



DIRECTIVES ET CRITÈRES DE SÉLECTION ¹

Candidature Bourses Arbour MBA

Admissibilité

Le concours de bourses d'études MBA de la Fondation Arbour (ci-après désignée 'la Fondation') est ouvert aux étudiants inscrits à temps plein aux programmes des partenaires universitaires suivants : HEC Montréal, Université Concordia, Université Laval. **Les bourses Arbour MBA sont seulement offertes aux résidents permanents ou aux citoyens canadiens.**

Pour être admissible, **l'étudiant doit** :

- être citoyen canadien ou résident permanent;
- être inscrit à temps plein au programme de MBA de HEC Montréal, de l'Université Concordia, ou de l'Université Laval;
- avoir une moyenne **supérieure ou égale à 75 % (moyenne cumulative du dernier diplôme obtenu ou de la ou des dernière(s) session(s) du diplôme en cours);**

L'étudiant est éligible à recevoir une bourse Arbour s'il lui reste au moins deux sessions complètes à faire dans son programme au moment du premier versement de la bourse (une session d'automne et une session d'hiver).

Critères de sélection

Performance académique (min 75 %)	30 %
Leadership / Entrepreneuriat	30 %
Besoin financier démontré	20 %
Expérience professionnelle	20 %

¹ Dans ce document et le formulaire, le masculin est utilisé sans aucune discrimination et uniquement dans le but d'alléger le texte.

* Le besoin financier est un critère clé pour la Fondation Arbour. La Fondation reconnaît que chaque cas est unique et s'engage à évaluer toute demande de bourse en tenant compte de la situation particulière de chaque étudiant. **Cependant, il est important de noter que tout étudiant bénéficiant d'une bourse de 35 000\$ et plus pour l'année d'étude pour laquelle il demande une bourse Arbour verra sa candidature déclinée.**

Directives pour soumettre une candidature

Le dossier de candidature complet doit comprendre :

- Le formulaire de candidature des bourses Arbour MBA dûment complété incluant le consentement sur la politique de confidentialité de la Fondation Arbour (à télécharger sur le site de la Fondation et à compléter sur un navigateur web ou avec Acrobat Reader – attention de respecter le nombre de mots maximum indiqué);
- Toutes les pièces supplémentaires exigées :
 - ✓ Tous les relevés de notes universitaires rédigés ou traduits en anglais, français ou espagnol
 - ✓ Lettre de recommandation du dernier employeur (voir les directives concernant la lettre de recommandation)
 - ✓ Rapports de performance professionnelle si disponibles
 - ✓ Curriculum vitæ

Le dossier de candidature doit être soumis à l'université où le candidat est inscrit. En effet, chaque université établit ses propres procédures et son propre échéancier. **L'étudiant est responsable de s'en informer.** Les candidatures acheminées directement à la Fondation par les candidats ne seront ni retenues, ni considérées. Ceci s'applique tant pour le formulaire de candidature, les relevés de notes et les lettres de recommandation que pour tout autre document envoyé à la Fondation.

Les candidats sont d'abord sélectionnés par les universités parmi toutes les demandes de bourses reçues. Par la suite, ces dernières transmettent les meilleurs dossiers à la Fondation.

Les comités de sélection de la Fondation choisissent ensuite les candidats à rencontrer en entrevue parmi les candidatures proposées par les universités partenaires. Si un candidat potentiel n'est pas invité à se présenter à l'entrevue de sélection, il en est avisé par la Fondation.

Les candidats retenus par la Fondation sont convoqués à une entrevue de sélection qui se déroule en personne (ou, en cas de force majeure, virtuellement) entre la mi-août et la fin août. Cette année, les entrevues se déroulent du 18 au 22 août 2025 inclusivement. L'horaire précis vous sera communiqué en temps opportun. Les candidats sont tenus de se rendre disponibles pour cette période. Tout empêchement de se présenter en personne à l'entrevue de sélection devra être justifié par écrit. Une telle demande sera évaluée par la Fondation Arbour qui, si elle la juge recevable, pourrait permettre que l'entrevue se fasse virtuellement.

Une fois toutes les entrevues réalisées, la Fondation sélectionne les candidats à qui elle décerne une bourse. **Elle ne s'engage pas à accorder une bourse à tous les candidats finalistes.** Tous les candidats rencontrés en entrevue sont avisés à la mi-septembre s'ils obtiennent une bourse d'études ou non.

Directives quant à la lettre de recommandation

Une seule lettre de recommandation doit figurer au dossier de mise en candidature des bourses Arbour MBA. Elle doit être rédigée par votre dernier employeur qui y soulignera votre performance professionnelle. Elle doit être rédigée sur le papier en-tête de l'organisation, dûment signée, avec mention du titre et des coordonnées du signataire.

S'il vous est impossible d'obtenir de lettre de recommandation de votre dernier employeur, vous pouvez la remplacer par une lettre d'une association ou d'une organisation pour laquelle vous avez travaillé dans le passé ou avez été bénévole. **Dans ce cas précis, vous devez également fournir une explication expliquant pourquoi vous n'avez pas été en mesure d'obtenir une lettre de votre dernier employeur.**

Montant des bourses et versement

La valeur des bourses Arbour MBA est de 20 000 \$. Les bourses sont remises par l'université partenaire en deux versements égaux, le premier à la session d'automne et le second à celle d'hiver. Une attestation d'inscription à temps plein au programme de MBA sera exigée à chaque session. **Aucun renouvellement n'est possible pour cette bourse.**

Note importante à l'intention des boursiers potentiels ne parlant pas ou peu le français

La mission de la Fondation Arbour est avant tout de contribuer, par le biais de l'éducation, à la croissance économique du Québec. À cet effet, il est très important que les étudiants

internationaux, mais aussi les étudiants canadiens ne parlant pas ou peu le français, puissent être intégrés dans la société québécoise afin qu'ils s'y sentent bien et en mesure d'y contribuer. La Fondation Arbour travaille activement à faciliter cette intégration en proposant notamment du mentorat, des événements de réseautage ou autres activités jugées pertinentes pour favoriser ce processus.

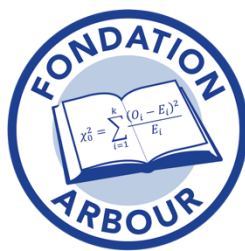
Le français étant un élément clé dans l'intégration culturelle québécoise, la Fondation Arbour souhaite encourager tous les étudiants ne parlant pas ou peu la langue à suivre une formation sur une base régulière. Pour cela, la Fondation Arbour défraie des formations de francisation à ces boursiers sélectionnés.

Le protocole suivant a été mis en place:

- Lors des entrevues, le comité de sélection de la Fondation Arbour juge du niveau de français de chaque candidat;
- Si un candidat est sélectionné pour une bourse, mais que son français est jugé non-satisfaisant ou comme pouvant être amélioré, il en est avisé par la Fondation Arbour. Ainsi, il se voit remettre la première moitié de sa bourse (octobre), mais **le versement de la deuxième moitié de celle-ci (février) devient conditionnel à ce que l'étudiant suive une formation de francisation ET qu'il obtienne une évaluation positive de la part de l'enseignant;**
- Cette même condition s'applique en cas de demande de renouvellement de la bourse;
- Le boursier est encouragé à suivre ces formations à chaque semaine durant les sessions d'automne et d'hiver;
- Le boursier n'a rien à déboursier, toutes les formations étant payées par la Fondation Arbour;
- Les formations sont adaptées aux besoins de chaque étudiant et sont offertes en tête à tête avec un enseignant en francisation et peuvent avoir lieu à différents moments de la semaine selon l'entente intervenue entre l'étudiant et l'enseignant;
- **Il n'y a pas d'examen écrit**, mais simplement une évaluation continue de la part de l'enseignant en francisation. Cette évaluation continue est transmise à la Fondation Arbour fin décembre de l'année en cours ainsi que fin juin de l'année suivante. Si l'évaluation fin décembre est positive, le deuxième versement de la bourse est effectué en février comme prévu.
- **Si l'évaluation fin juin est positive** et si, selon les règlements établis par la Fondation Arbour, il est possible pour le candidat de faire une demande de renouvellement de la bourse pour un an, alors ce dernier pourra soumettre sa demande (Attention : une évaluation positive de la part de l'enseignant de francisation ne garantit pas un renouvellement automatique; les autres critères réguliers d'évaluation seront aussi considérés par le comité de sélection);

- **Si l'évaluation n'est pas positive**, la Fondation Arbour se réserve le droit de ne pas faire le deuxième versement de la bourse (en février) et/ou de ne pas considérer la demande de renouvellement du candidat pour une deuxième année. En cas de non versement de la seconde partie de la bourse, l'étudiant et son université d'attache en seront avisés le plus rapidement possible. À noter que la Fondation Arbour ne porte aucun jugement sur l'amélioration du niveau de français du boursier et se fie exclusivement sur la recommandation de l'enseignant en francisation.

ATTENTION : Si l'étudiant décide de suivre un cours de français à son université d'attache (ou toute autre université au Québec), il ne sera pas tenu de suivre les formations de francisation offertes par la Fondation Arbour. Son deuxième versement sera ainsi conditionnel à ce qu'il réussisse son cours de français et qu'il soumette son relevé de notes à la Fondation Arbour dès réception de son relevé. Dans ce cas précis, la Fondation Arbour ne s'engage pas à rembourser les frais encourus pour cette formation.



CONVENTION DE PROTECTION DES RENSEIGNEMENTS PERSONNELS¹ CONSENTEMENT DU CANDIDAT AUX BOURSES ARBOUR

Avertissement : Dans le but d'alléger le texte, le masculin est utilisé ici sans aucune discrimination.

PRÉAMBULE

La Fondation Arbour (« la Fondation ») octroie des bourses Arbour (« bourses ») aux étudiants au MBA, à la maîtrise professionnelle et de recherche et au doctorat, en génie, en informatique et en administration dans les onze universités québécoises suivantes : Bishop's, Concordia, École de technologie supérieure, HEC Montréal, Institut national de recherche scientifique, McGill, Polytechnique Montréal, Université de Montréal, Université de Sherbrooke, Université du Québec à Montréal et Université Laval. Conformément à l'entente de partenariat avec ces universités, ces dernières administrent le concours de bourses et soumettent les meilleurs candidats sélectionnés par un comité de pairs à la Fondation. Les renseignements personnels de ces candidats sont donc transmis à la Fondation qui se conforme à toutes les lois applicables en ce qui concerne l'utilisation et la conservation des renseignements personnels.

Veuillez adresser toute question, préoccupation ou plainte quant au respect de ces lois par la Fondation à la Présidente-directrice générale par courriel à info@fondationarbour.ca, par téléphone au 514-844-5990 ou par la poste au CP 55163, Succursale Mackay, Montréal, Québec, H3G 2W5.

En soumettant votre demande, vous consentez à l'utilisation et à la conservation des renseignements personnels qui s'y trouvent. Veuillez s'il vous plaît prendre le temps de lire attentivement les détails énoncés ci-dessous.

CONSENTEMENT

Vos renseignements personnels sont recueillis par la Fondation pour le traitement et l'évaluation des demandes de bourses, la sélection des boursiers et le traitement de leurs dossiers, ainsi que l'administration du paiement des bourses octroyées. Ces

¹ Ce formulaire de consentement est un condensé de la Politique de confidentialité de la Fondation respectivement à la collecte, l'utilisation, la divulgation et à la conservation des renseignements personnels que vous soumettrez dans le cadre de cette demande. Pour consulter la version complète de la Politique de confidentialité de la Fondation, visitez www.fondationarbour.ca

renseignements sont fournis par vous, vos référents ou les institutions indiqués dans votre demande. Le processus de sélection mis en place par la Fondation nécessite que vos renseignements soient divulgués aux membres du Comité de sélection de la Fondation, ainsi qu'à toute autre personne qui en aurait besoin à des fins de vérification, d'évaluation, de sélection, d'administration ou encore de mentorat.

De plus, vos renseignements personnels pourraient être utilisés ultérieurement afin d'entrer en communication avec vous pour assurer un suivi du programme de bourses ou pour solliciter votre appui dans le cadre du programme de dons (planifiés ou autres) de la Fondation. Votre nom, programme d'étude et/ou sujet de recherche pourraient également apparaître dans notre rapport annuel ou toute autre communication en lien avec l'annonce des résultats du concours de bourses auquel vous participez. Vos renseignements personnels seront également utilisés pour élaborer des statistiques pour les besoins de la Fondation. La Fondation conserve en toute sécurité les renseignements personnels sur les candidats sélectionnés par les universités et dont les dossiers lui ont été transmis. La Fondation s'engage à ne pas partager ou vendre ces informations.

Aucune autre utilisation ou divulgation de vos renseignements personnels ne sera faite par la Fondation, à moins que la loi le prescrive ou l'autorise ou que vous-même l'autorisiez. Les renseignements personnels recueillis dans le cadre de cette demande de bourse se limitent aux renseignements nécessaires aux fins de l'évaluation de votre candidature et aux fins indiquées dans le présent document.

Vous pouvez consulter vos renseignements personnels détenus par la Fondation en vous adressant à l'administration de la Fondation.

Vous pouvez retirer votre consentement à tout moment. Dans le cas où ce retrait prenait effet pendant votre période d'admissibilité à nos bourses, votre admissibilité et notre capacité à administrer les paiements pourraient s'en trouver réduites ou supprimées (non-octroi de la bourse ou annulation des paiements postérieurs au retrait de votre consentement).

En signant et en joignant ce formulaire de consentement à votre demande, vous consentez à la collecte, à l'utilisation, à la divulgation et à la conservation de vos renseignements personnels aux fins susmentionnées.

Date :

Signature du candidat :

Formulaire de candidature

Bourses Arbour MBA



☐ Université Concordia ☐ HEC Montréal ☐ Université McGill ☐ Université de Sherbrooke ☐ Université Laval

1. RENSEIGNEMENTS SUR LE CANDIDAT

Nom _____ Prénom(s) _____

Code permanent _____

Courriel _____ Téléphone _____

Adresse locale _____

Adresse principale (si différente) _____

Pays d'origine _____ Citoyen canadien* ☐
Résident permanent* ☐ depuis _____ an(s)

Date de naissance _____ Langue maternelle _____

Autre(s) langue(s) parlée(s) _____

Niveau de français parlé** Aucun ☐ Débutant ☐ Intermédiaire ☐ Avancé ☐

☐ *J'accepte que mon CV soit transmis aux entreprises et organisations partenaires de la Fondation Arbour et j'accepte d'être contacté.e par ces organisations afin qu'elles puissent me proposer une opportunité professionnelle (stage ou emploi).*

* Votre université validera l'information.

** La politique sur le français de la Fondation Arbour est décrite dans les directives. Veuillez la lire attentivement.

Nom du candidat (en caractères d'imprimerie) _____

2. DIRECTIVES

J'ai lu les directives du programme de bourses Arbour et je comprends que :

- ☐ le respect de tous les critères d'admissibilité du programme est essentiel au dépôt de ma candidature;
- ☐ si les comités de sélection de la Fondation Arbour jugent mon niveau de français insuffisant, je devrai suivre des formations de francisation auprès de la Fondation pour la langue française. Le deuxième versement de ma bourse en février sera conditionnel à la confirmation, par cette institution, du suivi de ces formations de francisation et d'une appréciation positive de mes progrès, tel que décrit dans les directives.

3. RELEVÉS DE NOTES

Vous devez avoir obtenu une moyenne minimum de 75 % ou l'équivalent pendant vos plus récentes études. Ce critère est essentiel pour l'obtention de la Bourse Arbour MBA. Veuillez soumettre les relevés de notes **officiels** de **toutes** vos études universitaires (en anglais, français ou espagnol seulement).

Ma moyenne générale actuelle est de _____ sur 100.

Nom du candidat (en caractères d'imprimerie) _____

4. RENSEIGNEMENTS SCOLAIRES

Études secondaires

Nom de l'établissement	Programme	Diplôme obtenu	Année
------------------------	-----------	----------------	-------

Études collégiales

Nom de l'établissement	Programme	Diplôme obtenu	Année
------------------------	-----------	----------------	-------

Études universitaires (1^{er} cycle)

Nom de l'établissement	Programme	Diplôme obtenu	Année
------------------------	-----------	----------------	-------

Autres études complétées

Nom de l'établissement	Programme	Diplôme obtenu	Année
------------------------	-----------	----------------	-------

Autres études complétées

Nom de l'établissement	Programme	Diplôme obtenu	Année
------------------------	-----------	----------------	-------

Autres études complétées

Nom de l'établissement	Programme	Diplôme obtenu	Année
------------------------	-----------	----------------	-------

Autres études complétées

Nom de l'établissement	Programme	Diplôme obtenu	Année
------------------------	-----------	----------------	-------

Études projetées ou en cours – MBA

Date d'entrée dans le programme	Date prévue d'obtention du diplôme	Nombre de crédits au programme
------------------------------------	---------------------------------------	-----------------------------------

Nom du candidat (en caractères d'imprimerie) _____

5. IMPLICATION SOCIALE

La Fondation Arbour reconnaît l'importance de l'engagement social et bénévole. Veuillez utiliser l'espace ci-dessous pour énumérer et décrire les réalisations dont vous êtes particulièrement fier. (500 mots maximum)

Nom du candidat (en caractères d'imprimerie) _____

Nom du candidat (en caractères d'imprimerie) _____

6. SITUATION FINANCIÈRE

La Fondation Arbour a pour mission de soutenir les candidats les plus méritants ayant besoin d'aide financière. Veuillez expliquer brièvement mais explicitement pourquoi l'aide financière de la Fondation Arbour vous est nécessaire. (500 mots maximum)

Nom du candidat (en caractères d'imprimerie) _____

Nom du candidat (en caractères d'imprimerie) _____

BUDGET

	Année dernière/en cours				Prochains 12 mois	
	Été	Automne	Hiver	12 mois		
	1 mai - 31 août	1 sept – 31 décembre	1 jan - 30 avril	TOTAL	1 mai – 30 avril	Croissance
Frais de scolarité						
Droits de scolarité						
Livres, matériel scolaire, etc.						
Logement						
Loyer						
Hypothèque						
Taxes scolaires et municipales						
Assurance habitation						
Téléphone, câble, internet						
Nourriture						
Épicerie						
Transport						
Transport en commun						
Dépenses automobiles (mensualité, entretien, essence)						
Assurance automobile						
Personnelles						
Loisirs et activités (restaurants, sorties, sport, etc.)						
Frais de garde d'enfants						
Pension alimentaires (payée)						
Dépenses personnelles (vêtements, articles et soins de beauté)						
Participation à des conférences (part défrayée par vous)						
Frais médicaux et dentaires (incluant assurance santé)						
Soutien versé à la famille (à l'étranger par exemple)						
Autre, précisez _____						
Autre, précisez _____						
TOTAL DES DÉPENSES						
REVENUS						
Revenus d'emploi						
Prestations d'assurance emploi						
Autres prestations gouvernementales (enfance, etc.)						
Prêts et bourses						
Autres bourses (octroi de recherche)						
Pension alimentaires (reçue)						
Revenus de placements et intérêts						
Soutien reçu de la famille (à l'étranger, par exemple)						
Autre, précisez _____						
Autre, précisez _____						
TOTAL DES REVENUS						

REVENUS MOINS DÉPENSES

BILAN

Actifs	En date de l'application
Argent en banque	
Placements (précisez _____)	
Marge de crédit disponible (incluant carte de crédit)	
Autres (précisez _____)	
TOTAL ACTIFS	

Passifs	En date de l'application
Prêts et aide financière du MEQ	
Emprunts bancaires, familiaux ou autres	
Cartes de crédit	
Autres (précisez _____)	
TOTAL PASSIF	
ACTIFS NETS	

Nom du candidat (en caractères d'imprimerie) _____

7. EXPOSÉ PERSONNEL

En vos propres mots, exposez tout d'abord vos objectifs d'études et de carrière, puis expliquez comment vous contribuerez par la suite au bien de la société. (750 mots maximum)

J'ai lu et signé le formulaire de consentement sur la politique de confidentialité et la protection des renseignements personnels de la Fondation Arbour.

Je certifie que mes déclarations dans ce formulaire sont vraies.

Prénom et Nom

Signature du candidat

Date