction des pressions environnementales.

---

---

## Concordia

### Mahsa Motamedi

Ph. D.

Polymérisation in situ de catalyseurs photoFenton hétérogènes PPy-C3N4-MIL-88B de schéma z pour la dégradation du tris-(2-chloroisopropyl) phosphate (TCPP).

---

---



### Emna Ben Jelili

Ph. D.

Encadrer la santé publique dans les provinces canadiennes : un défi de mesure, de structure et de gouvernance.

---

---

### Vivien-Claude Matingou

Ph. D.

Impact du statut d'orphelin sur le développement à la petite enfance, le retard de croissance et l'exposition au travail des enfants et réponses des services socio-sanitaires en Afrique subsaharienne : une étude transversale, à méthodes mixtes, multi-pays.

### Michael Matesic

Ph. D.

Évaluation bayésienne des petites exoplanètes candidates à une longue période de Kepler à l'aide de processus gaussiens et d'un échantillonnage imbriqué, en particulier les analogues potentiels de la Terre et du Soleil.

---

---

### Mersedé Mokri

Ph. D.

Optimisation de l'imagerie par tomographie par émission de positons (TEP) myocardique dynamique pour une acquisition rapide et à faible dose à l'aide de l'apprentissage profond (Deep Learning)

---

---

### Bastien Boucherat

Ph. D.

Modélisation des systèmes complexes

---

---



### Caroline Niquette

MBA

---

---

### Parisa Heidari

Ph. D.

Développer des bétons durables avec la co-valorisation des coquilles de crustacés et des sédiments marins de dragage des Îles-de-la-Madeleine

---

---

### Elisabeth Perreault

M. Sc.

Développement et validation d'un procédé de bioproduction, d'une formulation bactérienne d'Alcanivorax borkumensis pour la bioremédiation des environnements marins contaminés par des hydrocarbures

### Berthié Gouin-Ferland

Ph. D.

Favoriser l'adoption technologique du calcul neuromorphique pour l'instrumentation scientifique.

---

---

### Marguerite Niquel

M. Sc.

---

---



### Lahcen Fatah

Ph. D.

Les politiques d'ouverture des données publiques sous l'angle des promesses technologiques au Québec (2010-2020)

---

---

### Florence Tapp

M. Sc.

Les facteurs de succès et les défis de la gestion des projets d'optimisation en santé

---

---

### Catherine Boily

M. Sc.

Développement socio-économique et justice épistémique au Nunavik, comment concevoir les protocoles de recherche partenariale en sciences sociales

---

---

### Suzie Sénécal

M. Sc.

Le profil coopératif ne comporte pas de thèse, mais le sujet de ma recherche est la valeur sociale et l'impact des médias dans les projets publics. Les résultats portent sur comment la valorisation des infrastructures permet de multiplier sa rentabilité et pérenniser ses activités.

### **Mohamadou Saliou Bah**

M. Sc.

Etude de l'impact de la concentration des indices boursiers sur les mesures de risque et la gestion de portefeuille : Cas du S&P500

---

---



### **Summia Saed Aldien**

M. Sc.

1. Conception d'une production électro-catalytique hybride d'hydrogène anodique net-zéro à partir de la biomasse
  2. Développement de l'évaluation du cycle de vie de l'hydrogène anodique vert par rapport à l'hydrogène conventionnel issu du raffinage à la vapeur du méthane.
- 
- 

### **Olivier Larochelle**

M. Sc.

---

---



### **Benjamin Turgeon**

M. Sc.

1. Étude du retrait et probabilité de fissuration au jeune âge d'un BFUP à faible empreinte carbone pour l'application des planchers composites.
  2. Conception et essais d'un pont modulaire en bois-BFUP à faible empreinte carbone
- 
- 

### **Julien Bazile**

Ph. D.

Les capacités dynamiques, catalyseurs de la résilience des chaînes d'approvisionnement des PME canadiennes face aux crises systémiques

# NOTRE ENCOURAGEMENT DE L'ENTREPRENEURIAT

## Partenariat stratégique entre la Fondation Arbour et Studio V1 : Du laboratoire au marché !

Cette année marque un tournant décisif dans la mission de soutien à l'entrepreneuriat de la Fondation Arbour avec l'inauguration d'un partenariat prometteur entre Studio V1 et la Fondation.

Dans un écosystème mondial où l'urgence d'innover ne cesse de croître, la Fondation Arbour a stratégiquement choisi de collaborer avec Studio V1 pour maximiser l'impact de son soutien à l'entrepreneuriat, en particulier dans le domaine de la recherche académique.

Studio V1 se démarque comme un catalyseur unique en son genre, offrant un pont entre le monde académique et l'entrepreneuriat. Sa mission est de transformer les chercheurs et les chercheuses avancé(e)s en entrepreneurs à succès, en fournissant une formation pratique, un développement professionnel, et un financement ciblé.

### **Le partenariat entre V1 et la Fondation Arbour ambitionne de relever trois défis:**

**1. Encourager la transition du laboratoire au marché**, en proposant des programmes d'accompagnement spécialement conçus pour les chercheurs et les chercheuses. Ces programmes visent à équiper les innovateurs des outils nécessaires pour naviguer dans l'écosystème entrepreneurial, facilitant ainsi la commercialisation de leurs inventions.

**2. Cibler avec précision les besoins des chercheurs et des chercheuses** pour maximiser l'efficacité du passage de leurs projets du laboratoire au marché. Le partenariat vise à fournir un accompagnement sur mesure, reconnaissant la diversité et la complexité des innovations issues de la recherche.

**3. Maximiser l'impact de la Fondation** en adoptant une sélection rigoureuse des projets et des étudiants soutenus et en bénéficiant d'une visibilité et d'un suivi de ces projets dans le temps. Ce processus permet à la Fondation de s'assurer que ses investissements sont utilisés de manière optimale, en soutenant les projets ayant le plus fort potentiel de succès sur le marché.

Le partenariat avec Studio V1 reflète notre conviction que le soutien à l'innovation et à l'entrepreneuriat peut apporter des changements significatifs et positifs dans notre société. En combinant les ressources et l'expertise de la Fondation Arbour avec l'approche innovante de Studio V1, nous sommes confiants dans notre capacité à générer un impact durable, favorisant la croissance économique et l'avancement scientifique.

Au-delà de l'aspect financier, ce partenariat est une démonstration de notre engagement commun à favoriser une culture d'innovation et d'entrepreneuriat parmi les chercheurs et les chercheuses. Ensemble, nous nous engageons à transformer les idées novatrices en succès commerciaux, contribuant ainsi à résoudre certains des défis les plus pressants de notre époque.

La Fondation Arbour est fière de s'associer à Studio V1 dans cette entreprise audacieuse. Nous sommes impatients de voir les fruits de cette collaboration et de continuer à jouer un rôle clé dans l'écosystème de l'innovation et de l'entrepreneuriat!

## Les bénéfices du partenariat entre la Fondation Arbour et Studio V1 sur 5 ans

Jusqu'à  
**8,000**  
entrevues

**+1045**  
Heures  
de formation

**51,200**  
Heures dédiées  
à la validation

Jusqu'à  
**80**  
équipes et  
projets soutenus

**~ 27**  
Nombre  
de projets issus  
de la recherche  
publique validés

**70+**  
Mentors  
et des instructeurs  
engagés



### **3E PRIX HONORIFIQUE PIERRE-ARBOUR A ÉTÉ DÉCERNÉ À ÉLISABETH VIAU**

En grandissant au cœur d'un environnement agricole au sein d'une famille engagée dans divers projets, Elisabeth a toujours aspiré à entrer dans le monde des affaires tout en apportant une contribution positive à la société. Inspirée par des modèles d'affaires philanthropiques réussis qui équilibrent le succès économique avec l'impact social, Elisabeth a poursuivi un baccalauréat en administration des affaires à HEC. Sa passion pour la recherche et la résolution de problèmes l'a conduite à une maîtrise en intelligence d'affaires, avec un accent sur la durabilité dans les décisions d'affaires en raison de l'importance de traiter les problèmes liés à la crise climatique. Soutenue par la Fondation Arbour, elle s'est activement impliquée dans diverses initiatives communautaires au cours de son parcours académique, notamment en organisant des événements, en occupant des postes au sein d'organisations étudiantes et en contribuant à la diffusion des connaissances financières. De plus, elle a cofondé Écozac, une startup visant à éliminer l'utilisation du plastique, remportant le Défi Entrepreneurial Défi48 et attirant l'attention des médias. Son implication s'est également étendue à des interventions lors de conférences, notamment en animant un panel sur les questions de l'empreinte carbone numérique pour Les Affaires. Sélectionnée pour un programme de double diplôme avec ESCP Business School en Europe, elle a développé une profonde passion pour les questions énergétiques et environnementales lors de sa deuxième année à Paris. Motivée par son intérêt croissant pour les solutions de transition climatique, elle a décidé de poursuivre un doctorat en génie industriel à Polytechnique Montréal, se concentrant sur le renforcement de la résilience agricole face au changement climatique grâce à l'IA et aux technologies numériques. Elle attribue son parcours et ses réalisations au soutien et à l'orientation de la Fondation Arbour, remerciant particulièrement Mme Diane de Champlain, et exprime sa gratitude pour leur soutien continu tout au long de ses études doctorales.

## LE MENTORAT : UN ATOUT INESTIMABLE

Le programme de mentorat a été une expérience très enrichissante pour moi. La présence de ce programme au sein de la Fondation Arbour confirme qu'elle ne se limite pas à l'octroi d'une aide financière aux étudiants, mais qu'elle s'engage véritablement à aider les boursiers à réussir dans leur vie professionnelle. Je suis profondément reconnaissant et heureux de faire partie de cette famille.

### Jad Albasha, mentoré

---

C'est avec enthousiasme que je partage mon expérience en tant que mentoré. Être guidé et soutenu par un mentor a été une expérience extrêmement enrichissante et formatrice pour moi. Grâce à mon mentor, j'ai pu bénéficier de conseils éclairés, de perspectives nouvelles et d'un soutien inestimable dans mon parcours professionnel et personnel. Les échanges avec mon mentor m'ont permis de prendre du recul, de clarifier mes objectifs et de trouver des solutions aux défis auxquels je faisais face. Ce qui a été particulièrement précieux, c'est la relation de confiance et de bienveillance qui s'est établie entre mon mentor et moi. Savoir que j'avais quelqu'un sur qui compter, qui croyait en moi et qui était là pour m'encourager a été d'une aide précieuse dans les moments de doute ou de difficulté. En tant que mentoré, j'ai également eu l'occasion de développer mes compétences en communication, en leadership et en résolution de problèmes, grâce aux conseils avisés et aux exemples inspirants de mon mentor. Je suis reconnaissante envers mon mentor pour le temps, l'énergie et les connaissances qu'il a investis en moi. Cette expérience de mentorat a non seulement eu un impact positif sur ma vie professionnelle, mais aussi sur ma croissance personnelle.

### Élisabeth Perreault, mentorée

---

Nos discussions sur différents sujets me permettent de comprendre la culture québécoise ce qui facilite mon intégration. Elle n'hésite pas à partager ses expériences avec moi et me donner des pistes pour m'améliorer, appréhender et me préparer aux challenges potentiels que je pourrais rencontrer.

### Saadia Assyad, mentorée

---

Le mentorat a été une expérience enrichissante qui a façonné ma trajectoire professionnelle et personnelle. La relation avec mon mentor a été une source inestimable de soutien, de conseils et d'inspiration. Je suis reconnaissant d'avoir eu cette opportunité et je suis déterminé à payer cela en partageant un jour mes propres connaissances et expériences avec les autres. J'ai eu la chance de trouver un mentor qui partageait non seulement ses compétences professionnelles, mais aussi ses expériences personnelles. Notre relation de mentorat a commencé par des conversations informelles, où nous discutons de mes objectifs, de mes aspirations et des défis auxquels je faisais face. Mon mentor a été à l'écoute, posant des questions perspicaces qui m'ont aidé à réfléchir profondément sur ma carrière et ma vie.

### George Gnonhoue, mentoré

---

# LES ÉVÈNEMENTS ORGANISÉS PAR LA FONDATION EN 2023

## Événement de réseautage conjoint Fondation Arbour-IVADO du 23 mai 2023

L'événement conjoint de réseautage de la Fondation Arbour et d'IVADO s'est tenu le 23 mai 2023 à l'Hôtel Intercontinental de Montréal. Plus d'une centaine d'invités, comprenant des boursiers, des membres d'IVADO, des partenaires commerciaux et des administrateurs de la Fondation Arbour, ont participé à une session de 'speed dating' d'affaires, lors d'un cocktail suivi d'un repas. Organisé sous le thème «Bâtir votre avenir» en partenariat avec IVADO, l'événement a été ouvert par Nancy Laramée, directrice des partenariats d'IVADO, qui a souligné l'importance de l'entrepreneuriat scientifique universitaire. Deux post-docs d'IVADO, Elham Kheradmand et Marc-André Renaud, ont partagé leurs parcours entrepreneuriaux. Elham a présenté ses travaux sur l'IA dans la finance durable, tandis que Marc-André a parlé de sa startup, Gray, axée sur l'optimisation des horaires en oncologie. Les présentations ont suscité un vif intérêt parmi les personnes présentes.

## Événement de réseautage du 27 novembre 2023

Le 27 novembre dernier, dans les locaux du CIRANO, des membres de la communauté Arbour se sont réunis pour assister à la conférence intitulée «La Gouvernance, Mal Nécessaire ou Outil Stratégique?» en compagnie d'un expert éminent : M. Robert Panet-Raymond. Avec humour et sagesse, M. Panet-Raymond a su instruire et captiver l'audience. La soirée s'est terminée par une session de réseautage entre les boursiers et les invités.



Robert Panet-Raymond, désigné président du Conseil consultatif de régie administrative (CCRA) de l'Autorité des marchés financiers le 16 janvier 2020, est membre du CCRA depuis le 15 décembre 2017. En reconnaissance de ses contributions, M. Panet-Raymond a été nommé Chevalier de la Légion d'honneur de France en 2016 et Chevalier de l'Ordre national du Québec en 2019.



# LES BONS COUPS DE NOS BOURSIERS



## Sadya Farook

M. Sc.

## Masoumeh Goudarzi

M. Sc.



Le génie pour l'industrie

## Georges Gnonhoue

Ph. D.

- Superviser le projet de fin d'études de 4 étudiants à la maîtrise
- Présenter un article de conférence à Québec
- Ambassadeur de la Fondation Arbour
- Chargé de cours pour la matière MEC786 à l'ÉTS
- Mentorer les étudiants étrangers à l'ÉTS

## Cédric Foffe Ngoufe

Ph. D.

- Superviser le déroulement de stage de deux élèves ingénieurs
- Chargé de laboratoire pour le cours d'aérodynamique à l'ÉTS
- Présentation du projet de recherche devant un jury de validation
- Mentorer les étudiants internationaux à l'ÉTS

## HEC MONTRÉAL

### Dania Kyle

Ph. D

- Auteure invitée par deux professeurs en marketing, Dr Danilo Dantas et Dr François Colbert, pour un projet de recherche sur les collectionneurs et les vendeurs de vinyles et de bandes dessinées.

- Bureau et bourse offerts par le directeur de la Chaire de la gestion des arts à HEC, afin de faire une collecte de données pour l'article en collaboration avec deux étudiants, Dr Dantas et Dr Colbert.

- Nommée ambassadrice de la Fondation Arbour

- Récipiendaire de la Médaille du lieutenant-gouverneur à HEC Montréal

- Seule étudiante choisie par HEC Montréal afin de représenter l'université au niveau national pour la compétition de bourses BESC Vanier.

- Assistante à l'enseignement pour le cours Le marketing des organismes culturels, enseigné au DESS par Dr Dantas.

- Seule étudiante de doctorat invitée comme auteure par le directeur du département de marketing, Dr Gary Gebhardt, afin de travailler avec lui sur un projet de recherche et une future publication sur l'importance de la culture dans un contexte B2B.

- Conférencière invitée à l'École de la Relève, afin de donner une conférence motivationnelle dans une école secondaire. Le directeur m'a invitée pour la redonner à une plus grande audience.

- Sélectionnée par l'École de Gestion John-Molson pour faire partie de sa compétition d'affiches académiques. Il s'agit du 15e anniversaire célébrant son exposition annuelle de la recherche des cycles supérieurs. Celui-ci aura lieu le 21 mars,

- Organisation d'un atelier bilingue et hybride avec HEC Montréal afin d'animer un événement pour la Fondation Arbour.

- Organisation d'un atelier interactif et hybride avec l'École de Gestion John-Molson afin d'animer un événement pour la Fondation Arbour.
- Soumission d'un projet de groupe à l'Association des Sciences Administratives du Canada (ASAC) pour une conférence académique en juin à Montréal.
- Examinatrice et critique d'articles et d'affiches pour l'American Marketing Association (AMA)
- Examinatrice et critique d'articles et d'affiches pour l'ASAC
- Rédactions dans les bulletins pour les membres de l'AFAD, l'abréviation pour l'Association des Familles de Personnes Assassinées ou Disparues.
- Participation aux ateliers de boxe hebdomadaires (août-décembre 2023) avec l'AFPAD.
- Traduction en cours du livre « Targets of International Justice: Yugoslavia and Rwanda, » écrit par Dre Tiphaine Dickson et Dr Aleksandar Jokic.
- Participation à l'émission télévisée « Femme, je te tue, » animée par Ingrid Falaise et Sarah Bernard à Bell Media, (diffusé en février 2024 sur la chaîne Investigations et sur la plateforme Crave) afin de dénoncer la violence conjugale et les féminicides.
- Rédaction en cours d'un article scientifique, inspirée de mon mémoire de maîtrise, avec Dre Zeynep Arsel pour le Journal of Consumer Research.

---

**Saadia Assiyad**  
MBA

---

**Alexis Perreault**  
M. Sc

- Stage en recherche chez Air Canada
- Adhésion à la chaire de recherche du Canada sur la prise de décision du consommateur

- Traitement et analyse de données statistiques pour le Centre de services scolaire de Montréal (CSSM) et la Faculté des sciences de l'Éducation de l'UQAM dans le cadre d'un projet inédit en sciences de l'éducation

**Frank-Olivier Garane**  
Ph. D.

- Chargé de cours pour la matière finance d'entreprise à HEC Montréal.
- Mentorat des étudiants à la maîtrise en finance et en économie pour leur candidature doctorale et leur insertion professionnelle (CV, lettre de motivation).
- Échange de recherche à l'Université de l'Alberta au printemps 2024. - Présentation de l'article « Mass-layoff and self-employment » à HEC Montréal et à l'Université de l'Alberta.
- Récipiendaire de la bourse du laboratoire d'éducation financière



**Ludivine Lafosse**  
Ph. D.

- Présentation orale à une conférence internationale à Victoria (BC)
- Animation d'un atelier de vulgarisation scientifique à l'Aquarium de Québec
- Elaboration de la politique sur la santé et la sécurité lors d'activités de terrain dans mon école
- Membre de l'association canadienne Support Our Science et participante à l'organisation de la manifestation pour l'augmentation des bourses Fédérales à Québec le 1er mai 2023

### Rita Nehme

Ph. D.

---

---

### Ablema Sephora TANOE

Ph. D.

- Validation de l'examen doctoral : présentation et défense du projet de recherche
  - Présentation orale et échanges lors du 37ème symposium de l'Est du Canada sur la qualité de l'eau à U-Sherbrooke
  - Soumission d'un article de revue littéraire sur les différents traitements des eaux de lavage maraîchères
  - Encadrement d'une stagiaire : initiation aux électro-technologies dans le traitement des eaux de lavage maraîchères
- 
- 



### Jad Albasha

M. Sc.

- Récipiendaire de la bourse à la maîtrise du FRQNT et du CRSNG
- Enseignement des travaux dirigés de deux cours de structures à Polytechnique Montréal (CIV3502 et CIV8510)
- Soumission d'un article de conférence pour le congrès de la SCGC 2024
- Participation au lancement d'une nouvelle société technique (EERI-Polymtl) qui s'intéresse à la conception sismique des bâtiments
- Organisation de la visite du professeur James O. Malley à Polytechnique Montréal
- Ambassadeur de Polytechnique Montréal
- Ambassadeur de l'Ordre des ingénieurs du Québec
- Participation au programme de mentorat à Polytechnique Montréal en tant que mentor

- Élection en tant que délégué en maîtrise recherche à l'Association étudiante des cycles supérieurs de Polytechnique (AÉCSP)

- Faire partie du jury pour l'attribution de la bourse de solidarité de l'AÉCSP

---

---

### Kathel Dongnang

Ph. D.

- Récipiendaire du supplément Michael-Smith du Conseil de Recherches en Sciences Naturelles et Génie du Canada (CRSNG) pour un stage à l'international
- Stage de recherche en bioélectronique à l'université de Cambridge en Angleterre
- Passage accéléré de la maîtrise au doctorat en génie biomédical à l'École Polytechnique Montréal
- Récipiendaire de la bourse « Entreprendre Pendant ses Études » de l'incubateur d'entreprise Propolys, Polytechnique Montreal
- Récipiendaire de la bourse Mitacs-Globalink pour un stage de recherche à l'international
- Stage de recherche en neuro-électronique à l'institut de recherche de Juliers (Jülich) en Allemagne
- Récipiendaire de la bourse du programme de développement de l'entrepreneuriat en sciences de la vie (PDESV) de Montréal In Vivo, la grappe des sciences de la vie et technologies de la santé (SVTS), la faculté de pharmacie de l'université de Montréal et le centre des dirigeants John-Molson de l'université Concordia.
- Présentation du pitch entrepreneurial de ma compagnie OncoFlow Sense à plus de 250 personnes dans l'amphithéâtre du Pavillon Louise-Lalonde-Lamare de Polytechnique Montreal

## Hassad Garba

Ph. D.

- Réalisation de la première phase des tests sur le modèle physique de stations de pompage pour optimiser et améliorer l'efficacité énergétique
- Création au laboratoire d'hydraulique d'un nouveau modèle expérimental pour l'étude de la capacité hydraulique des grilles d'égout pluvial
- Nomination à titre de membre du Comité de discipline étudiante de Polytechnique pour un mandat de deux ans.
- Membre de l'équipe Ambassadeurs/ambassadrices de Polytechnique

---

## Amandine Gesta

Ph. D.

- Récipiendaire de la bourse d'excellence de la Banque Nationale du Canada
- Publication d'un article dans le journal IEEE Transactions on Medical Robotics and Bionics
- Préparation et présentation d'un séminaire en robotique de réadaptation au CHU Ste Justine pour le cours de Robotique Médicale à Polytechnique Montréal
- Représentante du programme entrepreneurial de la Fondation Arbour
- Ambassadrice de la Fondation Arbour
- Participation et obtention de certificats pour les programmes entrepreneuriaux de V1 Studio: QcSE et REN.
- Participation à StartupFest2023
- Ambassadrice du QcSE pour l'automne 2023
- Participation au programme entrepreneurial I2i Mitacs x SFU
- Interview par le service de communication de Propolys
- Stage de recherche de 6 mois à Harvard Medical School (Boston, MA)

- Participation à des événements de réseautage du MIT et rencontre avec Lex Fridman

---

## Mohammad Khajouei

Ph. D.

- Articles publiés dans le domaine du traitement des minerais et de l'ingénierie environnementale
- Réalisation d'un plan d'affaires pour une nouvelle entreprise dans le domaine de l'IA et des matériaux critiques
- Membre du comité des bourses de solidarité de l'AECSP à Polytechnique Montréal
- Continuer à être le président de Caspian
- Président et panéliste du Newcomers Workshop pour les nouveaux étudiants à l'UdeM, Polytechnique, HEC
- Enregistrement de Caspian (association d'étudiants iraniens à l'Université de Montréal) à l'Université de Montréal pour la première fois.
- Organisation de l'événement Innovate Montreal (événement dans le domaine de l'IA, de la technologie et de l'entrepreneuriat) par Caspian
- Organisation de la première exposition de livres persans à Montréal par Caspian
- Accepté pour participer au programme d'entrepreneuriat scientifique du Québec, V1 Studio QcSE pour compléter le programme d'entrepreneuriat.

---

## Floriane Miquet Westphal

Ph. D.

- Représentante du programme entrepreneurial de la Fondation Arbour
- Ambassadrice de la Fondation Arbour
- Chargée de travaux dirigées à Polytechnique pour 3 cours pendant l'année 2023-2024

## Elisabeth Viau

Ph. D.

- Obtention d'un double diplôme de master de l'ESCP Business School et de HEC Montréal - mai 2023
  - Obtention du prix honorifique Pierre Arbour - 2023-2024
  - Animation du panel « Les données au service de l'environnement » lors de la conférence sur l'intelligence d'affaires de Les Affaires - novembre 2023
  - Organisation et animation d'une table ronde sur l'avenir du secteur bioalimentaire, en collaboration avec le CIRODD et le CIRANO - décembre 2023
  - Membre bénévole du comité étudiant du Centre interdisciplinaire de recherche en opérationnalisation du développement durable (CIRODD).
  - Création d'une chaîne YouTube pour la vulgarisation scientifique des enjeux de développement durable (en cours).
  - (Événement à venir) Organisation du symposium sur l'innovation durable en octobre 2024 avec le Comité Étudiant des Objectifs de Développement Durable (CÉODD).
  - Entrevue accordée à Jean-François Venne, journaliste chez Les Affaires, pour un article sur le potentiel de l'intelligence d'affaires dans la prise de décisions plus durables. <https://www.lesaffaires.com/dossier/intelligence-d-affaires-au-service-de-vos-valeurs/des-donnees-qui-ameliorent-linclusion-et-la-durabilite/647511>
- Février 2024



## Mahsa Motamedi

Ph. D.

- Publication d'un article de recherche dans la revue Chemosphere
- Présenter les travaux de recherche et de

volontariat à la conférence internationale PEOPLE 2023

- Bénévole chez Zero Waste, ISO et GSA à l'Université Concordia
- Participer et superviser un projet de marée noire en parallèle de la thèse.
- Assistante de laboratoire pour le laboratoire de qualité de l'air intérieur (QAI).
- Présentation des travaux à la conférence internationale sur les énergies durables et les technologies vertes (SEGT 2023).
- Mentorat d'étudiants internationaux à l'Université Concordia.
- Examinatrice de la recherche sur l'eau et du Journal of Environmental Chemical Engineering.
- Rédaction en cours de deux articles de recherche et soumission d'un article de recherche basé sur les résultats obtenus.



## Emna Ben Jelili

Ph. D.

Publications :

- Jacques O., Ben Jelili E., Arpin. E. La politique partisane des réformes des politiques sociales et de santé. 2024. Revue Sociologie et Société.
- Moury C., Jacques O., Ben Jelili E., Damned if You, Damned if You Don't: The Politics of Pandemic Preparation. 2024. Politics and Policy. Enseignement:

Auxiliaire d'enseignement pour « ASA 6754 - Système de santé et santé des populations » et « CSS1900- Collaboration Interprofessionnelle en partenariat avec le patient ».

#### Conférences :

- Présentation de deux publications au colloque organisé par le Centre pour l'étude de la citoyenneté démocratique (CÉCD). 8 et 9 Mars 2024.

- Présentation du protocole de recherche au congrès organisé par le Canadian Political Science Association (CPSA). 12 et 14 Juin 2024.  
Implications sociales :

- Rédaction du mémoire pré-budgétaire 2024-2025 de Force Jeunesse.

- Rédaction du mémoire sur le projet de loi 35 de Force Jeunesse.

- Participation au huis-clos du budget 2024-2025 du budget de Québec.

- Participation à la commission parlementaire sur le projet de loi 35.

- Passage à la radio CIBL pour discuter de la place des jeunes dans le processus décisionnel, des enjeux intergénérationnels, et de l'hétérogénéité de la jeunesse. - Panéliste au congrès de la CR-CAQ . Équité intergénérationnelle : impact et perspectives.  
Académique :

- Réussite aux examens de synthèses 2023 pour le doctorat en santé publique (septembre 2023).

- Dépôt du protocole de recherche (mai 2024).

#### Professionnel :

- Emploi à temps partiel au Commissaire à la santé et au bien-être (CSBE) en tant que conseillère à la recherche.

---

### Vivien-Claude Matingou

Ph. D.

- Réussite de l'examen de synthèse doctoral en 2023, actuellement en phase de rédaction

- Collecte des données effectuée, plan d'analyse des données élaboré

- Actuellement en analyse des données et

préparation de la rédaction des deux premiers articles

- Formation d'auxiliaire d'enseignement faite à l'ESPUM en 2023

- Surveillance et correction des examens en tant qu'auxiliaire d'enseignement

- Formation en entrepreneuriat scientifique faite avec le Programme québécois d'Entrepreneuriat scientifique

- Mission d'ambassadeur de la Fondation Arbour à l'UdeM-ESPUM en cours : Sensibilisation des enseignants et des étudiants sur les missions de la Fondation Arbour, publication d'une annonce dans le journal les Échos de Santé publique de l'ESPUM

---

### Michael Matesic

Ph. D.

- Présentateur diplômé à la réunion annuelle du Centre de recherche en astrophysique du Québec (CRAQ)

- Publication en tant que premier auteur de ma recherche dans The Astronomical Journal

---

### Mersedé Mokri

Ph. D.

- Article publié dans le domaine de l'IA et de l'imagerie médicale en tant que co-auteur

- Article soumis en tant que premier auteur dans le domaine de l'IA et de l'imagerie médicale

- Obtention d'une bourse de persévérance de la Faculté de médecine de l'Université de Montréal

- Présentation orale au congrès annuel de l'Association européenne de médecine nucléaire (EANM2023) dans la section « Featured ».

- Présentation d'une affiche au symposium sur la science nucléaire et à la conférence sur l'imagerie médicale de l'IEEE

- Obtention d'un certificat d'intelligence artificielle dans l'analyse et le traitement d'images en médecine nucléaire lors de la conférence 2023 de l'IEEE sur l'imagerie médicale.

- Début de la supervision d'un étudiant de maîtrise en imagerie biomédicale

- Création d'un nouveau poste au sein du comité étudiant du CRCHUM en tant que responsable des activités sociales

- Continuer à être membre du conseil d'administration et enregistrer Caspian (association étudiante iranienne à l'Université de Montréal) à l'Université de Montréal pour la première fois.

- Organisation de l'événement Innovate Montreal (événement dans le domaine de l'IA, de la technologie et de l'entrepreneuriat) par Caspian.

- Organisation de la première exposition de livres persans à Montréal par Caspian

- Réception d'un certificat du Programme d'entrepreneuriat scientifique du Québec, VI Studio QcSE, pour avoir terminé le programme d'entrepreneuriat.

---

### **Bastien Boucherat**

Ph. D.

Université de Montréal

- Actuellement en analyse des données et préparation de la rédaction des deux premiers articles



### **Caroline Niquette**

MBA

### **Parisa Heidari**

Ph. D.

Article accepté dans une revue spécialisée

-Présentation lors du séminaire «Progrès dans le Domaine du Béton»

-Article accepté pour une conférence à ICCM2024 avec présentation prévue en France en juin 2024

-Récipiendaire de la bourse FRQNT

---

### **Elisabeth Perreault**

M. Sc.

- Formation d'auxiliaire d'enseignement faite à l'ESPUM en 2023

---

### **Berthié Guoin-Ferland**

Ph. D.

- Récipiendaire de la bourse d'excellence en recherche de l'Université de Sherbrooke.

- Récipiendaire de la bourse de valorisation du travail étudiant de la Faculté de génie de l'Université de Sherbrooke.

- Présentation scientifique à l'IEEE Nuclear Science Symposium et à la Medical Imaging Conference.

- Supervision de plusieurs projets de thèse de premier cycle.

- Membre du comité organisateur de la conférence provinciale sur la communication scientifique « ComSciCon-Qc ».

- Animation d'un groupe d'experts sur l'IA dans la communication scientifique.

- Coauteur d'un article scientifique (rédaction de la section sur l'IA).

- Déploiement du podcast «Un instant de Génie» (podcast socio-technologique).

- Présentations de vulgarisation scientifique dans les écoles secondaires.

- Présentations de vulgarisation scientifique lors de l'événement « Pique-nique Scientifique ».
- Présentations de vulgarisation scientifique lors de l'événement « Bistrobrian ».

---

### Marguerite Niquel

- Surveillance et correction des examens en tant qu'auxiliaire d'enseignement
- Récipiendaire de la Bourse des ingénieures-professeures et des ingénieurs-professeurs de la Faculté de génie de l'Université de Sherbrooke
- Premier article de vulgarisation scientifique publié sur le blogue de l'Agence Science Presse
- Présentation d'affiche au 16e Rendez-vous de l'habitation et au 1er Carrefour technique de la Société d'Habitation du Québec
- Présentation d'une affiche à la soirée GENIUS
- Soumission d'un premier résumé à la Conférence sur le cycle de vie de l'innovation
- Membre de la section Saguenay - Lac-Saint-Jean de Bâtiment Durable Québec



### Lahcen Fatah

Ph. D.

Publications académiques (2023) :

- Canadian Journal of Political Science/Revue Canadienne De Science Politique, 56(3), 729-738 : Fatah, L. (2023). Twitter ou l'avènement d'un « Frankenstein 2.0 » ? L'impact des géants de la technologie sur la société et le poids des gouvernements face aux dérives technologiques : <https://doi.org/10.1017/S0008423923000380> / Ce papier figure parmi les lectures complémentaires du projet de loi C-27 sur le site web du parlement du Canada : <https://www.parl.ca/legisinfo/fr/projet-de-loi/44-1/c-27?view=about> ;

- Revue Française d'éthique appliquée, vol. 13, no. 2, pp. 171-179 : Fatah, Lahcen (2022) « Automatisation des emplois : vers un futur équivoque en faveur du revenu de base universel ? » : <https://doi.org/10.3917/rfeap.013.0171>.

Publication dans la presse (2023) :

- Le Devoir, 15 juillet 2023 : Lahcen Fatah, « Il faut renforcer la Loi sur l'intelligence artificielle et les données avant son adoption » : <https://www.ledevoir.com/opinion/idees/794614/idees-il-faut-renforcer-le-loi-sur-l-intelligence-artificielle-et-les-donnees-avant-son-adoption>.

Interventions médias (Québec/Canada) :

- Actualités UQAM, 8 septembre 2023 : Renforcer le projet de loi fédéral sur l'IA : Le docteur Lahcen Fatah plaide pour un projet de loi plus exigeant en matière de transparence des données algorithmiques : <https://actualites.uqam.ca/2023/renforcer-le-projet-de-loi-federal-sur-lia/> ;
- Radio-Canada, 2 novembre 2023 : Ottawa Fait-il Fausse route avec sa loi sur l'IA? Certains experts jugent que le ministère de l'Innovation manque d'impartialité dans sa gestion du dossier : <https://ici.radio-canada.ca/nouvelle/2016405/ottawa-intelligence-artificielle-loi>.

Enseignement (Hiver 2024) :

- Éthique appliquée à l'ingénierie (SSH3501), Polytechnique Montréal

Membre du conseil d'administration - Nord Ouvert : <https://opennorth.ca/board/> (2022, 2023, 2024).

Membre, chercheur du Centre interuniversitaire de recherche sur la science et la technologie (CIRST) (2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024).

Projet de recherche (2022-2023) :

- Participation au projet de recherche : Première émission de cryptoactifs : Développement et validation d'un cadre prédic-

tif d'Initial Coin Offering (ICO) Frauduleux  
- Département des sciences comptables, ESG UQAM.

Entrepreneuriat :

- Proposition d'un projet d'entreprise dans le cadre du programme asterX de Québecor / Bourses Pierre-Péladeau (2024).

---

---

### **Florence Tapp**

M. Sc.

- Formation en entrepreneuriat scientifique faite avec le Programme québécois d'Entrepreneuriat scientifique

---

---

### **Catherine Boily**

M. Sc.

- Mention d'honneur décernée par l'UQAM pour le Baccalauréat en administration, spécialisation Gestion Internationale, avec parcours Honor en Stratégie

- Récipiendaire de la bourse à la maîtrise BESC du CRSH

- Récipiendaire de la bourse à la maîtrise du FRQSC

- Invitée pour présenter une conférence par le Collège nordique Francophone de Yellowknife

- Représentante étudiante pour le Centre de recherche sur les Innovation Sociales (CRISES)

- Administratrice pour le Bureau de conseil en management de l'UQAM (BCM-UQAM);-Présentation du projet Perspectives et dialogues en Innovations sociales au colloque de l'Acfas 2023 (#444)

---

---

### **Suzie Sénécal**

M. Sc.

### **Mohamadou Saliou Bah**

M. Sc.

Université du Québec à Montréal

- Assurer la relance de l'association des étudiants de deuxième cycle en finance de l'ESG-UQAM en tant que président

- Décrocher un stage à la CDPQ

- Lauréat de la compétition Alpha durable 1 de l'ESG-UQAM

- Avoir été désigné par l'UQAM pour faire un tournage sur mon parcours.

---

---



### **Summia Saed Aldien**

M. Sc.

- Récipiendaire d'une bourse d'excellence de l'Université McGill

- Finalisation et soumission de deux articles en tant que premier auteur

- Collaboration à un article prospectif

- Présentation à la conférence de la Société électrochimique (SCE) en mai

- Assistant d'enseignement pour la mécanique des fluides et la thermodynamique

- Rapport d'invention (ROI) à soumettre à McGill cet été

---

---

### **Olivier Larochelle**

M. Sc.



### **Benjamin Turgeon**

M. Sc.

- Début de mon passage accéléré au doctorat
  - Début de ma carrière en enseignement au CEGEP
- 

### **Julien Bazile**

Ph. D.

- Réalisation d'une enquête commanditée par le Ministère Fédéral Affaires Mondiales Canada (vulnérabilités et stratégies des PME canadiennes face aux crises impactant les chaînes d'approvisionnement)
- Participation à la Conférence GIKS (Targoviste)
- Participation au 50e congrès du CEDIMES (Paris)
- Participation au 61e Graduate Study Programme de l'ONU (Genève)
- Participation à la Conférence ASAC (Toronto)
- Obtention d'un contrat temporaire de trois mois au sein du Ministère Fédéral Innovation Sciences et Développement Économique Canada (Analyste en investissement pour le Fonds Stratégique pour l'Innovation).
- Obtention de la distinction Socrate d'excellence en enseignement (Enseignement du cours 3107 Stratégies d'internationalisation)
- Bourse de la Chaire de recherche du Canada sur l'internationalisation du développement durable et la responsabilisation des organisations.
- Chaire de recherche Couche-Tard sur les chaînes de valeur globales. Bourse d'excellence en recherche doctorale sur les chaînes de valeur globales.

- Centre universitaire d'expertise en gouvernance de sociétés (CEGS). Bourse de recherche en gouvernance

- Chaire Stephen-A.-Jarislowsky en gestion des affaires internationales. Bourse d'excellence en recherche doctorale en gestion internationale

- Faculté des Sciences de l'Administration de l'Université Laval - Département de management. Bourse d'excellence au doctorat»

# INDICATEURS DE PERFORMANCE

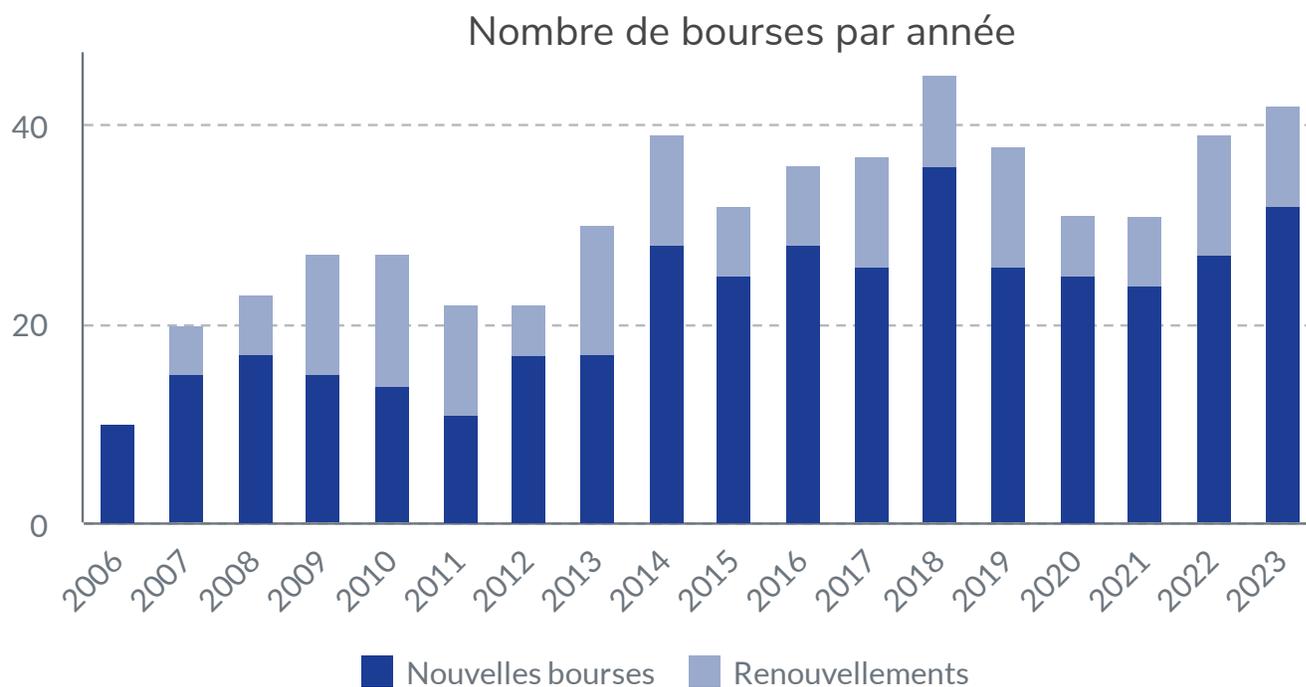
## NOMBRE DE BOURSES

552

Nombre total de bourses accordées depuis la création de la Fondation

+ de 7 M \$

Montant total remis en bourses depuis la création de la Fondation



# MONTANT DES BOURSES

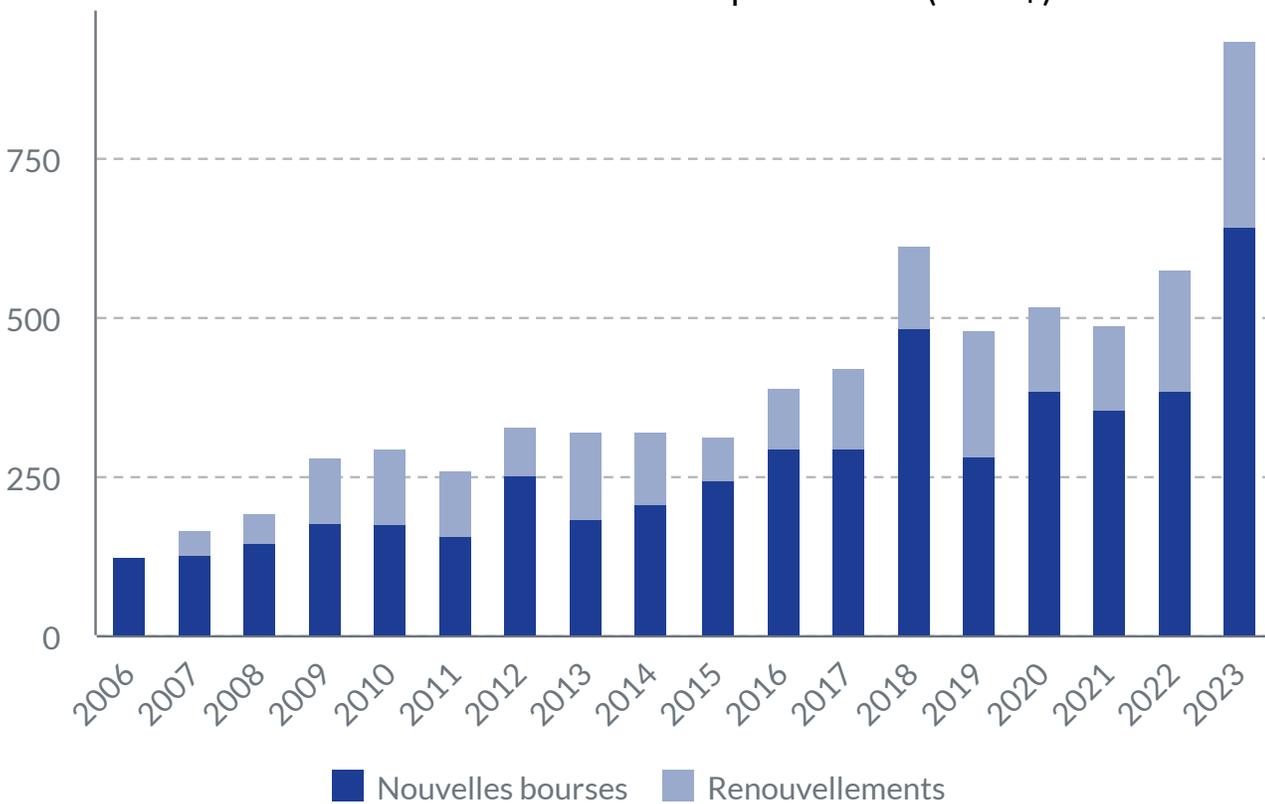
**935 000\$**  
Montant total des bourses accordées en 2023

**20 000\$**  
Montant de la bourse à la maîtrise en 2022 (comparé à 10 000\$ en 2019)

**30 000\$**  
Montant de la bourse au doctorat en 2022 (comparé à 17 000\$ en 2019)

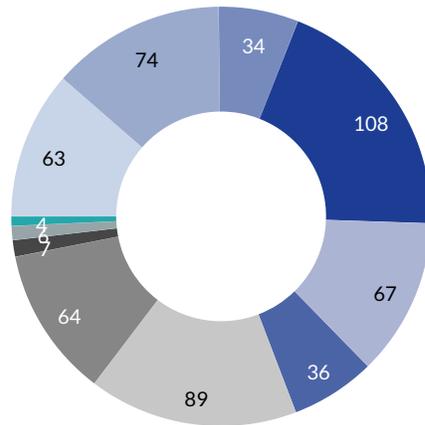
**20 000\$**  
Montant de la bourse au MBA

Montant des bourses par année (en K\$)



## PAR UNIVERSITÉ

Nombre de bourses accordées par université depuis la création de la Fondation



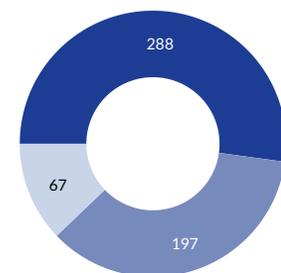
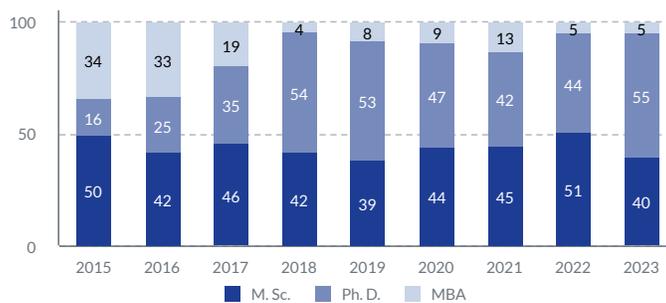
Polytechnique en tête avec 108 bourses depuis la création de la Fondation Arbour

- McGill (11.41%)
- Concordia (13.41%)
- UdeM (6.16%)
- Polytechnique (19.57%)
- HEC Montréal (12.14%)
- ETS (6.52%)
- UQAM (16.12%)
- UdeS (11.59%)
- Bishop's (1.27%)
- INRS (1.09%)
- Laval (0.72%)

## PAR DIPLÔME

Bourses accordées depuis la création de la Fondation

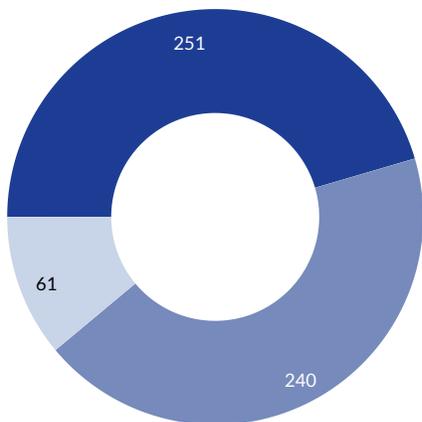
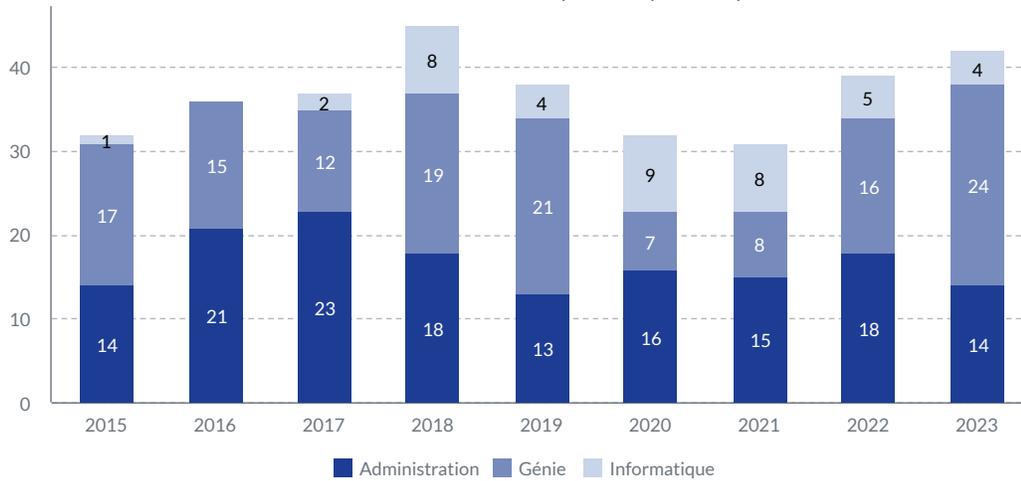
Bourses octroyées par la Fondation (%)



- M.Sc. (52.17%)
- Ph.D. (35.69%)
- MBA (12.14%)

## PAR DISCIPLINE

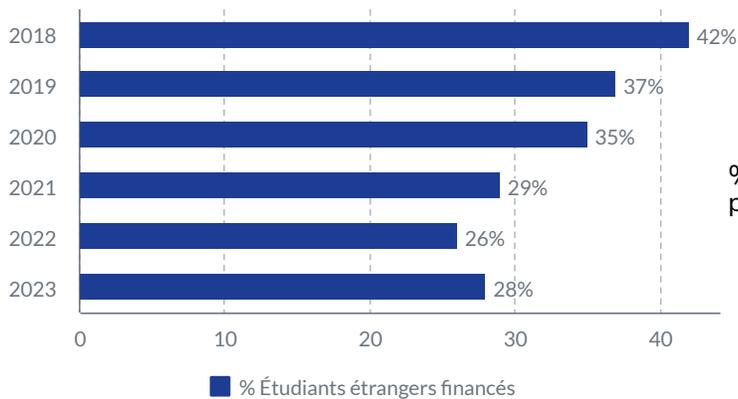
Nombre de bourses accordées par discipline et par année



Nombre de bourses accordées en fonction des disciplines depuis la création de la Fondation

Administration (45.47%) Génie (43.48%) Informatique (11.05%)

## INDICATEURS SOCIAUX



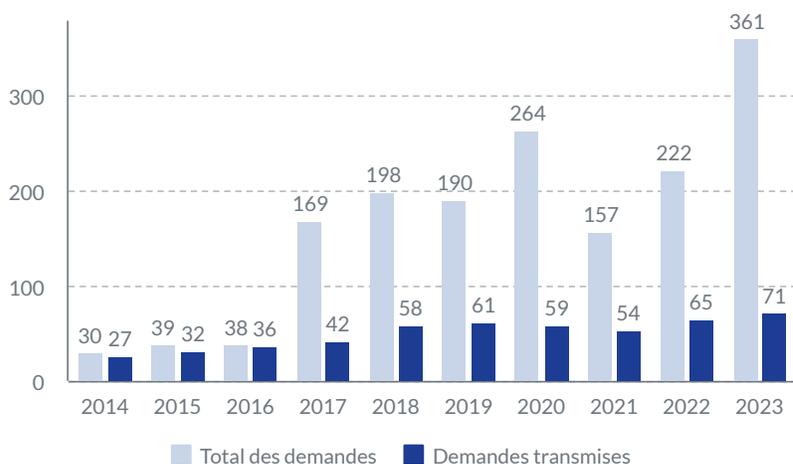
% d'étudiants étrangers parmi nos boursiers

# SELECTION DE NOS BOURSIERS

**361**  
 Nombre total de postulants aux bourses Arbour en 2023 contre 222 en 2022

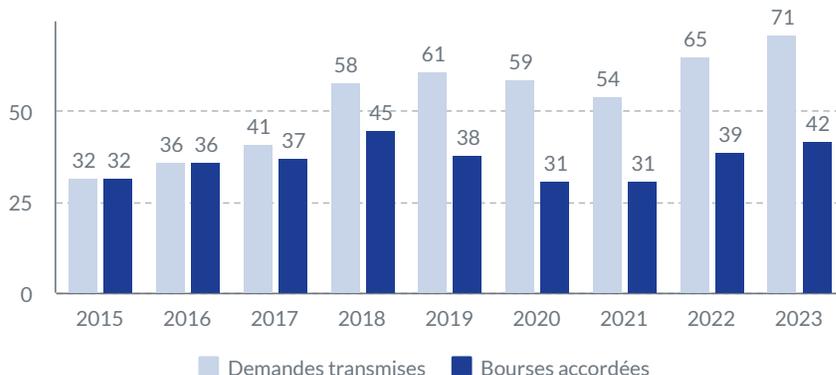
**env. +40 %**  
 Croissance du nombre de postulants aux bourses Arbour entre 2022 et 2023

Nombre total de demandes reçues vs nombre de demandes transmises à la Fondation par les universités



**Environ 20 %**  
 Pourcentage des demandes sélectionnées par les universités en 2023 pour être ensuite transmises à la Fondation

Nombre de demandes transmises à la Fondation par les universités vs nombre de bourses accordées



**60%**  
 % d'étudiants devenus boursiers sur l'ensemble des interviewés (= demandes transmises à la Fondation)

# TABLEAU DE RECONNAISSANCE DONATEURS ET DONATRICES 2023

*La Fondation Arbour tient à offrir ses plus vifs  
et sincères remerciements aux donateurs.trices  
suivant.e.s pour leur soutien précieux dans le succès  
de la campagne de 2023.*

## Les amis.es de la Fondation Arbour

Don de 250 \$

Diane and Paul-André  
de Champlain

Mohammad Khajouei

Andréanne Robichaud

Poonam Sathe

Bahare Samadi

Julie Schneider

Hussein Slim

Roxane Wosu

---

---

## Les grands bienfaiteurs de la Fondation Arbour

Don de 1 000 \$ et plus

Marine Hadengue

---

---

## Les mécènes de la Fondation Arbour

Don de 3 000 \$

Ying Ying Hu

---

---

## Le cercle émérite Pierre Arbour

Don de 10 000 \$ et plus

Gestion de porte-  
feuille Triasima inc.

Succession Pierre Arbour

---

---

## Autres dons

Khaoula Alaoui Mamoun

Marianne Araj

Marie Boucher

Amadea Camozzi

Pierre-Jacques Deblois

Montu Gupta

Félicia Hughes

Josée Lamoureux

Alexandra Marin

Alexis Montoison

Waddish Olabi

Charlotte Pearce

Monica Urseanu

---

---



Fondation Arbour  
*Sapere aude!*

4700-800, rue du Square-Victoria, Montréal, Québec, H4Z 1H6  
514-844-5990 - [info@fondationarbour.ca](mailto:info@fondationarbour.ca) - [www.fondationarbour.com](http://www.fondationarbour.com)